

キラリと光る、  
住んでみたい、住んでよかったまち

# 東温市を支える 中小零細企業



2016年東温市事業所現状把握調査

資料版



2018年  
愛媛県東温市

## はじめに

本冊子は愛媛県東温市が 2017 年 11 月に発行した『東温市を支える中小零細企業-2016 年東温市事業所現状把握調査』の資料版である。そこに盛り込めなかった各種クロス集計結果を盛り込んでいる。むろん、集計はこれに尽きるものではないが、紙数の関係もありいくつかの視点からの抽出にとどめざるを得なかった。

本報告書の構成は次の通りである。まず、第 1 部では東温市商工会に加入している事業所に関して集計を行い、第 1～4 章までは『東温市中小零細企業振興「行動指針」』の内容に対応させる形にし、第 5 章ではそれ以外の集計表を載せた。商工会に関して集計を行ったのは、市内最大の中小企業支援組織（法制団体）である東温市商工会の今後に期待するからである。商工会加入の有無については、東温市商工会の協力を得て有無別のフラグを立てた。もちろん匿名化処置を施してある。

「行動指針」に沿いながら整理を試みたのは、今後そうした視角から市内データを見ていくことが必要となるはずであり、商工会の肩を借りながらその第一歩の試みに着手したかったからである。

続く第 2 部においては、東温市事業所全体に関する集計結果を載せた。いくつかの項目について、基本集計をとり、さらに主要統計表を抽出した。いうなれば詳細集計に当たるものである。従業者規模別の集計をも取り入れた。というのは、東温市の条例は『東温市中小零細企業振興基本条例』と名付けられており、市内事業所の零細性、小規模性に注目して、支援計画を立てることが重要となっているからである。

上にも述べたように、東温市では、2018 年 3 月に東温市中小零細企業振興の『行動指針』を定めた。これにより、『2016 年東温市事業所現状把握調査』を活用した中小零細企業振興に、よりきめの細かさが生まれてくると期待している。本資料は統計資料のみで恐縮であるが、よく読み込み活用を願いたい。

# もくじ

はじめに.....	1
第1部 東温市商工会への加入との関係に着目した集計.....	3
第1章 行動指針① 中小企業の経営基盤の強化.....	4
第1節 自社の現状を把握し、経営の基盤強化に対する取り組み.....	4
第2節 新商品や新サービスに対する取り組み.....	6
第3節 販路開拓等に対する取り組み.....	8
第4節 情報発信力の強化に対する取り組み.....	9
第2章 行動指針② 中小企業の人材確保・育成.....	12
第1節 雇用の確保に向けた取り組み.....	12
第2節 人材の育成に向けた取り組み.....	13
第3節 キャリア教育に向けた取り組み.....	15
第4節 事業承継に向けた取り組み.....	16
第3章 行動指針③ 中小零細企業による地域経済環境づくり.....	17
第1節 地域が一体となる協力体制への取り組み.....	17
第2節 地域資源を活用した取り組み.....	18
第4章 行動指針④ 地域経済の活性化に向けた連携.....	19
第1節 条例の周知促進に向けた取り組み.....	19
第2節 官公需中に向けた取り組み.....	20
第5章 その他の表.....	21
第1節 商工会加入事業所の特徴.....	21
第2節 商工会加入の有無と制度利用.....	24
第3節 商工会加入の有無と資金調達.....	26
第4節 商工会加入の有無と経営.....	27
第2部 中小零細企業に関する集計.....	29
第1章 家族、役員を含む正社員別集計.....	30
第2章 従業員別集計（正社員＋臨時パート）.....	37
第3章 4業種別集計.....	44
第4章 5地域別集計.....	49
第5章 本社・本店の所在地別集計.....	52
第6章 経営上の問題点別集計（縦%）.....	55
第7章 事業所の今後強化したい点別集計（縦%）.....	58
第8章 DI値（従業員数、業種、地域別、本店の所在地別）.....	61

## 第 1 部

東温市商工会への加入との関係に着目した集計

## 第1章

# 行動指針① 中小企業の経営基盤の強化

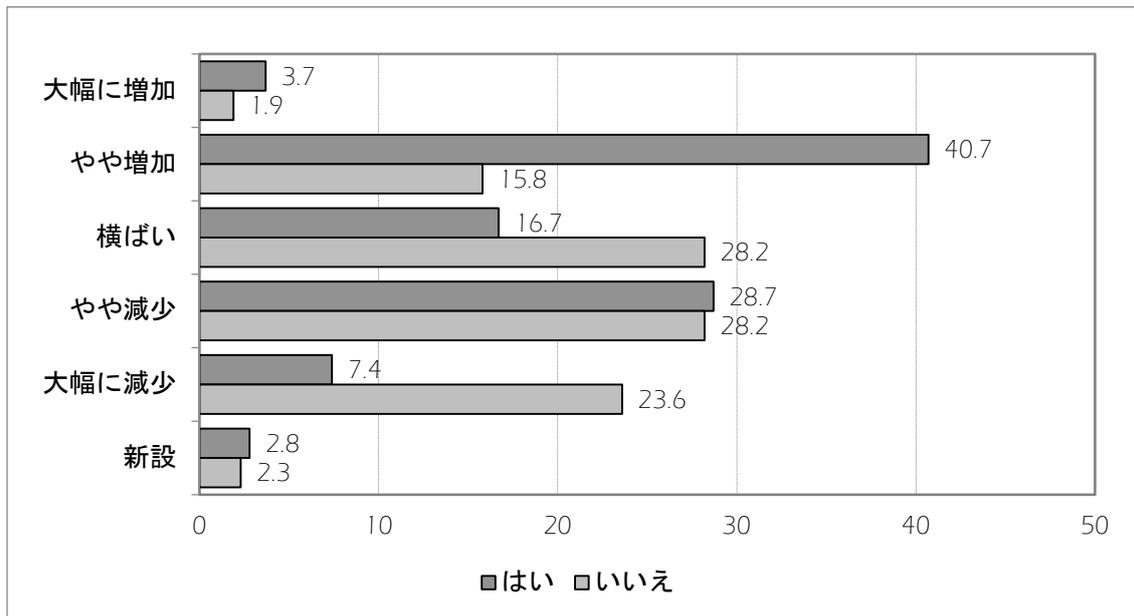
中小零細企業において、技術力や経営力の高度化や情報発信力の向上など様々な努力により、自社の経営基盤強化に取り組む。

(『東温市中小零細企業振興「行動指針」』より)

## 第1節 自社の現状を把握し、経営の基盤強化に対する取り組み

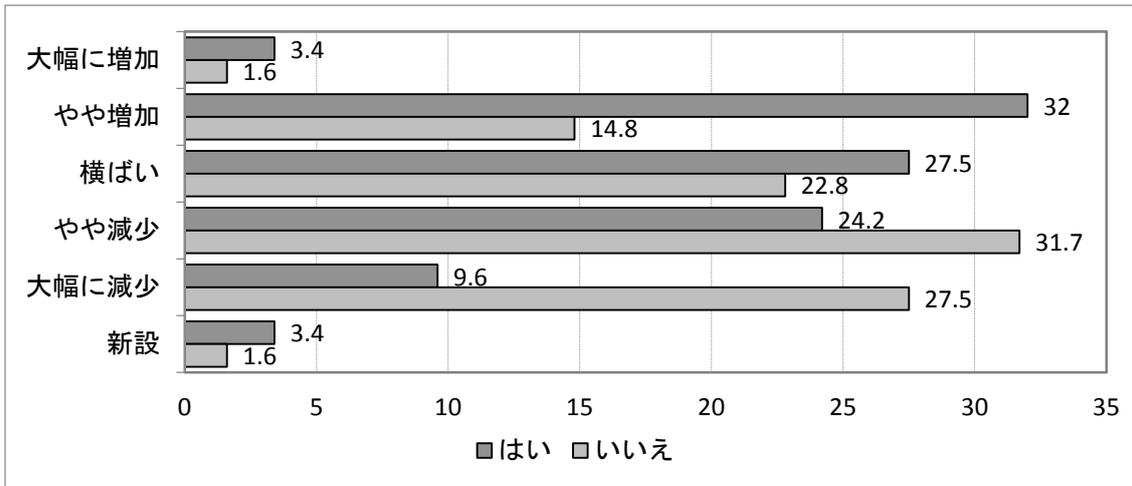
商工会に加入している事業所にサンプルを絞って経営理念の外部発信と利益変化との関係を調べたものが図1である。商工会加入事業所に限定して分析しても、全事業所をサンプルに分析したときと同様に、経営理念の外部発信を行っている事業所のほうが利益を増加させている傾向を持っている。

図1 商工会加入事業所の経営理念の外部発信の有無と利益変化(3年前比)



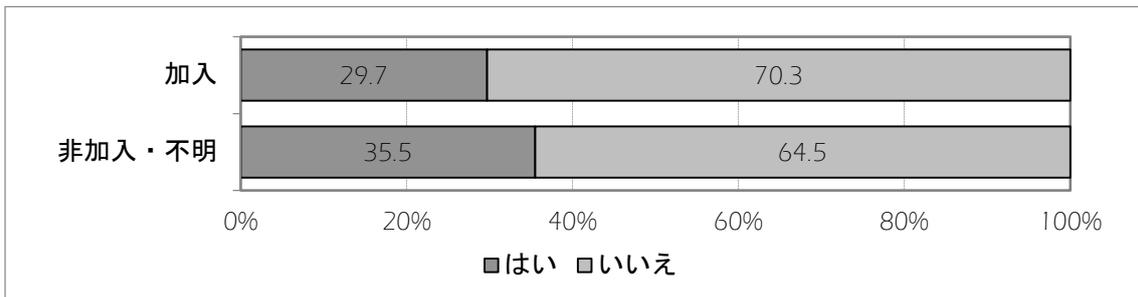
また、毎年の経営計画を行っているか否かということも利益変化と同様の関係を持っている。企業として目指す方向を定め、計画的な経営を行っていく姿勢が企業の成長に影響を与える可能性が高いと考えられる。

図 2 毎年の経営計画作成の有無と利益変化（3年前比）



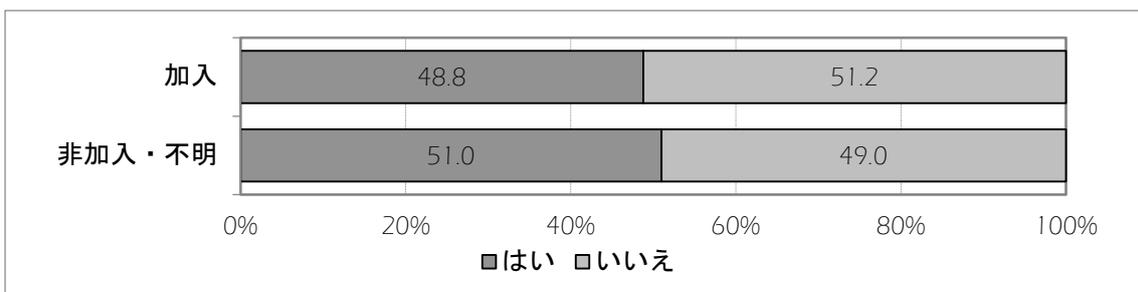
一方で、商工会加入事業所は、商工会加入が「非加入・不明」の事業所に比べて、経営理念の外部発信を行っている割合が低い。

図 3 商工会加入の有無と経営理念の外部発信の有無



同様に、毎年の経営計画を作成している事業所の割合も商工会加入事業所のほうがわずかに低い。厳しい経済環境を乗り越えるためにも、経営理念やビジョン、バリュー等と経営計画を策定して社員一丸となって働くことが求められる。

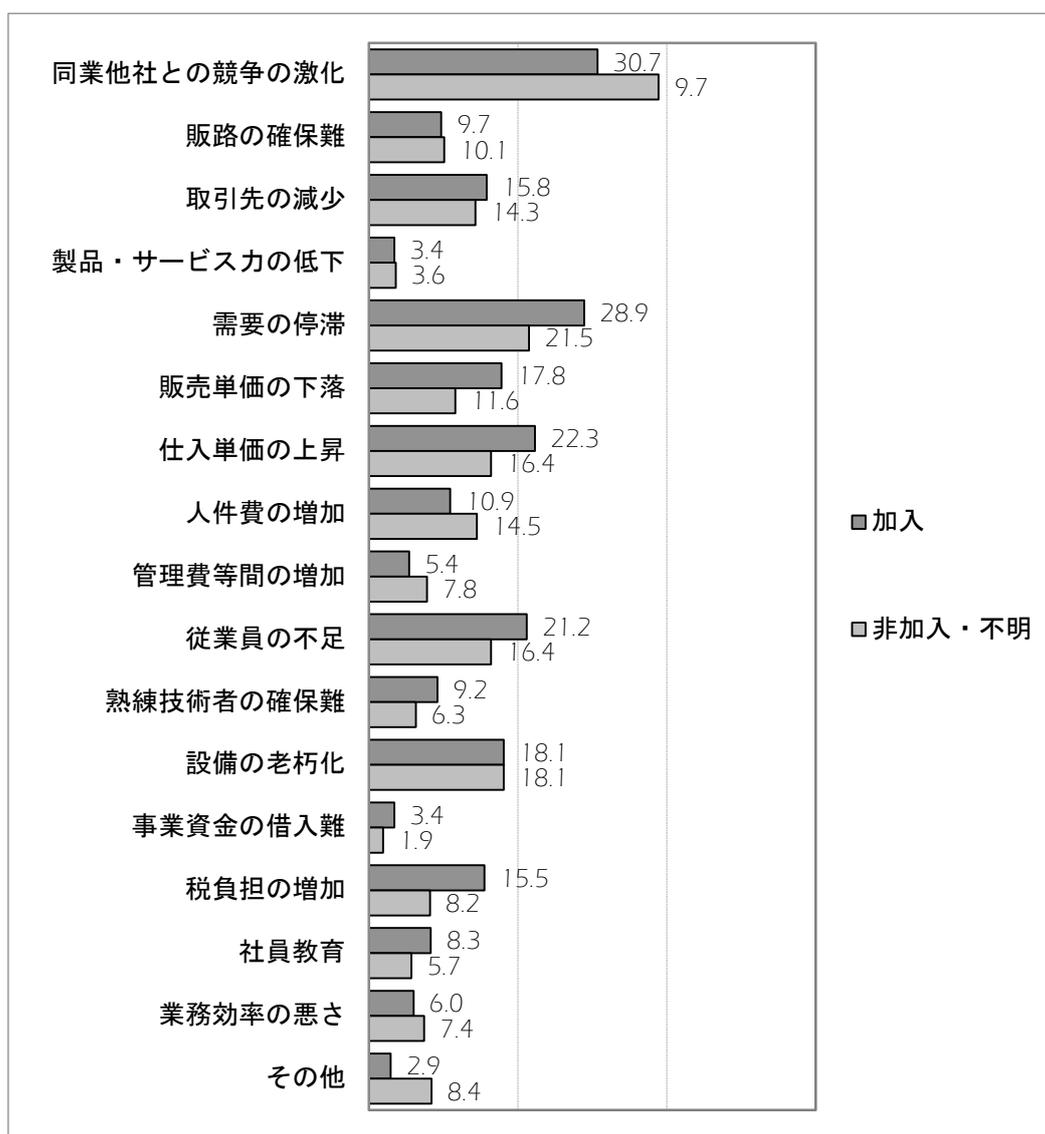
図 4 東温市商工会加入の有無と毎年の経営計画を作成しているかどうか



## 第2節 新商品や新サービスに対する取り組み

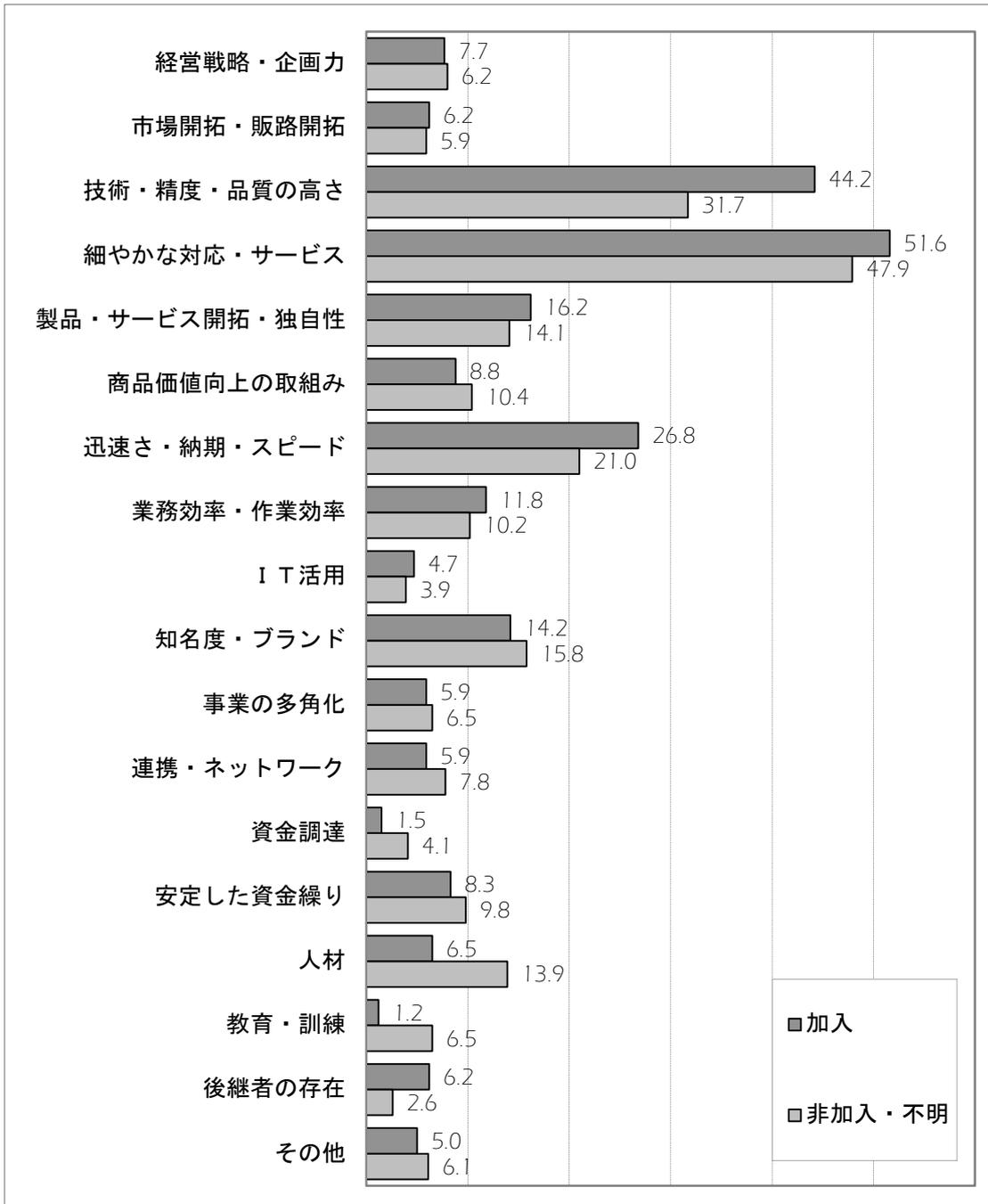
商工会非加入・不明の事業所は経営上の問題点として「同業他社との競争激化」を回答した事業所の割合が非常に高い。一方で、商工会加入事業所は、「同業他社との競争激化」が最も回答割合が高いものの、それに次いで「需要の停滞」も同程度の割合の事業所が問題と認識している。

図5 東温市商工会加入の有無と経営上の問題点



商工会加入事業所は「細やかな対応・サービス」「技術・精度・品質の高さ」「迅速さ・納期・スピード」を強みと考える事業所の割合が高い。一方で「人材」「教育・訓練」を強みとする事業所の割合は相対的に低い。

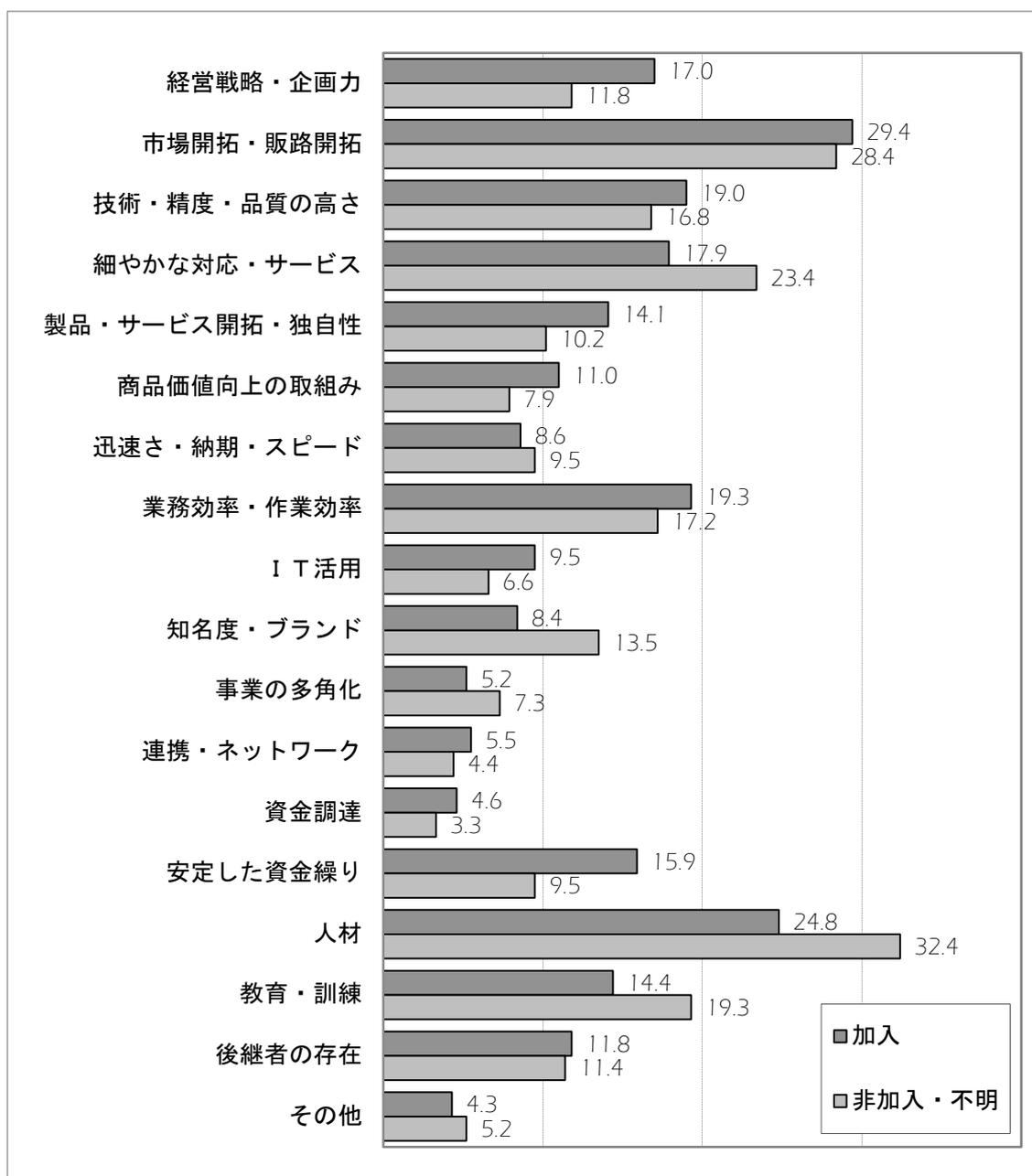
図 6 東温市商工会加入の有無と事業所現在の強み



### 第3節 販路開拓等に対する取り組み

商工会非加入・不明の事業所は「今後強化したい点（図7）」で回答の割合が最も高かったのが「人材」であったが、商工会加入事業所で最も多かった回答は「市場開拓・販路開拓」であった。

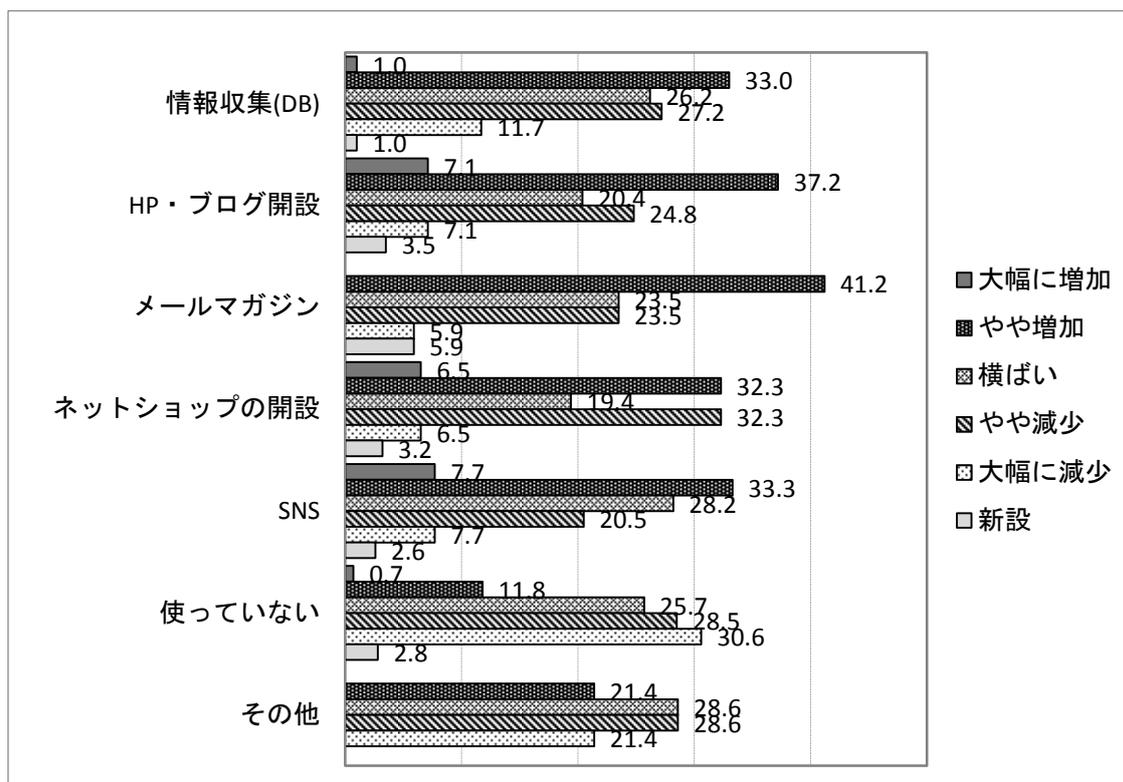
図7 東温市商工会加入の有無と今後強化したい点



## 第4節 情報発信力の強化に対する取り組み

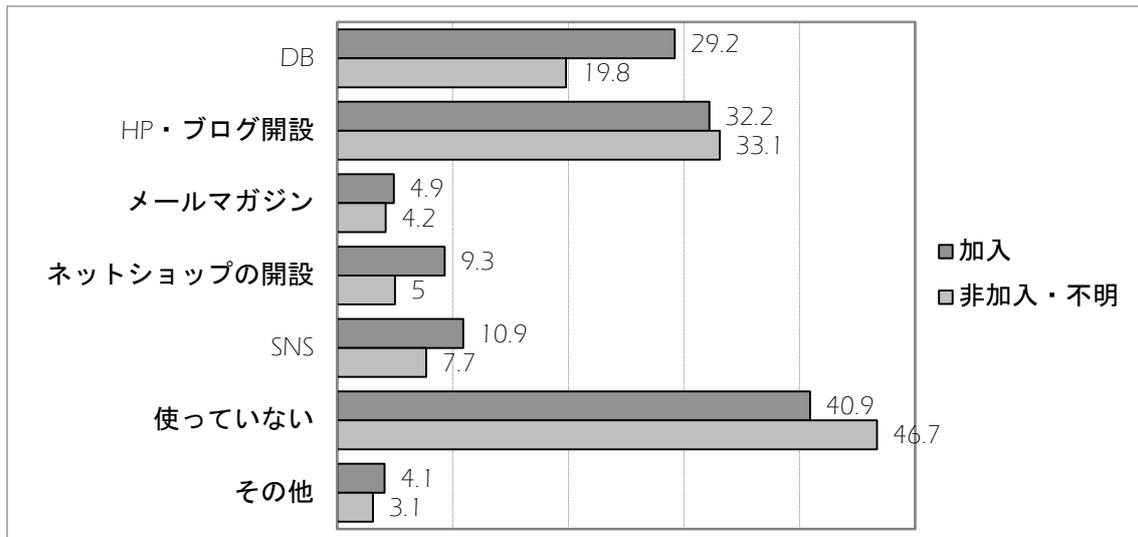
商工会加入事業所にサンプルを限定して活用しているインターネットサービスと利益変化の関係を分析したものが図8である。「HP・ブログ開設」「SNS」「ネットショップの開設」を行っている事業所は大幅な利益の増加をしている傾向があり、「使っていない」と回答した事業所は利益が減少している企業の割合が高い。

図8 活用しているインターネットサービスと利益変化（3年前比）



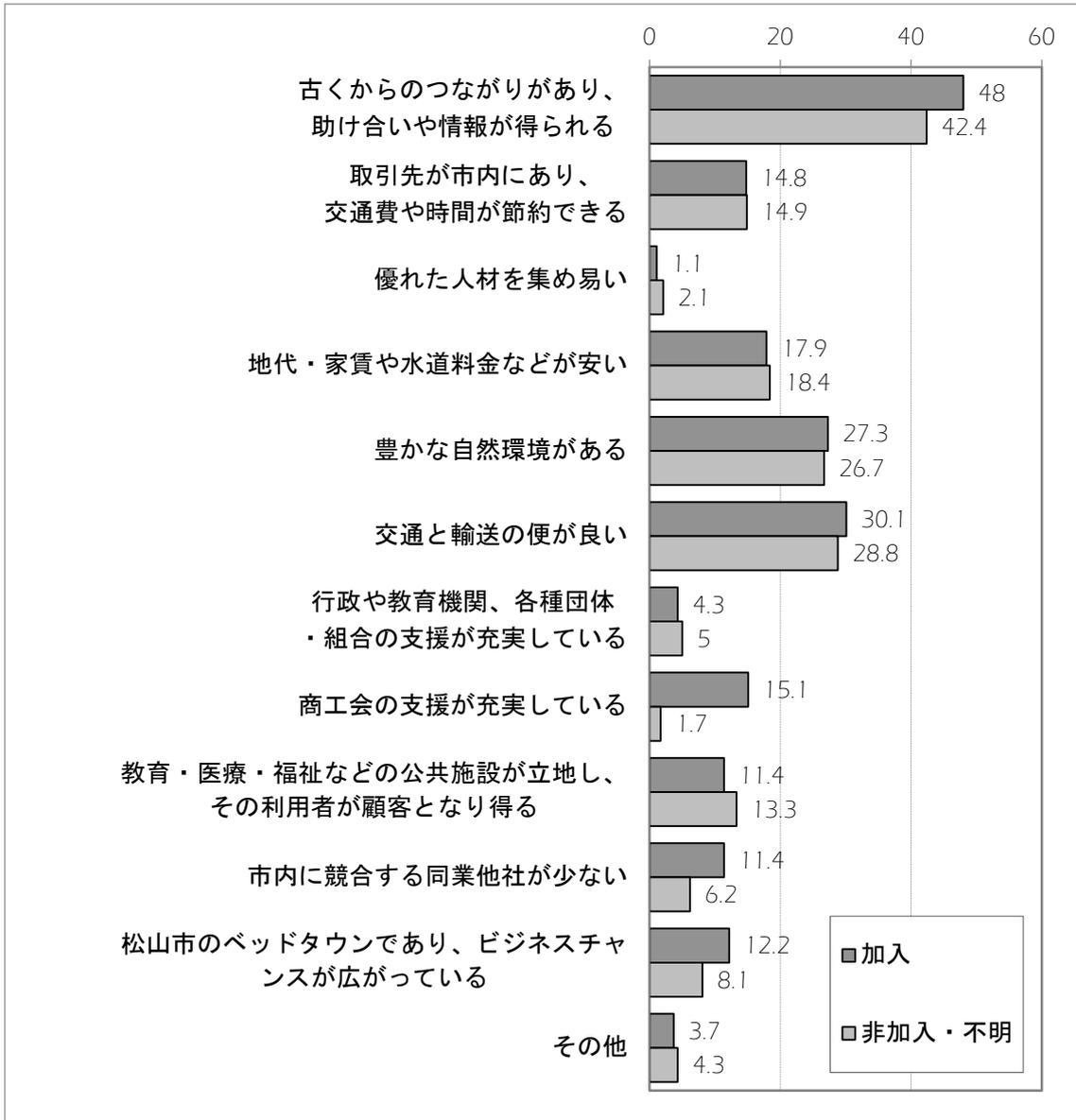
商工会加入事業所のほうがインターネットサービスを活用している事業所の割合が高く、とりわけDBの活用が進んでいる(図9)。ただし、「使っていない」という回答も40%以上あり、ICT(情報通信技術)を活用した効率的な働き方への移行が課題である。

図 9 東温市商工会加入の有無と活用しているインターネットサービス



商工会加入の有無にかかわらず、市内立地のメリットとして最も回答が多かったのは「古くからのつながりがあり、助け合いや情報が得られる」であった。

図 10 東温市商工会加入の有無と市内立地のメリット



## 第2章

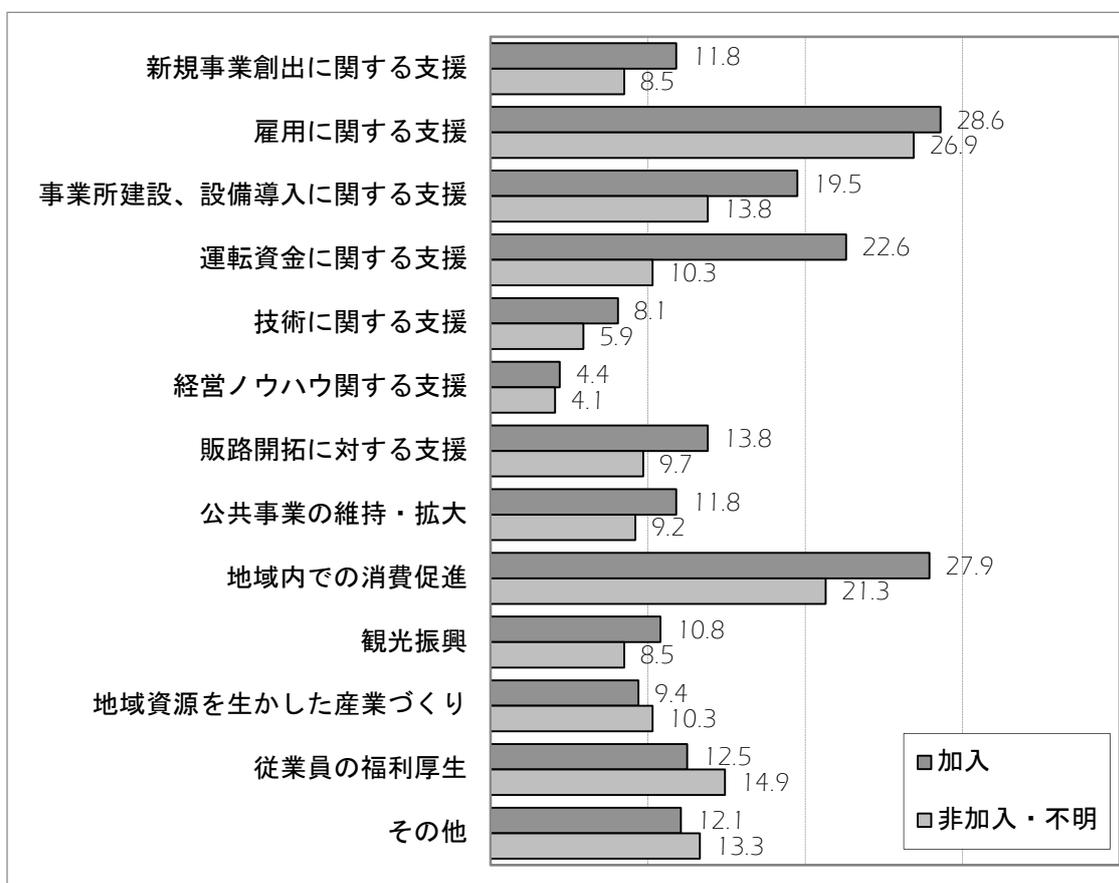
# 行動指針② 中小企業の人材確保・育成

中小零細企業において、「人材」は重要な経営資源の一つであることから、継続した人材の確保、人材のスキルアップ支援、学校との連携による人材確保・育成、次世代の産業の担い手への啓発、後継者の育成等の施策に取り組む。

## 第1節 雇用の確保に向けた取り組み

図5で商工会加入の有無と経営上の問題点の関係について確認した際に、「従業員の不足」を”経営上の問題点”だと回答した事業所の割合は商工会加入事業所で約21%存在した。また、「東温市、愛媛県、国に対する施策の希望（図11）」として回答が最も高かったのは「雇用に対する支援」であった。雇用の確保に対する支援は切望されている。

図11 東温市商工会加入の有無と東温市、愛媛県、国に対する施策の希望



## 第2節 人材の育成に向けた取り組み

「今後強化したい点（図7）」では、商工会加入事業所では「人材」が2番目に高い回答であり、商工会非加入・不明事業所では「人材」との回答が最も多かった。多くの事業所が強化の必要を感じている。

社内に人材育成のマニュアルや仕組みがあるかという質問に対しては、商工会加入事業所でそうした仕組みを整えている事業所の割合は25.5%であり、商工会非加入・不明の事業所に比べてかなり低い状態であることがわかった（図12）。

図12 東温市商工会加入の有無と人材育成のマニュアルの有無

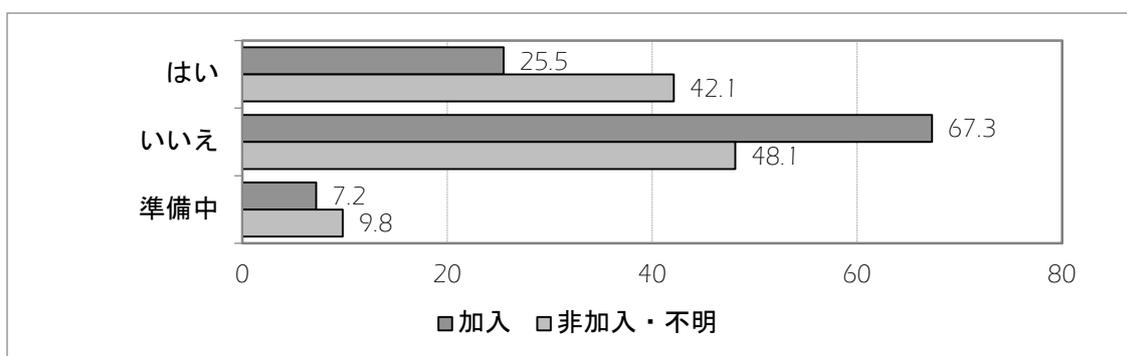
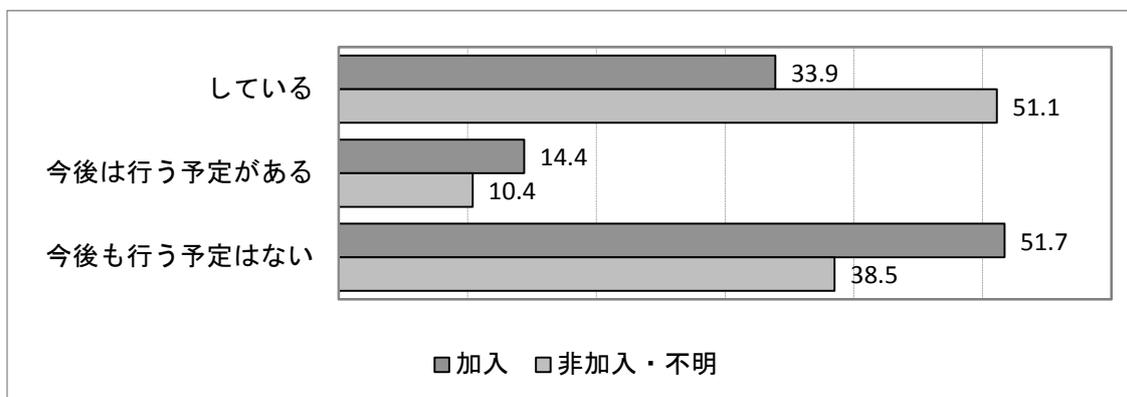
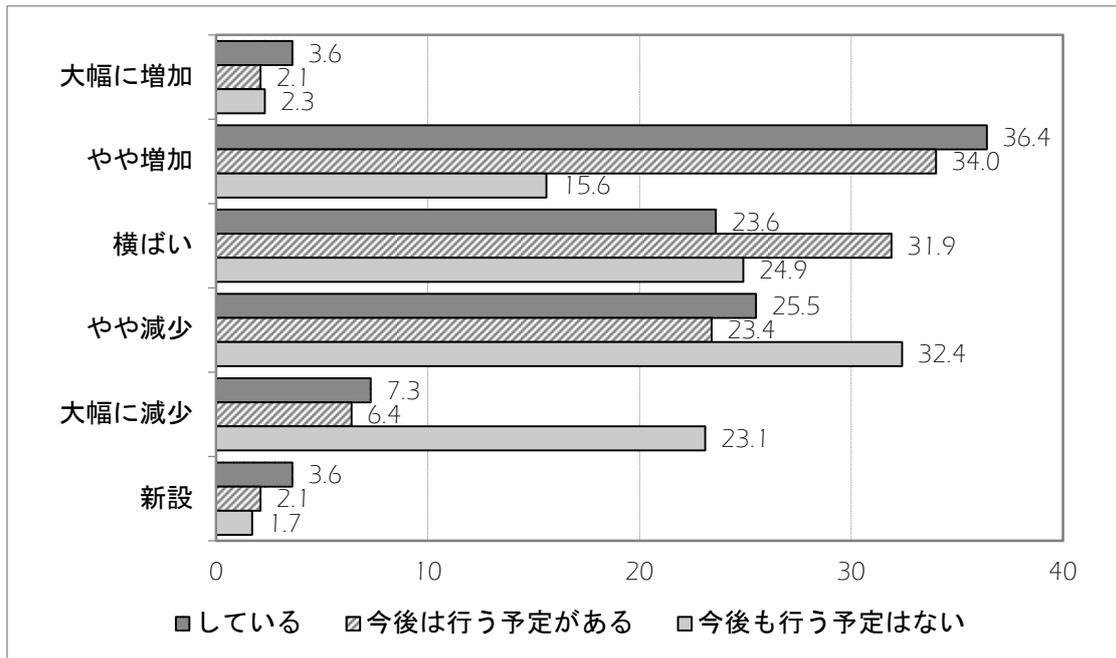


図13 東温市商工会加入の有無と従業員の研修の有無



商工会加入事業所のほうが従業員に研修を行っている事業所の割合は低く、「今後行う予定はない」と回答した事業所の割合が高かった。

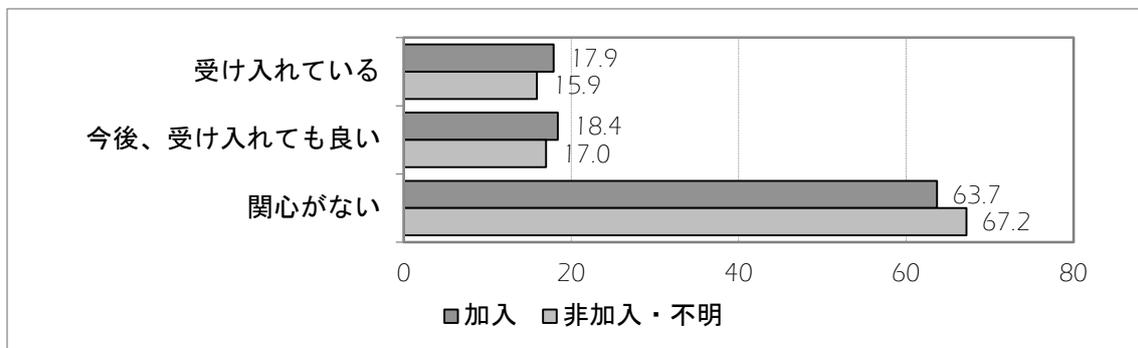
図 14 商工会加入事業所における従業員の研修の有無と利益変化（3年前比）



サンプルを商工会加入事業所に絞り従業員の研修の有無と利益変化の関係をみたのが図 14 である。研修を「今後もしない」と回答した事業所よりも、「している」「今後は行う予定がある」と回答した事業所のほうが利益が増加している傾向がある。

### 第3節 キャリア教育に向けた取り組み

図 15 東温市商工会加入の有無と職場体験・インターンシップの受け入れ



職場体験やインターンシップの受け入れに対しては商工会加入事業所のほうが「受け入れている」「今後、受け入れても良い」と答えた事業所の割合がわずかに高い。

図 16 利益変化（3年前比）と職場体験・インターンシップの受け入れ

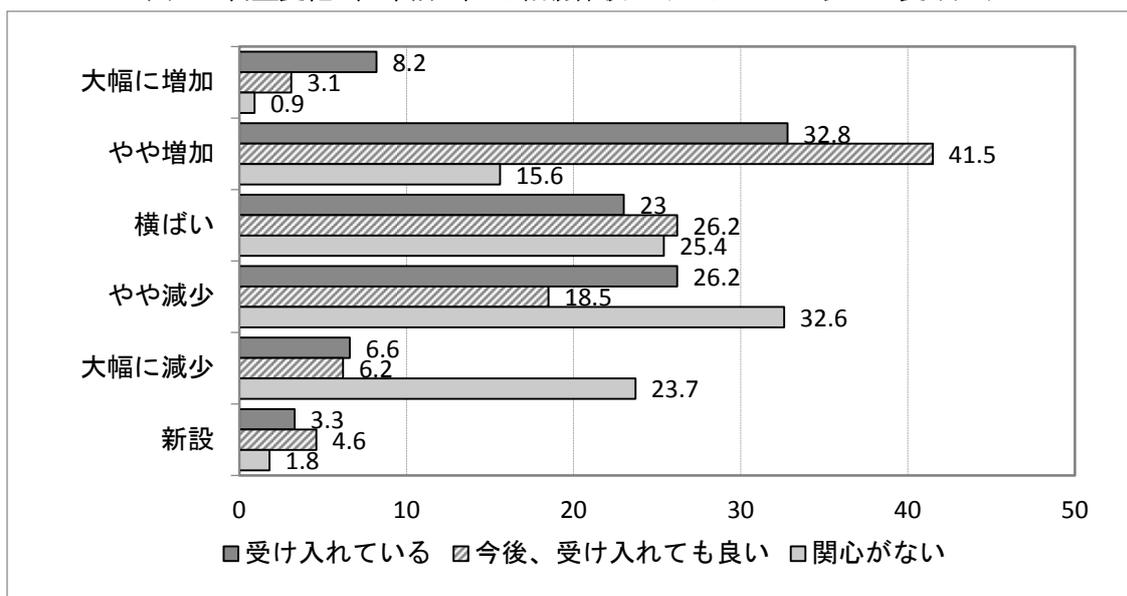
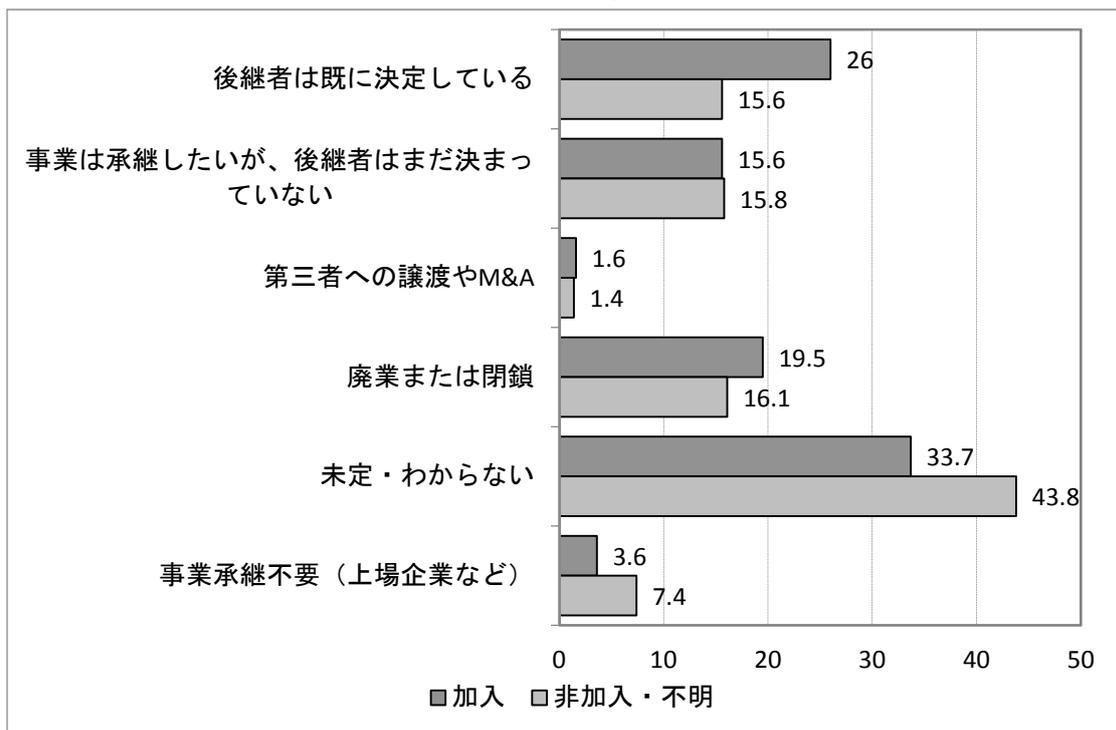


図 16 は商工会加入事業所にサンプルを絞って利益変化と職場体験等の受け入れとの関係を見たグラフである。職場体験等の受け入れに対して意欲的な事業所は利益が増加している傾向がみられた。

## 第4節 事業承継に向けた取り組み

商工会加入事業所のほうが後継者が既に決まっている事業所の割合が高いものの、「廃業または閉鎖」を予定している事業所の割合も高く、事業承継問題への対策を検討する必要がある。

図 17 東温市商工会加入の有無と後継者の有無・事業承継方法



### 第3章

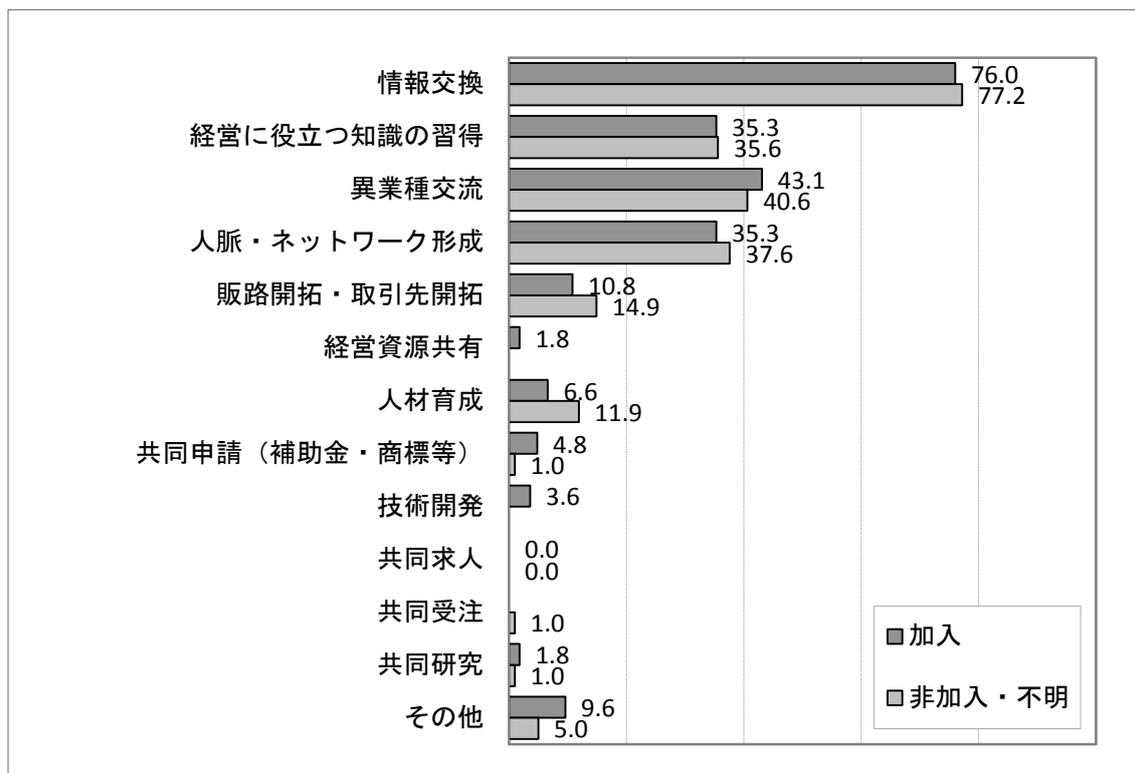
## 行動指針③ 中小零細企業による地域経済環境づくり

中小零細企業において、自社の個性を発揮するとともに経営資源を把握した上で、東温市の地域資源を活用するなどの創意工夫により、既存の中小零細企業が新たな分野へ進出できる環境や、起業するとともに成長しやすい環境の整備に取り組む。

### 第1節 地域が一体となる協力体制への取り組み

他企業や異業種との交流のための会やグループに参加している事業所は、商工会加入の有無にかかわらず、「情報交換」を目的としている企業が最も多く、次いで「異業種交流」「人脈・ネットワーク形成」「経営に役立つ知識の習得」であった。

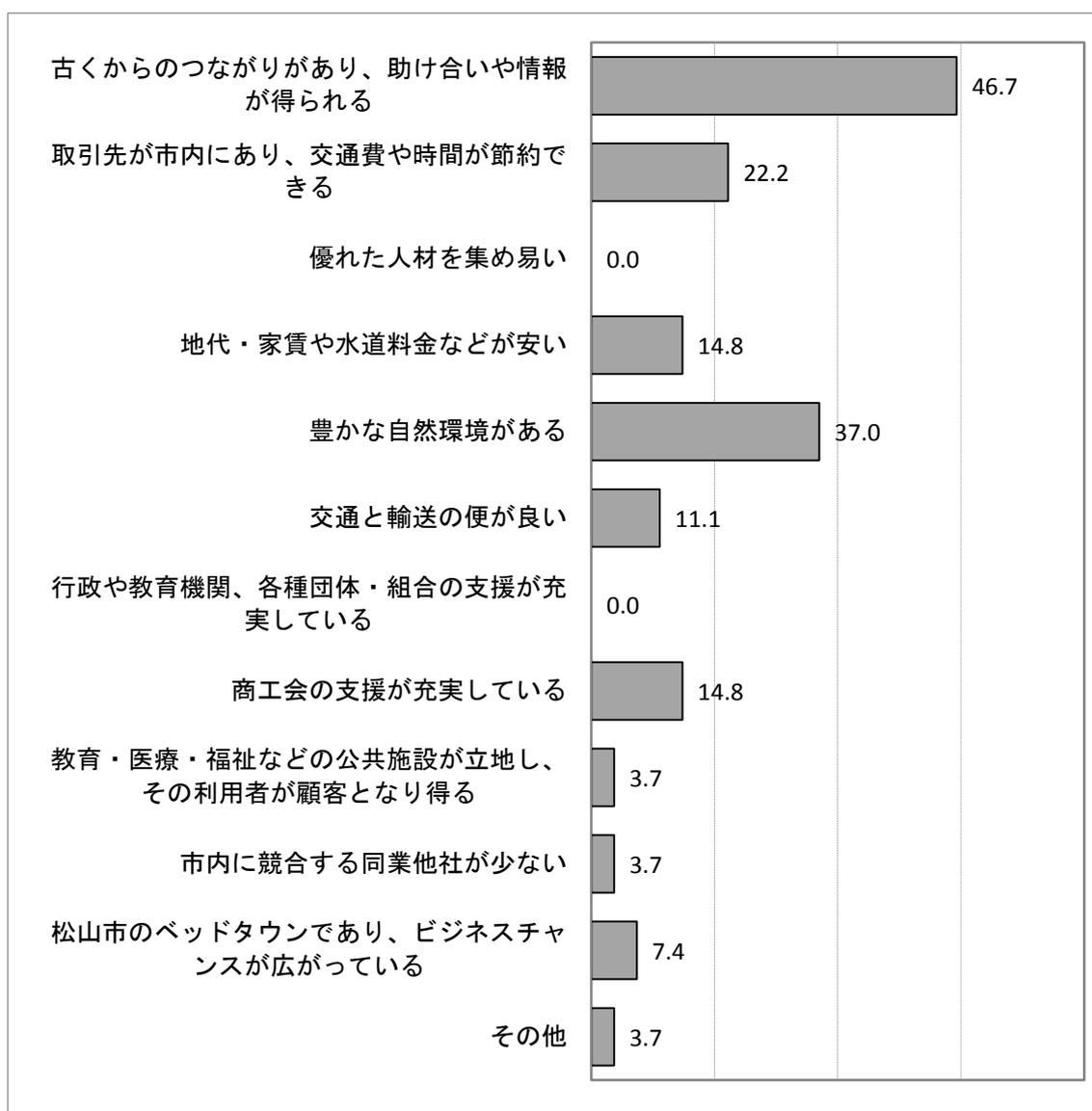
図 18 東温市商工会加入の有無と他企業とのグループへ参加している場合のその内容、関心



## 第2節 地域資源を活用した取り組み

「希望する施策（図 11）」で「地域資源を生かした産業づくり」と回答した事業所が「市内立地のメリット」として挙げていたものの割合が図 19 である。「古くからのつながりがあり、助け合いや情報が得られる」が最も多く、次いで「豊かな自然環境がある」が多い。

図 19 地域資源を生かした産業づくりと市内立地のメリット



## 第4章

# 行動指針④ 地域経済の活性化に向けた連携

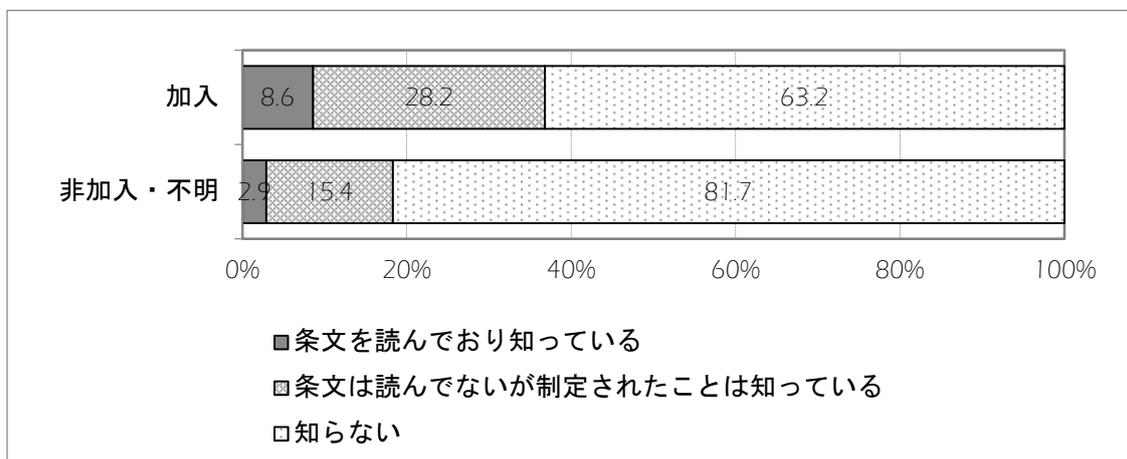
中小零細企業は、地域経済の活性化に向けて、業種や域内外に関わらず、中小零細企業、大企業、商工会、中小企業家同友会などの経済団体、学校、金融機関及び市民の連携により協働できる環境づくりに取り組む。

また、市民の多様なニーズに対応するため、地域に密着した特色ある企業づくりを行うとともに、地域課題解決のため、事業者と市民及び市民団体が協働するしくみや、市民と事業者の交流機会の提供、相互理解を深める場づくりなどの施策に取り組む。

## 第1節 条例の周知促進に向けた取り組み

商工会加入事業所のほうが振興基本条例の認知度が高いものの、それでも63%の事業所は認知していなかった。中小零細企業がビジネスチャンスを掴んで地域経済を盛り上げていくためにも、市が提供する支援策を認知して活用してもらう必要がある。

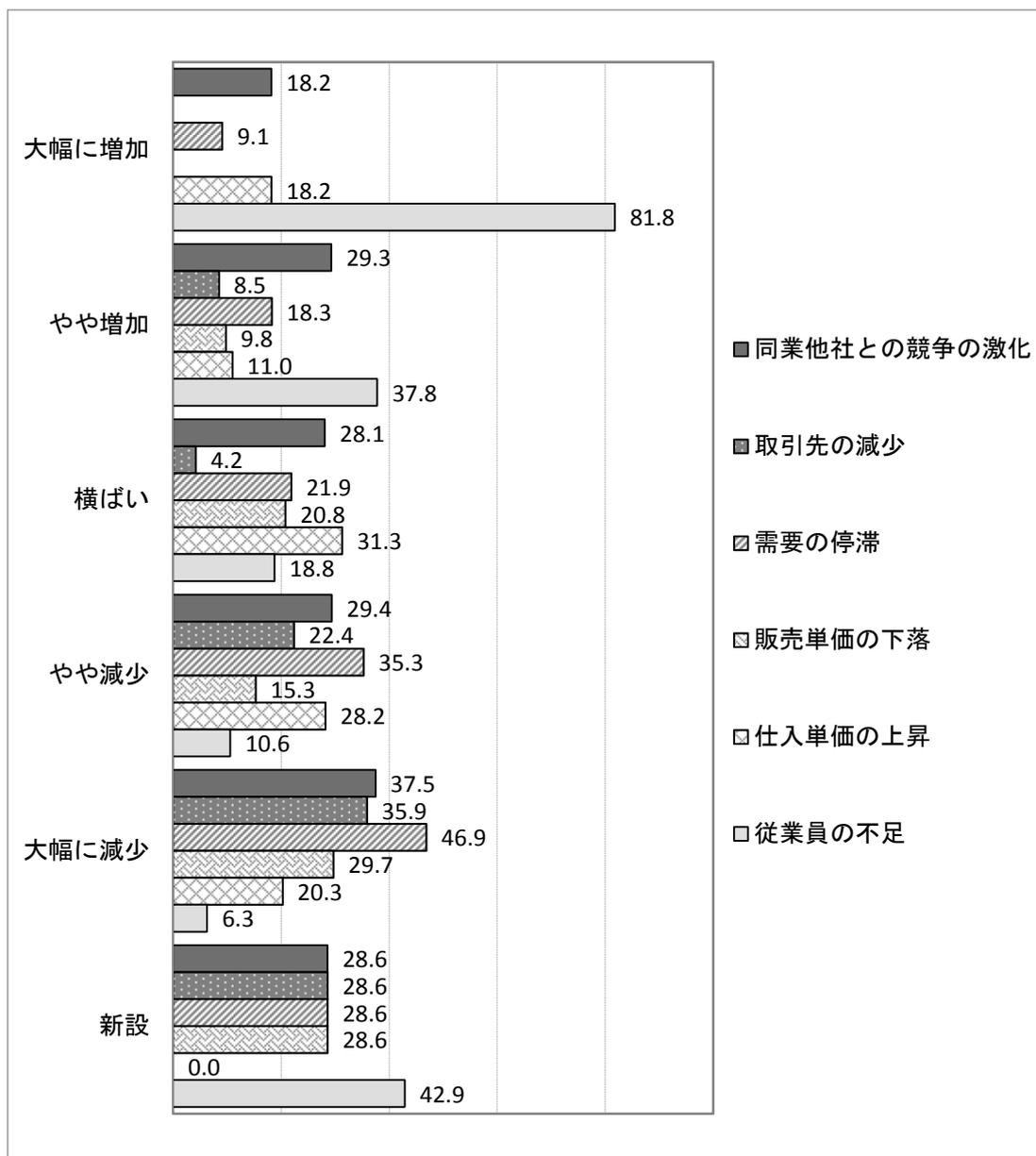
図 20 東温市商工会加入の有無と東温市中小零細企業振興基本条例の認知



## 第2節 官公需中に向けた取り組み

売上げが減少している商工会加入事業所で“経営上の問題点”を「需要の停滞」や「取引先の減少」と回答している割合は高い。この問題を解決する手段の一つとして公共事業も有力であろう。

図 21 商工会加入事業所における売上高変化と経営上の問題点（一部抜粋）



## 第5章

### その他の表

#### 第1節 商工会加入事業所の特徴

図 22 東温市内5地域区分と東温市商工会加入の有無

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
東温市内5地域区分	全体	964(100.0)	393(100.0)	571(100.0)
	北吉井	273( 28.3)	106( 27.0)	167( 29.2)
	南吉井	322( 33.4)	131( 33.3)	191( 33.5)
	拝志・上林	49( 5.1)	25( 6.4)	24( 4.2)
	川上	233( 24.2)	99( 25.2)	134( 23.5)
	東谷・西谷	87( 9.0)	32( 8.1)	55( 9.6)

図 23 東温市商工会加入の有無と法人設立年(限定)

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
法人設立年(限定)	全体	368(100.0)	168(100.0)	200(100.0)
	1945年以前	2( 0.5)	2( 1.2)	-( -)
	1946~1960年	32( 8.7)	6( 3.6)	26( 13.0)
	1961~1975年	59( 16.0)	29( 17.3)	30( 15.0)
	1976~1990年	98( 26.6)	50( 29.8)	48( 24.0)
	1991~2005年	119( 32.3)	59( 35.1)	60( 30.0)
	2006~2010年	30( 8.2)	13( 7.7)	17( 8.5)
	2011年以降	28( 7.6)	9( 5.4)	19( 9.5)

図 24 支所の場合の開設年と東温市商工会加入の有無

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
支所の場合の開設年	全体	167(100.0)	46(100.0)	121(100.0)
	1945年以前	4( 2.4)	-( -)	4( 3.3)
	1946~1960年	3( 1.8)	2( 4.3)	1( 0.8)
	1961~1975年	11( 6.6)	6( 13.0)	5( 4.1)
	1976~1990年	27( 16.2)	10( 21.7)	17( 14.0)
	1991~2005年	67( 40.1)	23( 50.0)	44( 36.4)
	2006~2010年	21( 12.6)	1( 2.2)	20( 16.5)
	2011年以降	34( 20.4)	4( 8.7)	30( 24.8)

図 25 東温市商工会加入の有無と業種（19業種）

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
業種（19業種）	全体	964(100.0)	393(100.0)	571(100.0)
	農林業	9( 0.9)	2( 0.5)	7( 1.2)
	建設業	103( 10.7)	57( 14.5)	46( 8.1)
	製造業	104( 10.8)	68( 17.3)	36( 6.3)
	電気・ガス・水道業	2( 0.2)	-( -)	2( 0.4)
	情報通信業	4( 0.4)	2( 0.5)	2( 0.4)
	運輸業、通運業	51( 5.3)	18( 4.6)	33( 5.8)
	卸売業	58( 6.0)	23( 5.9)	35( 6.1)
	小売業	194( 20.1)	81( 20.6)	113( 19.8)
	金融、保険	15( 1.6)	10( 2.5)	5( 0.9)
	不動産業、物品賃貸業	35( 3.6)	11( 2.8)	24( 4.2)
	研究、専門・サービス業	22( 2.3)	9( 2.3)	13( 2.3)
	宿泊、飲食業	80( 8.3)	37( 9.4)	43( 7.5)
	生活関連サービス、娯楽業	87( 9.0)	35( 8.9)	52( 9.1)
	教育・学習支援業	38( 3.9)	4( 1.0)	34( 6.0)
	医療業	39( 4.0)	6( 1.5)	33( 5.8)
	社会保険・社会福祉・介護事業	42( 4.4)	7( 1.8)	35( 6.1)
	郵便局、協同組合	11( 1.1)	3( 0.8)	8( 1.4)
	宗教	28( 2.9)	-( -)	28( 4.9)
その他サービス業	42( 4.4)	20( 5.1)	22( 3.9)	

図 26 東温市商工会加入の有無と正社員（役員・家族含む）合計

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
正社員（役員・家族含む）合計（7区分）	全体	954(100.0)	391(100.0)	563(100.0)
	1人以下	325( 34.1)	99( 25.3)	226( 40.1)
	2人	181( 19.0)	89( 22.8)	92( 16.3)
	3～4人	152( 15.9)	61( 15.6)	91( 16.2)
	5～9人	133( 13.9)	64( 16.4)	69( 12.3)
	10～19人	77( 8.1)	40( 10.2)	37( 6.6)
	20～49人	56( 5.9)	26( 6.6)	30( 5.3)
	50人以上	30( 3.1)	12( 3.1)	18( 3.2)

図 27 東温市商工会加入の有無と正社員・臨時パート数合計（7区分）

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
正社員・臨時パート数合計（7区分）	全体	964(100.0)	393(100.0)	571(100.0)
	1人	218(22.6)	63(16.0)	155(27.1)
	2人	149(15.5)	73(18.6)	76(13.3)
	3～4人	146(15.1)	62(15.8)	84(14.7)
	5～9人	184(19.1)	80(20.4)	104(18.2)
	10～19人	139(14.4)	57(14.5)	82(14.4)
	20～49人	81(8.4)	40(10.2)	41(7.2)
	50人以上	47(4.9)	18(4.6)	29(5.1)

図 28 東温市商工会加入の有無と組織形態

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
組織形態	全体	951(100.0)	388(100.0)	563(100.0)
	個人企業	359(37.7)	152(39.2)	207(36.8)
	法人企業	542(57.0)	229(59.0)	313(55.6)
	非営利組織	50(5.3)	7(1.8)	43(7.6)

## 第2節 商工会加入の有無と制度利用

図 29 東温市商工会加入の有無と東温市中小企業振興資金融資制度の利用

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
東温市中小企業振興資金融資制度の利用	全体	932(100.0)	381(100.0)	551(100.0)
	利用した	62( 6.7)	42( 11.0)	20( 3.6)
	利用中	28( 3.0)	19( 5.0)	9( 1.6)
	知っているが利用経験なし	136( 14.6)	94( 24.7)	42( 7.6)
	知らない	397( 42.6)	116( 30.4)	281( 51.0)
	利用の必要ない	166( 17.8)	66( 17.3)	100( 18.1)
	今後も利用しない	143( 15.3)	44( 11.5)	99( 18.0)

図 30 東温市商工会加入の有無と東温市中小企業金融制度資金利子補給制度の利用

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
東温市中小企業金融制度資金利子補給制度の利用	全体	927(100.0)	380(100.0)	547(100.0)
	利用した	67( 7.2)	59( 15.5)	8( 1.5)
	利用中	28( 3.0)	21( 5.5)	7( 1.3)
	知っているが利用経験なし	116( 12.5)	78( 20.5)	38( 6.9)
	知らない	412( 44.4)	117( 30.8)	295( 53.9)
	利用の必要ない	165( 17.8)	64( 16.8)	101( 18.5)
	今後も利用しない	139( 15.0)	41( 10.8)	98( 17.9)

図 31 東温市商工会加入の有無と経営・技術ノウハウ提供型の施策の利用

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
経営・技術ノウハウ提供型の施策の利用	全体	921(100.0)	376(100.0)	545(100.0)
	利用した	7( 0.8)	6( 1.6)	1( 0.2)
	利用中	1( 0.1)	1( 0.3)	-( -)
	知っているが利用経験なし	116( 12.6)	89( 23.7)	27( 5.0)
	知らない	522( 56.7)	187( 49.7)	335( 61.5)
	利用の必要ない	149( 16.2)	54( 14.4)	95( 17.4)
	今後も利用しない	126( 13.7)	39( 10.4)	87( 16.0)

図 32 東温市商工会加入の有無と人材確保・人材育成型の施策の利用

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
人材確保・人材育成型の施策の利用	全体	918(100.0)	375(100.0)	543(100.0)
	利用した	5( 0.5)	2( 0.5)	3( 0.6)
	利用中	1( 0.1)	1( 0.3)	-( -)
	知っているが利用経験なし	112( 12.2)	81( 21.6)	31( 5.7)
	知らない	531( 57.8)	189( 50.4)	342( 63.0)
	利用の必要ない	144( 15.7)	59( 15.7)	85( 15.7)
	今後も利用しない	125( 13.6)	43( 11.5)	82( 15.1)

図 33 東温市商工会加入の有無と地域振興・販路開拓等の施策の利用

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
地域振興・販路開拓等の施策の利用	全体	917(100.0)	374(100.0)	543(100.0)
	利用した	15( 1.6)	11( 2.9)	4( 0.7)
	利用中	5( 0.5)	4( 1.1)	1( 0.2)
	知っているが利用経験なし	112( 12.2)	78( 20.9)	34( 6.3)
	知らない	519( 56.6)	183( 48.9)	336( 61.9)
	利用の必要ない	145( 15.8)	59( 15.8)	86( 15.8)
	今後も利用しない	121( 13.2)	39( 10.4)	82( 15.1)

図 34 東温市商工会加入の有無と企業立地の施策

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
企業立地の施策	全体	910(100.0)	373(100.0)	537(100.0)
	利用した	7( 0.8)	6( 1.6)	1( 0.2)
	利用中	5( 0.5)	2( 0.5)	3( 0.6)
	知っているが利用経験なし	84( 9.2)	57( 15.3)	27( 5.0)
	知らない	566( 62.2)	220( 59.0)	346( 64.4)
	利用の必要ない	137( 15.1)	53( 14.2)	84( 15.6)
	今後も利用しない	111( 12.2)	35( 9.4)	76( 14.2)

図 35 東温市商工会加入の有無とその他施策の利用

度数(%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
その他施策の利用	全体	917(100.0)	375(100.0)	542(100.0)
	利用した	23( 2.5)	13( 3.5)	10( 1.8)
	利用中	6( 0.7)	5( 1.3)	1( 0.2)
	知っているが利用の経験ない	124( 13.5)	84( 22.4)	40( 7.4)
	知らない	548( 59.8)	200( 53.3)	348( 64.2)
	利用の必要ない	110( 12.0)	37( 9.9)	73( 13.5)
	今後も利用しない	106( 11.6)	36( 9.6)	70( 12.9)

### 第3節 商工会加入の有無と資金調達

図 36 東温市商工会加入の有無と事業資金の調達窓口

度数 (%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
事業資金の調達窓口	全体	783(100.0)	341(100.0)	442(100.0)
	地方銀行	524( 66.9)	238( 69.8)	286( 64.7)
	信用金庫・信用組合	131( 16.7)	74( 21.7)	57( 12.9)
	政府系金融機関（日本政策金融公庫等）	174( 22.2)	117( 34.3)	57( 12.9)
	信用保証協会	44( 5.6)	25( 7.3)	19( 4.3)
	商工会	46( 5.9)	41( 12.0)	5( 1.1)
	市・県	4( 0.5)	3( 0.9)	1( 0.2)
	商工ローン・クレジット	2( 0.3)	2( 0.6)	-( -)
	親族等	48( 6.1)	19( 5.6)	29( 6.6)
	その他	131( 16.7)	31( 9.1)	100( 22.6)

図 37 東温市商工会加入の有無と金融機関の対応

度数 (%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
金融機関の対応	全体	755(100.0)	324(100.0)	431(100.0)
	従来通り変化なし	572( 75.8)	252( 77.8)	320( 74.2)
	審査が厳しくなった	43( 5.7)	22( 6.8)	21( 4.9)
	返済を厳しく迫られた	3( 0.4)	2( 0.6)	1( 0.2)
	担保・保証人を過重に要求された	2( 0.3)	1( 0.3)	1( 0.2)
	融資を断られた	6( 0.8)	1( 0.3)	5( 1.2)
	これまでより対応が良くなった	46( 6.1)	23( 7.1)	23( 5.3)
	その他	83( 11.0)	23( 7.1)	60( 13.9)

## 第 4 節 商工会加入の有無と経営

図 38 東温市商工会加入の有無と経営上の問題に対する普段の相談相手

度数 (%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
経営上の問題に対する普段の 相談相手	全体	863(100.0)	361(100.0)	502(100.0)
	役員・従業員	264( 30.6)	100( 27.7)	164( 32.7)
	家族・親族	234( 27.1)	114( 31.6)	120( 23.9)
	他社の経営者	105( 12.2)	42( 11.6)	63( 12.5)
	税理士・会計士	341( 39.5)	159( 44.0)	182( 36.3)
	弁護士・司法書士	30( 3.5)	20( 5.5)	10( 2.0)
	フィナンシャルプランナー・コンサル ルティング	20( 2.3)	7( 1.9)	13( 2.6)
	取引先金融機関	65( 7.5)	43( 11.9)	22( 4.4)
	商工会などの商工団体	55( 6.4)	53( 14.7)	2( 0.4)
	国・県・市	12( 1.4)	5( 1.4)	7( 1.4)
	誰にも相談しない	98( 11.4)	37( 10.2)	61( 12.2)
	その他	55( 6.4)	11( 3.0)	44( 8.8)

図 39 東温市商工会加入の有無と事業所の 5 年先の見通し

度数 (%)		東温市商工会加入の有無		
		合計	加入	非加入・不明
事業所の 5 年先の見通し	全体	927(100.0)	382(100.0)	545(100.0)
	大幅に成長	32( 3.5)	14( 3.7)	18( 3.3)
	やや成長	188( 20.3)	87( 22.8)	101( 18.5)
	横ばい(現状維持)	432( 46.6)	167( 43.7)	265( 48.6)
	やや縮小	149( 16.1)	61( 16.0)	88( 16.1)
	大幅に縮小	126( 13.6)	53( 13.9)	73( 13.4)



## 第2部

### 中小零細企業に関する集計

# 第1章

## 家族、役員を含む正社員別集計

本所・支所の別+組織形態×正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段度数 下段%	本所・支所の別			組織形態			
	合計	本所・本店	支所・支店	合計	個人企業	法人企業	非営利組織
全体	954 100.0	674 70.6	280 29.4	941 100.0	356 37.8	536 57.0	49 5.2
1人以下	325 100.0	267 82.2	58 17.8	320 100.0	212 66.3	92 28.8	16 5.0
2人	181 100.0	143 79.0	38 21.0	175 100.0	93 53.1	72 41.1	10 5.7
3~4人	152 100.0	100 65.8	52 34.2	150 100.0	35 23.3	106 70.7	9 6.0
5~9人	133 100.0	79 59.4	54 40.6	133 100.0	12 9.0	114 85.7	7 5.3
10~19人	77 100.0	42 54.5	35 45.5	77 100.0	1 1.3	70 90.9	6 7.8
20~49人	56 100.0	30 53.6	26 46.4	56 100.0	3 5.4	52 92.9	1 1.8
50人以上	30 100.0	13 43.3	17 56.7	30 100.0	-	30 100.0	-

業種4分類×正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段度数 下段%	業種4分類				
	合計	建設業	製造業	流通商業	サービス業
全体	954 100.0	103 10.8	115 12.1	352 36.9	384 40.3
1人以下	325 100.0	35 10.8	16 4.9	107 32.9	167 51.4
2人	181 100.0	17 9.4	17 9.4	70 38.7	77 42.5
3~4人	152 100.0	19 12.5	16 10.5	61 40.1	56 36.8
5~9人	133 100.0	21 15.8	18 13.5	48 36.1	46 34.6
10~19人	77 100.0	8 10.4	18 23.4	36 46.8	15 19.5
20~49人	56 100.0	2 3.6	21 37.5	21 37.5	12 21.4
50人以上	30 100.0	1 3.3	9 30.0	9 30.0	11 36.7

本社・本店の住所×正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段度数 下段%	本社・本店の住所						
	合計	回答事業所と同じ	回答事業所とは別の東温市内	松山市	東温市の近隣市町	その他の愛媛県内	県外
全体	905 100.0	642 70.9	28 3.1	108 11.9	12 1.3	22 2.4	93 10.3
1人以下	305 100.0	253 83.0	6 2.0	22 7.2	4 1.3	3 1.0	17 5.6
2人	169 100.0	133 78.7	2 1.2	18 10.7	2 1.2	2 1.2	12 7.1
3~4人	144 100.0	97 67.4	5 3.5	17 11.8	2 1.4	6 4.2	17 11.8
5~9人	130 100.0	74 56.9	9 6.9	21 16.2	3 2.3	2 1.5	21 16.2
10~19人	75 100.0	41 54.7	3 4.0	16 21.3	-	3 4.0	12 16.0
20~49人	53 100.0	29 54.7	2 3.8	10 18.9	1 1.9	4 7.5	7 13.2
50人以上	29 100.0	15 51.7	1 3.4	4 13.8	-	2 6.9	7 24.1

売上高変化（3年前比）×正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段度数 下段%	売上高変化（3年前比）							
	合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
全体	925 100.0	30 3.2	187 20.2	271 29.3	236 25.5	170 18.4	31 3.4	
1人以下	322 100.0	4 1.2	32 9.9	81 25.2	90 28.0	98 30.4	17 5.3	
2人	178 100.0	5 2.8	29 16.3	47 26.4	52 29.2	44 24.7	1 0.6	
3~4人	146 100.0	4 2.7	25 17.1	52 35.6	41 28.1	18 12.3	6 4.1	
5~9人	124 100.0	4 3.2	40 32.3	55 44.4	17 13.7	6 4.8	2 1.6	
10~19人	72 100.0	5 6.9	21 29.2	20 27.8	22 30.6	1 1.4	3 4.2	
20~49人	54 100.0	3 5.6	24 44.4	13 24.1	9 16.7	3 5.6	2 3.7	
50人以上	29 100.0	5 17.2	16 55.2	3 10.3	5 17.2	-	-	

利益変化（3年前比）× 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	利益変化（3年前比）							
	合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
全体	906 100.0	22 2.4	167 18.4	255 28.1	246 27.2	186 20.5	30 3.3	
1人以下	315 100.0	3 1.0	26 8.3	81 25.7	82 26.0	106 33.7	17 5.4	
2人	173 100.0	2 1.2	25 14.5	44 25.4	56 32.4	45 26.0	1 0.6	
3~4人	141 100.0	4 2.8	25 17.7	49 34.8	39 27.7	18 12.8	6 4.3	
5~9人	121 100.0	1 0.8	35 28.9	51 42.1	26 21.5	6 5.0	2 1.7	
10~19人	73 100.0	3 4.1	21 28.8	19 26.0	22 30.1	6 8.2	2 2.7	
20~49人	54 100.0	5 9.3	20 37.0	8 14.8	16 29.6	3 5.6	2 3.7	
50人以上	29 100.0	4 13.8	15 51.7	3 10.3	5 17.2	2 6.9	-	

得意先・販売先第1位 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	得意先・販売先第1位						
	合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外
全体	884 100.0	519 58.7	259 29.3	18 2.0	21 2.4	63 7.1	4 0.5
1人以下	307 100.0	216 70.4	69 22.5	5 1.6	6 2.0	9 2.9	2 0.7
2人	165 100.0	110 66.7	42 25.5	6 3.6	2 1.2	5 3.0	-
3~4人	140 100.0	81 57.9	43 30.7	4 2.9	3 2.1	8 5.7	1 0.7
5~9人	121 100.0	61 50.4	44 36.4	2 1.7	4 3.3	10 8.3	-
10~19人	70 100.0	27 38.6	29 41.4	-	3 4.3	11 15.7	-
20~49人	52 100.0	14 26.9	23 44.2	1 1.9	1 1.9	13 25.0	-
50人以上	29 100.0	10 34.5	9 31.0	-	2 6.9	7 24.1	1 3.4

仕入先・外注先第1位 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	仕入先・外注先第1位						
	合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外
全体	746 100.0	133 17.8	395 52.9	20 2.7	50 6.7	142 19.0	6 0.8
1人以下	250 100.0	52 20.8	130 52.0	6 2.4	16 6.4	44 17.6	2 0.8
2人	146 100.0	23 15.8	89 61.0	4 2.7	7 4.8	23 15.8	-
3~4人	123 100.0	18 14.6	69 56.1	2 1.6	7 5.7	25 20.3	2 1.6
5~9人	98 100.0	19 19.4	49 50.0	5 5.1	8 8.2	16 16.3	1 1.0
10~19人	59 100.0	10 16.9	25 42.4	1 1.7	6 10.2	17 28.8	-
20~49人	45 100.0	7 15.6	21 46.7	2 4.4	3 6.7	11 24.4	1 2.2
50人以上	25 100.0	4 16.0	12 48.0	-	3 12.0	6 24.0	-

年間売上高 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	年間売上高							
	合計	300万円未満	300万円~500万円 未満	500万円~1千万 円未満	1000万円~5千万 円未満	5千万円~1億円未 満	1億円~3億円未 満	3億円以上
全体	894 100.0	151 16.9	90 10.1	107 12.0	205 22.9	100 11.2	121 13.5	120 13.4
1人以下	307 100.0	111 36.2	61 19.9	55 17.9	56 18.2	14 4.6	9 2.9	1 0.3
2人	175 100.0	29 16.6	24 13.7	34 19.4	58 33.1	17 9.7	13 7.4	-
3~4人	139 100.0	8 5.8	3 2.2	12 8.6	57 41.0	20 14.4	20 14.4	19 13.7
5~9人	122 100.0	1 0.8	1 0.8	6 4.9	27 22.1	35 28.7	34 27.9	18 14.8
10~19人	68 100.0	1 1.5	1 1.5	-	5 7.4	11 16.2	30 44.1	20 29.4
20~49人	53 100.0	1 1.9	-	-	2 3.8	2 3.8	15 28.3	33 62.3
50人以上	30 100.0	-	-	-	-	1 3.3	-	29 96.7

資金繰り × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数	資金繰り						
	下段 %	合計	順調	やや順調	どちらともいえない	やや窮屈	窮屈
正社員（役員・家族含む）合計 （7区分）	全体	923 100.0	201 21.8	153 16.6	343 37.2	144 15.6	82 8.9
	1人以下	318 100.0	43 13.5	33 10.4	130 40.9	64 20.1	48 15.1
	2人	178 100.0	35 19.7	22 12.4	71 39.9	33 18.5	17 9.6
	3~4人	147 100.0	24 16.3	38 25.9	54 36.7	23 15.6	8 5.4
	5~9人	125 100.0	39 31.2	25 20.0	46 36.8	12 9.6	3 2.4
	10~19人	73 100.0	21 28.8	16 21.9	23 31.5	10 13.7	3 4.1
	20~49人	52 100.0	25 48.1	13 25.0	12 23.1	1 1.9	1 1.9
	50人以上	30 100.0	14 46.7	6 20.0	7 23.3	1 3.3	2 6.7

人手の過不足感 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数	人手の過不足感						
	下段 %	合計	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
正社員（役員・家族含む）合計 （7区分）	全体	926 100.0	6 0.6	17 1.8	596 64.4	222 24.0	85 9.2
	1人以下	315 100.0	2 0.6	5 1.6	238 75.6	51 16.2	19 6.0
	2人	179 100.0	1 0.6	1 0.6	133 74.3	33 18.4	11 6.1
	3~4人	147 100.0	1 0.7	5 3.4	90 61.2	33 22.4	18 12.2
	5~9人	126 100.0	1 0.8	2 1.6	67 53.2	44 34.9	12 9.5
	10~19人	74 100.0	1 1.4	2 2.7	40 54.1	24 32.4	7 9.5
	20~49人	55 100.0	-	2 3.6	20 36.4	24 43.6	9 16.4
	50人以上	30 100.0	-	-	8 26.7	13 43.3	9 30.0

現在の業況 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数	現在の業況						
	下段 %	合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い
正社員（役員・家族含む）合計 （7区分）	全体	931 100.0	54 5.8	88 9.5	427 45.9	221 23.7	141 15.1
	1人以下	321 100.0	11 3.4	19 5.9	118 36.8	86 26.8	87 27.1
	2人	178 100.0	10 5.6	7 3.9	84 47.2	48 27.0	29 16.3
	3~4人	149 100.0	9 6.0	15 10.1	70 47.0	39 26.2	16 10.7
	5~9人	124 100.0	7 5.6	20 16.1	79 63.7	13 10.5	5 4.0
	10~19人	75 100.0	10 13.3	10 13.3	32 42.7	20 26.7	3 4.0
	20~49人	55 100.0	6 10.9	11 20.0	27 49.1	10 18.2	1 1.8
	50人以上	29 100.0	1 3.4	6 20.7	17 58.6	5 17.2	-

経営理念の外部発信を行っていますか × 中長期の経営方針はお持ちですか × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか			
	下段 %	合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
正社員（役員・家族含む）合計 （7区分）	全体	927 100.0	305 32.9	622 67.1	928 100.0	480 51.7	448 48.3
	1人以下	319 100.0	63 19.7	256 80.3	318 100.0	100 31.4	218 68.6
	2人	177 100.0	42 23.7	135 76.3	178 100.0	71 39.9	107 60.1
	3~4人	145 100.0	47 32.4	98 67.6	146 100.0	87 59.6	59 40.4
	5~9人	126 100.0	53 42.1	73 57.9	126 100.0	85 67.5	41 32.5
	10~19人	75 100.0	41 54.7	34 45.3	75 100.0	58 77.3	17 22.7
	20~49人	55 100.0	34 61.8	21 38.2	55 100.0	51 92.7	4 7.3
	50人以上	30 100.0	25 83.3	5 16.7	30 100.0	28 93.3	2 6.7

月次で事業進捗状況の点検をしていますか × 経営に関する勉強会があれば参加したいですか × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	月次で事業進捗状況の点検をしていますか			経営に関する勉強会があれば参加したいですか		
	合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
全体	927	541	386	913	306	607
	100.0	58.4	41.6	100.0	33.5	66.5
1人以下	319	121	198	316	60	256
	100.0	37.9	62.1	100.0	19.0	81.0
2人	178	88	90	177	44	133
	100.0	49.4	50.6	100.0	24.9	75.1
3~4人	146	101	45	142	61	81
	100.0	69.2	30.8	100.0	43.0	57.0
5~9人	125	91	34	120	52	68
	100.0	72.8	27.2	100.0	43.3	56.7
10~19人	75	63	12	75	39	36
	100.0	84.0	16.0	100.0	52.0	48.0
20~49人	54	47	7	53	31	22
	100.0	87.0	13.0	100.0	58.5	41.5
50人以上	30	30	-	30	19	11
	100.0	100.0	-	100.0	63.3	36.7

従業員の増減（3年前比） × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	従業員の増減（3年前比）						
	合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
全体	765	8	109	452	135	23	38
	100.0	1.0	14.2	59.1	17.6	3.0	5.0
1人以下	171	-	9	101	33	8	20
	100.0	-	5.3	59.1	19.3	4.7	11.7
2人	152	1	5	108	28	6	4
	100.0	0.7	3.3	71.1	18.4	3.9	2.6
3~4人	148	-	15	101	22	3	7
	100.0	-	10.1	68.2	14.9	2.0	4.7
5~9人	132	2	30	73	18	6	3
	100.0	1.5	22.7	55.3	13.6	4.5	2.3
10~19人	76	1	15	41	17	-	2
	100.0	1.3	19.7	53.9	22.4	-	2.6
20~49人	56	2	24	17	11	-	2
	100.0	3.6	42.9	30.4	19.6	-	3.6
50人以上	30	2	11	11	6	-	-
	100.0	6.7	36.7	36.7	20.0	-	-

今後必要な人材に求める資質 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	今後必要な人材に求める資質							
	合計	協調性	責任感	自主性	創意工夫	粘り強さ	交渉力	その他
全体	669	400	536	245	173	223	68	16
	100.0	59.8	80.1	36.6	25.9	33.3	10.2	2.4
1人以下	156	70	121	62	43	40	10	5
	100.0	44.9	77.6	39.7	27.6	25.6	6.4	3.2
2人	110	58	100	44	27	39	17	1
	100.0	52.7	90.9	40.0	24.5	35.5	15.5	0.9
3~4人	126	85	94	40	33	34	18	5
	100.0	67.5	74.6	31.7	26.2	27.0	14.3	4.0
5~9人	123	85	102	44	33	44	9	1
	100.0	69.1	82.9	35.8	26.8	35.8	7.3	0.8
10~19人	70	46	57	25	16	24	6	2
	100.0	65.7	81.4	35.7	22.9	34.3	8.6	2.9
20~49人	56	35	47	19	12	25	5	-
	100.0	62.5	83.9	33.9	21.4	44.6	8.9	-
50人以上	28	21	15	11	9	17	3	2
	100.0	75.0	53.6	39.3	32.1	60.7	10.7	7.1

今後必要な人材に求める知識・経験 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/度数 下段/%	654-5今後必要な人材に求める知識・経験							
	合計	経理	労務	営業	IT活用・パソコン	企画・マーケティング	語学	その他資格を含む能力
全体	519	69	145	237	174	120	37	131
	100.0	13.3	27.9	45.7	33.5	23.1	7.1	25.2
1人以下	114	13	28	47	35	20	12	25
	100.0	11.4	24.6	41.2	30.7	17.5	10.5	21.9
2人	84	18	24	45	22	25	7	11
	100.0	21.4	28.6	53.6	26.2	29.8	8.3	13.1
3~4人	103	10	34	53	30	24	4	24
	100.0	9.7	33.0	51.5	29.1	23.3	3.9	23.3
5~9人	102	11	32	39	48	20	4	31
	100.0	10.8	31.4	38.2	47.1	19.6	3.9	30.4
10~19人	55	10	9	28	23	18	5	18
	100.0	18.2	16.4	50.9	41.8	32.7	9.1	32.7
20~49人	40	4	11	17	10	7	5	13
	100.0	10.0	27.5	42.5	25.0	17.5	12.5	32.5
50人以上	21	3	7	8	6	6	-	9
	100.0	14.3	33.3	38.1	28.6	28.6	-	42.9

社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか+就業規則はありますか × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/下段	社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか				就業規則はありますか			
	合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
全体	820	284	464	72	831	555	250	26
	100.0	34.6	56.6	8.8	100.0	66.8	30.1	3.1
1人以下	233	60	163	10	233	89	134	10
	100.0	25.8	70.0	4.3	100.0	38.2	57.5	4.3
2人	157	40	104	13	159	77	74	8
	100.0	25.5	66.2	8.3	100.0	48.4	46.5	5.0
3~4人	146	50	84	12	148	111	34	3
	100.0	34.2	57.5	8.2	100.0	75.0	23.0	2.0
5~9人	129	50	65	14	131	119	8	4
	100.0	38.8	50.4	10.9	100.0	90.8	6.1	3.1
10~19人	71	38	25	8	74	73	-	1
	100.0	53.5	35.2	11.3	100.0	98.6	-	1.4
20~49人	54	24	19	11	56	56	-	-
	100.0	44.4	35.2	20.4	100.0	100.0	-	-
50人以上	30	22	4	4	30	30	-	-
	100.0	73.3	13.3	13.3	100.0	100.0	-	-

就業規則はありますか+賃金規程はありますか × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/下段	就業規則はありますか				賃金規程はありますか			
	合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
全体	831	555	250	26	824	526	263	35
	100.0	66.8	30.1	3.1	100.0	63.8	31.9	4.2
1人以下	233	89	134	10	231	89	132	10
	100.0	38.2	57.5	4.3	100.0	38.5	57.1	4.3
2人	159	77	74	8	159	75	74	10
	100.0	48.4	46.5	5.0	100.0	47.2	46.5	6.3
3~4人	148	111	34	3	145	104	38	3
	100.0	75.0	23.0	2.0	100.0	71.7	26.2	2.1
5~9人	131	119	8	4	130	110	13	7
	100.0	90.8	6.1	3.1	100.0	84.6	10.0	5.4
10~19人	74	73	-	1	73	68	2	3
	100.0	98.6	-	1.4	100.0	93.2	2.7	4.1
20~49人	56	56	-	-	56	51	4	1
	100.0	100.0	-	-	100.0	91.1	7.1	1.8
50人以上	30	30	-	-	30	29	-	1
	100.0	100.0	-	-	100.0	96.7	-	3.3

雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか+従業員の研修の有無 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/下段	雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか			従業員の研修の有無			
	合計	はい	いいえ	合計	している	今後は行う予定がある	今後も行わない
全体	802	231	571	822	358	100	364
	100.0	28.8	71.2	100.0	43.6	12.2	44.3
1人以下	227	33	194	229	58	22	149
	100.0	14.5	85.5	100.0	25.3	9.6	65.1
2人	159	30	129	161	42	17	102
	100.0	18.9	81.1	100.0	26.1	10.6	63.4
3~4人	141	43	98	144	58	21	65
	100.0	30.5	69.5	100.0	40.3	14.6	45.1
5~9人	125	44	81	127	79	16	32
	100.0	35.2	64.8	100.0	62.2	12.6	25.2
10~19人	69	37	32	75	52	15	8
	100.0	53.6	46.4	100.0	69.3	20.0	10.7
20~49人	52	30	22	56	42	6	8
	100.0	57.7	42.3	100.0	75.0	10.7	14.3
50人以上	29	14	15	30	27	3	-
	100.0	48.3	51.7	100.0	90.0	10.0	-

事業所の5年先の見通し × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段/下段	事業所の5年先の見通し					
	合計	大幅に成長	やや成長	横ばい（現状維持）	やや縮小	大幅に縮小
全体	919	31	185	430	149	124
	100.0	3.4	20.1	46.8	16.2	13.5
1人以下	313	7	30	150	49	77
	100.0	2.2	9.6	47.9	15.7	24.6
2人	174	9	24	79	30	32
	100.0	5.2	13.8	45.4	17.2	18.4
3~4人	149	3	33	77	27	9
	100.0	2.0	22.1	51.7	18.1	6.0
5~9人	126	4	46	55	17	4
	100.0	3.2	36.5	43.7	13.5	3.2
10~19人	74	5	17	32	18	2
	100.0	6.8	23.0	43.2	24.3	2.7
20~49人	55	1	22	26	6	-
	100.0	1.8	40.0	47.3	10.9	-
50人以上	28	2	13	11	2	-
	100.0	7.1	46.4	39.3	7.1	-

後継者の有無と事業承継方法について × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数		後継者の有無と事業承継方法について							
下段 %		合計	後継者は既に決定している	事業は承継したいが、後継者はまだ決まっていない	第三者への譲渡やM & A	廃業または閉鎖	未定・わからない	事業承継不要（上場企業など）	
正社員（役員・家族含む）合計（7区分）	全体	873	174	138	13	152	345	51	
		100.0	19.9	15.8	1.5	17.4	39.5	5.8	
	1人以下	297	32	30	4	104	120	7	
		100.0	10.8	10.1	1.3	35.0	40.4	2.4	
	2人	167	32	21	5	35	69	5	
		100.0	19.2	12.6	3.0	21.0	41.3	3.0	
	3～4人	141	45	22	2	11	56	5	
		100.0	31.9	15.6	1.4	7.8	39.7	3.5	
	5～9人	121	29	30	1	2	47	12	
		100.0	24.0	24.8	0.8	1.7	38.8	9.9	
10～19人	67	19	17	-	-	22	9		
	100.0	28.4	25.4	-	-	32.8	13.4		
20～49人	52	13	13	1	-	16	9		
	100.0	25.0	25.0	1.9	-	30.8	17.3		
50人以上	28	4	5	-	-	15	4		
	100.0	14.3	17.9	-	-	53.6	14.3		

他企業や異業種との連携のための会やグループへの参加の有無 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数		他企業や異業種との連携のための会やグループへの参加の有無		
下段 %		合計	参加していない	参加している
正社員（役員・家族含む）合計（7区分）	全体	927	641	286
		100.0	69.1	30.9
	1人以下	315	255	60
		100.0	81.0	19.0
	2人	174	127	47
		100.0	73.0	27.0
	3～4人	152	102	50
		100.0	67.1	32.9
	5～9人	125	74	51
		100.0	59.2	40.8
10～19人	76	41	35	
	100.0	53.9	46.1	
20～49人	56	27	29	
	100.0	48.2	51.8	
50人以上	29	15	14	
	100.0	51.7	48.3	

産学連携事業の経験 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数		産学連携事業の経験				
下段 %		合計	現在行っている	過去に行ったことがある	行ったことはないが、関心はある	行ったことも、関心もない
正社員（役員・家族含む）合計（7区分）	全体	871	29	37	155	650
		100.0	3.3	4.2	17.8	74.6
	1人以下	302	4	3	28	267
		100.0	1.3	1.0	9.3	88.4
	2人	163	5	8	20	130
		100.0	3.1	4.9	12.3	79.8
	3～4人	144	4	3	35	102
		100.0	2.8	2.1	24.3	70.8
	5～9人	116	3	7	30	76
		100.0	2.6	6.0	25.9	65.5
10～19人	71	4	7	18	42	
	100.0	5.6	9.9	25.4	59.2	
20～49人	48	3	8	14	23	
	100.0	6.3	16.7	29.2	47.9	
50人以上	27	6	1	10	10	
	100.0	22.2	3.7	37.0	37.0	

事業所代表者の社会活動への参加について × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段 度数		事業所代表者の社会活動への参加について				
下段 %		合計	東温市内で参加している	東温市外で参加している	会社が社会活動に参加している	参加していない
正社員（役員・家族含む）合計（7区分）	全体	926	225	119	120	527
		100.0	24.3	12.9	13.0	56.9
	1人以下	317	63	19	16	229
		100.0	19.9	6.0	5.0	72.2
	2人	177	45	19	16	105
		100.0	25.4	10.7	9.0	59.3
	3～4人	149	41	22	16	75
		100.0	27.5	14.8	10.7	50.3
	5～9人	123	35	23	22	57
		100.0	28.5	18.7	17.9	46.3
10～19人	76	22	19	23	28	
	100.0	28.9	25.0	30.3	36.8	
20～49人	55	14	12	14	24	
	100.0	25.5	21.8	25.5	43.6	
50人以上	29	5	5	13	9	
	100.0	17.2	17.2	44.8	31.0	

職場体験やインターンシップについて × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段:度数		職場体験やインターンシップについて			
下段:%		合計	受け入れている	今後、受け入れても良い	関心がない
正社員（役員・ 家族含む）合計 （7区分）	全体	893 100.0	149 16.7	157 17.6	587 65.7
	1人以下	301 100.0	14 4.7	34 11.3	253 84.1
	2人	166 100.0	12 7.2	25 15.1	129 77.7
	3～4人	148 100.0	29 19.6	29 19.6	90 60.8
	5～9人	125 100.0	35 28.0	28 22.4	62 49.6
	10～19人	71 100.0	20 28.2	19 26.8	32 45.1
	20～49人	55 100.0	24 43.6	13 23.6	18 32.7
	50人以上	27 100.0	15 55.6	9 33.3	3 11.1

毎年の経営計画は作っていますか × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段:度数		毎年の経営計画は作っていますか		
下段:%		合計	はい	いいえ
正社員（役員・ 家族含む）合計 （7区分）	全体	925 100.0	460 49.7	465 50.3
	1人以下	317 100.0	93 29.3	224 70.7
	2人	178 100.0	62 34.8	116 65.2
	3～4人	145 100.0	87 60.0	58 40.0
	5～9人	124 100.0	82 66.1	42 33.9
	10～19人	76 100.0	62 81.6	14 18.4
	20～49人	55 100.0	48 87.3	7 12.7
	50人以上	30 100.0	26 86.7	4 13.3

従業員の定着状況 × 正社員（役員・家族含む）合計（7区分）

上段:度数		従業員の定着状況					
下段:%		合計	良い	普通	やや悪い	悪い	若い方（35歳以下）の定着は悪い
正社員（役員・ 家族含む）合計 （7区分）	全体	752 100.0	252 33.5	390 51.9	64 8.5	27 3.6	36 4.8
	1人以下	163 100.0	51 31.3	89 54.6	7 4.3	9 5.5	10 6.1
	2人	148 100.0	56 37.8	72 48.6	13 8.8	6 4.1	4 2.7
	3～4人	147 100.0	50 34.0	70 47.6	16 10.9	7 4.8	7 4.8
	5～9人	132 100.0	46 34.8	69 52.3	11 8.3	1 0.8	9 6.8
	10～19人	76 100.0	27 35.5	40 52.6	5 6.6	2 2.6	4 5.3
	20～49人	56 100.0	16 28.6	33 58.9	6 10.7	1 1.8	2 3.6
	50人以上	30 100.0	6 20.0	17 56.7	6 20.0	1 3.3	-

## 第2章

# 従業員別集計（正社員＋臨時パート）

本所・支所の別×組織形態×正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段度数 下段%	本所・支所の別			組織形態			
		合計	本所・本店	支所・支店	合計	個人企業	法人企業	非営利組織
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	964 100.0	679 70.4	285 29.6	951 100.0	359 37.7	542 57.0	50 5.3
	1人	218 100.0	198 90.8	20 9.2	213 100.0	158 74.2	42 19.7	13 6.1
	2人	149 100.0	133 89.3	16 10.7	144 100.0	91 63.2	44 30.6	9 6.3
	3～4人	146 100.0	110 75.3	36 24.7	144 100.0	51 35.4	87 60.4	6 4.2
	5～9人	184 100.0	109 59.2	75 40.8	184 100.0	39 21.2	132 71.7	13 7.1
	10～19人	139 100.0	68 48.9	71 51.1	139 100.0	16 11.5	116 83.5	7 5.0
	20～49人	81 100.0	41 50.6	40 49.4	80 100.0	4 5.0	74 92.5	2 2.5
	50人以上	47 100.0	20 42.6	27 57.4	47 100.0	-	47 100.0	-

業種4分類×正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段度数 下段%	業種4分類				
		合計	建設業	製造業	流通商業	サービス業
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	964 100.0	103 10.7	115 11.9	357 37.0	389 40.4
	1人	218 100.0	26 11.9	11 5.0	66 30.3	115 52.8
	2人	149 100.0	20 13.4	10 6.7	45 30.2	74 49.7
	3～4人	146 100.0	17 11.6	14 9.6	60 41.1	55 37.7
	5～9人	184 100.0	23 12.5	22 12.0	71 38.6	68 37.0
	10～19人	139 100.0	13 9.4	22 15.8	64 46.0	40 28.8
	20～49人	81 100.0	3 3.7	26 32.1	36 44.4	16 19.8
	50人以上	47 100.0	1 2.1	10 21.3	15 31.9	21 44.7

本社・本店の住所×正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段度数 下段%	本社・本店の住所						
		合計	回答事業所と同じ	回答事業所とは別の東温市内	松山市	東温市の近隣市町	その他の愛媛県内	県外
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	913 100.0	644 70.5	28 3.1	110 12.0	12 1.3	22 2.4	97 10.6
	1人	201 100.0	181 90.0	2 1.0	6 3.0	3 1.5	2 1.0	7 3.5
	2人	139 100.0	122 87.8	2 1.4	4 2.9	3 2.2	-	8 5.8
	3～4人	139 100.0	104 74.8	3 2.2	15 10.8	1 0.7	2 1.4	14 10.1
	5～9人	180 100.0	105 58.3	9 5.0	30 16.7	2 1.1	4 2.2	30 16.7
	10～19人	132 100.0	69 52.3	8 6.1	27 20.5	1 0.8	6 4.5	21 15.9
	20～49人	77 100.0	41 53.2	3 3.9	20 26.0	2 2.6	6 7.8	5 6.5
	50人以上	45 100.0	22 48.9	1 2.2	8 17.8	-	2 4.4	12 26.7

売上高変化（3年前比）×正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段度数 下段%	売上高変化（3年前比）						
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	934 100.0	31 3.3	190 20.3	273 29.2	236 25.3	173 18.5	31 3.3
	1人	214 100.0	1 0.5	18 8.4	50 23.4	59 27.6	78 36.4	8 3.7
	2人	147 100.0	1 0.7	19 12.9	41 27.9	43 29.3	43 29.3	-
	3～4人	144 100.0	5 3.5	21 14.6	50 34.7	38 26.4	28 19.4	2 1.4
	5～9人	176 100.0	8 4.5	43 24.4	62 35.2	35 19.9	16 9.1	12 6.8
	10～19人	129 100.0	5 3.9	38 29.5	42 32.6	33 25.6	4 3.1	7 5.4
	20～49人	79 100.0	6 7.6	27 34.2	18 22.8	22 27.8	4 5.1	2 2.5
	50人以上	45 100.0	5 11.1	24 53.3	10 22.2	6 13.3	-	-

利益変化（3年前比）× 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段 度数 下段 %	利益変化（3年前比）								
	合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設		
全体	914 100.0	23 2.5	169 18.5	257 28.1	246 26.9	189 20.7	30 3.3		
1人	206 100.0	1 0.5	11 5.3	46 22.3	58 28.2	82 39.8	8 3.9		
2人	144 100.0	1 0.7	14 9.7	39 27.1	44 30.6	46 31.9	- -		
3~4人	139 100.0	3 2.2	20 14.4	49 35.3	38 27.3	27 19.4	2 1.4		
5~9人	172 100.0	3 1.7	39 22.7	61 35.5	41 23.8	16 9.3	12 7.0		
10~19人	130 100.0	5 3.8	39 30.0	38 29.2	30 23.1	12 9.2	6 4.6		
20~49人	78 100.0	6 7.7	23 29.5	17 21.8	26 33.3	4 5.1	2 2.6		
50人以上	45 100.0	4 8.9	23 51.1	7 15.6	9 20.0	2 4.4	- -		

仕入先・外注先第1位 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段 度数 下段 %	仕入先・外注先第1位						
	合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外
全体	751 100.0	134 17.8	396 52.7	20 2.7	50 6.7	145 19.3	6 0.8
1人	155 100.0	31 20.0	95 61.3	5 3.2	7 4.5	16 10.3	1 0.6
2人	117 100.0	27 23.1	66 56.4	4 3.4	6 5.1	14 12.0	- -
3~4人	124 100.0	25 20.2	63 50.8	2 1.6	3 2.4	29 23.4	2 1.6
5~9人	144 100.0	24 16.7	72 50.0	5 3.5	12 8.3	30 20.8	1 0.7
10~19人	107 100.0	12 11.2	47 43.9	2 1.9	12 11.2	33 30.8	1 0.9
20~49人	66 100.0	10 15.2	33 50.0	2 3.0	6 9.1	14 21.2	1 1.5
50人以上	38 100.0	5 13.2	20 52.6	- -	4 10.5	9 23.7	- -

年間売上高 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段 度数 下段 %	年間売上高							
	合計	300万円未満	300万円~500万円未満	500万円~1千万円未満	1000万円~5千万円未満	5千万円~1億円未満	1億円~3億円未満	3億円以上
全体	902 100.0	152 16.9	90 10.0	107 11.9	208 23.1	100 11.1	123 13.6	122 13.5
1人	204 100.0	95 46.6	46 22.5	29 14.2	25 12.3	3 1.5	4 2.0	2 1.0
2人	146 100.0	36 24.7	25 17.1	35 24.0	37 25.3	10 6.8	2 1.4	1 0.7
3~4人	136 100.0	10 7.4	9 6.6	28 20.6	61 44.9	13 9.6	11 8.1	4 2.9
5~9人	170 100.0	8 4.7	6 3.5	10 5.9	61 35.9	41 24.1	30 17.6	14 8.2
10~19人	124 100.0	2 1.6	3 2.4	3 2.4	19 15.3	27 21.8	47 37.9	23 18.5
20~49人	77 100.0	1 1.3	1 1.3	2 2.6	4 5.2	4 5.2	24 31.2	41 53.2
50人以上	45 100.0	- -	- -	- -	1 2.2	2 4.4	5 11.1	37 82.2

資金繰り × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段 度数 下段 %	資金繰り					
	合計	順調	やや順調	どちらともいえない	やや窮屈	窮屈
全体	931 100.0	205 22.0	153 16.4	346 37.2	145 15.6	82 8.8
1人	212 100.0	27 12.7	15 7.1	85 40.1	45 21.2	40 18.9
2人	146 100.0	21 14.4	23 15.8	53 36.3	33 22.6	16 11.0
3~4人	144 100.0	22 15.3	27 18.8	58 40.3	28 19.4	9 6.3
5~9人	174 100.0	44 25.3	35 20.1	70 40.2	17 9.8	8 4.6
10~19人	132 100.0	41 31.1	23 17.4	47 35.6	17 12.9	4 3.0
20~49人	79 100.0	27 34.2	23 29.1	22 27.8	4 5.1	3 3.8
50人以上	44 100.0	23 52.3	7 15.9	11 25.0	1 2.3	2 4.5

人手の過不足感 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段/下段 度数/%	人手の過不足感					
	合計	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
全体	934 100.0	6 0.6	17 1.8	601 64.3	225 24.1	85 9.1
1人	207 100.0	1 0.5	1 0.5	170 82.1	27 13.0	8 3.9
2人	148 100.0	1 0.7	- -	125 84.5	18 12.2	4 2.7
3~4人	143 100.0	1 0.7	7 4.9	99 69.2	28 19.6	8 5.6
5~9人	178 100.0	2 1.1	4 2.2	101 56.7	53 29.8	18 10.1
10~19人	132 100.0	1 0.8	2 1.5	58 43.9	51 38.6	20 15.2
20~49人	80 100.0	- -	2 2.5	34 42.5	29 36.3	15 18.8
50人以上	46 100.0	- -	1 2.2	14 30.4	19 41.3	12 26.1

現在の業況 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段/下段 度数/%	現在の業況					
	合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い
全体	940 100.0	57 6.1	88 9.4	430 45.7	222 23.6	143 15.2
1人	214 100.0	8 3.7	7 3.3	68 31.8	62 29.0	69 32.2
2人	147 100.0	4 2.7	6 4.1	67 45.6	39 26.5	31 21.1
3~4人	145 100.0	11 7.6	9 6.2	66 45.5	37 25.5	22 15.2
5~9人	177 100.0	9 5.1	24 13.6	99 55.9	32 18.1	13 7.3
10~19人	133 100.0	15 11.3	17 12.8	70 52.6	26 19.5	5 3.8
20~49人	81 100.0	9 11.1	15 18.5	34 42.0	20 24.7	3 3.7
50人以上	43 100.0	1 2.3	10 23.3	26 60.5	6 14.0	- -

経営理念の外部発信を行っていますか + 中長期の経営方針はお持ちですか × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段/下段 度数/%	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
	合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
全体	934 100.0	309 33.1	625 66.9	936 100.0	486 51.9	450 48.1
1人	212 100.0	34 16.0	178 84.0	212 100.0	59 27.8	153 72.2
2人	147 100.0	18 12.2	129 87.8	147 100.0	39 26.5	108 73.5
3~4人	142 100.0	43 30.3	99 69.7	143 100.0	75 52.4	68 47.6
5~9人	177 100.0	66 37.3	111 62.7	178 100.0	109 61.2	69 38.8
10~19人	130 100.0	63 48.5	67 51.5	131 100.0	94 71.8	37 28.2
20~49人	79 100.0	47 59.5	32 40.5	79 100.0	68 86.1	11 13.9
50人以上	47 100.0	38 80.9	9 19.1	46 100.0	42 91.3	4 8.7

毎年の経営計画は作っていますか + 月次で事業進捗状況の点検をしていますか × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段/下段 度数/%	毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
	合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
全体	934 100.0	468 50.1	466 49.9	936 100.0	549 58.7	387 41.3
1人	212 100.0	48 22.6	164 77.4	213 100.0	62 29.1	151 70.9
2人	147 100.0	31 21.1	116 78.9	147 100.0	50 34.0	97 66.0
3~4人	142 100.0	68 47.9	74 52.1	142 100.0	84 59.2	58 40.8
5~9人	176 100.0	114 64.8	62 35.2	177 100.0	129 72.9	48 27.1
10~19人	131 100.0	99 75.6	32 24.4	133 100.0	110 82.7	23 17.3
20~49人	80 100.0	67 83.8	13 16.3	78 100.0	69 88.5	9 11.5
50人以上	46 100.0	41 89.1	5 10.9	46 100.0	45 97.8	1 2.2

経営に関する勉強会があれば参加したいですか × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段/渡数 下段%	経営に関する勉強会があれば参加したいですか		
		合計	はい	いいえ
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	920 100.0	308 33.5	612 66.5
	1人	209 100.0	35 16.7	174 83.3
	2人	145 100.0	21 14.5	124 85.5
	3～4人	140 100.0	48 34.3	92 65.7
	5～9人	174 100.0	74 42.5	100 57.5
	10～19人	129 100.0	58 45.0	71 55.0
	20～49人	77 100.0	41 53.2	36 46.8
	50人以上	46 100.0	31 67.4	15 32.6

従業員の増減（3年前比） × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段/渡数 下段%	従業員の増減（3年前比）						
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	772 100.0	9 1.2	111 14.4	454 58.8	136 17.6	24 3.1	38 4.9
	1人	76 100.0	1 1.3	3 3.9	45 59.2	11 14.5	6 7.9	10 13.2
	2人	110 100.0	-	4 3.6	87 79.1	15 13.6	3 2.7	1 0.9
	3～4人	139 100.0	-	9 6.5	99 71.2	22 15.8	5 3.6	4 2.9
	5～9人	183 100.0	2 1.1	28 15.3	106 57.9	27 14.8	8 4.4	12 6.6
	10～19人	136 100.0	2 1.5	24 17.6	67 49.3	35 25.7	1 0.7	7 5.1
	20～49人	81 100.0	1 1.2	28 34.6	33 40.7	15 18.5	-	4 4.9
	50人以上	47 100.0	3 6.4	15 31.9	17 36.2	11 23.4	1 2.1	-

今後必要な人材に求める資質 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段/渡数 下段%	今後必要な人材に求める資質							
		合計	協調性	責任感	自主性	創意工夫	粘り強さ	交渉力	その他
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	674 100.0	403 59.8	537 79.7	247 36.6	175 26.0	225 33.4	69 10.2	17 2.5
	1人	68 100.0	28 41.2	49 72.1	22 32.4	19 27.9	21 30.9	7 10.3	4 5.9
	2人	70 100.0	29 41.4	59 84.3	26 37.1	21 30.0	24 34.3	13 18.6	2 2.9
	3～4人	113 100.0	59 52.2	87 77.0	50 44.2	29 25.7	27 23.9	14 12.4	3 2.7
	5～9人	173 100.0	108 62.4	142 82.1	57 32.9	48 27.7	54 31.2	16 9.2	3 1.7
	10～19人	124 100.0	92 74.2	103 83.1	51 41.1	23 18.5	38 30.6	5 4.0	3 2.4
	20～49人	81 100.0	54 66.7	67 82.7	26 32.1	19 23.5	36 44.4	10 12.3	-
	50人以上	45 100.0	33 73.3	30 66.7	15 33.3	16 35.6	25 55.6	4 8.9	2 4.4

今後必要な人材に求める知識・経験 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

	上段/渡数 下段%	今後必要な人材に求める知識・経験							
		合計	経理	労務	営業	IT活用・パン コン	企画・マーケ ティング	語学	その他資格を含 む能力
正社員・臨時 パート数合計（7 区分）	全体	523 100.0	69 13.2	145 27.7	239 45.7	176 33.7	120 22.9	37 7.1	134 25.6
	1人	54 100.0	6 11.1	12 22.2	20 37.0	17 31.5	7 13.0	6 11.1	16 29.6
	2人	56 100.0	10 17.9	16 28.6	26 46.4	14 25.0	16 28.6	4 7.1	7 12.5
	3～4人	89 100.0	14 15.7	22 24.7	43 48.3	31 34.8	18 20.2	6 6.7	21 23.6
	5～9人	138 100.0	14 10.1	45 32.6	59 42.8	58 42.0	32 23.2	8 5.8	33 23.9
	10～19人	91 100.0	11 12.1	23 25.3	50 54.9	26 28.6	19 20.9	6 6.6	27 29.7
	20～49人	65 100.0	11 16.9	18 27.7	28 43.1	22 33.8	18 27.7	6 9.2	17 26.2
	50人以上	30 100.0	3 10.0	9 30.0	13 43.3	8 26.7	10 33.3	1 3.3	13 43.3

社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか+ 就業規則はありますか × 正社員・臨時パート数合計 (7区分)

上段:度数 下段:%	社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか				就業規則はありますか			
	合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
全体	827	290	465	72	838	560	252	26
	100.0	35.1	56.2	8.7	100.0	66.8	30.1	3.1
1人	135	22	107	6	135	31	97	7
	100.0	16.3	79.3	4.4	100.0	23.0	71.9	5.2
2人	118	14	99	5	119	35	82	2
	100.0	11.9	83.9	4.2	100.0	29.4	68.9	1.7
3~4人	138	39	87	12	139	87	44	8
	100.0	28.3	63.0	8.7	100.0	62.6	31.7	5.8
5~9人	180	76	86	18	183	149	27	7
	100.0	42.2	47.8	10.0	100.0	81.4	14.8	3.8
10~19人	131	69	53	9	134	132	1	1
	100.0	52.7	40.5	6.9	100.0	98.5	0.7	0.7
20~49人	80	38	29	13	81	79	1	1
	100.0	47.5	36.3	16.3	100.0	97.5	1.2	1.2
50人以上	45	32	4	9	47	47	-	-
	100.0	71.1	8.9	20.0	100.0	100.0	-	-

就業規則はありますか+ 賃金規程はありますか × 正社員・臨時パート数合計 (7区分)

上段:度数 下段:%	就業規則はありますか				賃金規程はありますか			
	合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
全体	838	560	252	26	831	531	265	35
	100.0	66.8	30.1	3.1	100.0	63.9	31.9	4.2
1人	135	31	97	7	135	31	96	8
	100.0	23.0	71.9	5.2	100.0	23.0	71.1	5.9
2人	119	35	82	2	118	31	81	6
	100.0	29.4	68.9	1.7	100.0	26.3	68.6	5.1
3~4人	139	87	44	8	137	82	49	6
	100.0	62.6	31.7	5.8	100.0	59.9	35.8	4.4
5~9人	183	149	27	7	180	147	26	7
	100.0	81.4	14.8	3.8	100.0	81.7	14.4	3.9
10~19人	134	132	1	1	133	122	6	5
	100.0	98.5	0.7	0.7	100.0	91.7	4.5	3.8
20~49人	81	79	1	1	81	72	7	2
	100.0	97.5	1.2	1.2	100.0	88.9	8.6	2.5
50人以上	47	47	-	-	47	46	-	1
	100.0	100.0	-	-	100.0	97.9	-	2.1

雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか+ 従業員の研修の有無 × 正社員・臨時パート数合計 (7区分)

上段:度数 下段:%	雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか			従業員の研修の有無			
	合計	はい	いいえ	合計	している	今後は行う予定がある	今後も行う予定はない
全体	807	232	575	829	364	100	365
	100.0	28.7	71.3	100.0	43.9	12.1	44.0
1人	131	15	116	133	28	8	97
	100.0	11.5	88.5	100.0	21.1	6.0	72.9
2人	117	14	103	121	15	13	93
	100.0	12.0	88.0	100.0	12.4	10.7	76.9
3~4人	135	31	104	137	41	16	80
	100.0	23.0	77.0	100.0	29.9	11.7	58.4
5~9人	176	54	122	176	92	26	58
	100.0	30.7	69.3	100.0	52.3	14.8	33.0
10~19人	125	52	73	134	92	22	20
	100.0	41.6	58.4	100.0	68.7	16.4	14.9
20~49人	79	42	37	81	55	11	15
	100.0	53.2	46.8	100.0	67.9	13.6	18.5
50人以上	44	24	20	47	41	4	2
	100.0	54.5	45.5	100.0	87.2	8.5	4.3

東温市中小零細企業振興条例が制定されたことをご存知ですか × 正社員・臨時パート数合計 (7区分)

上段:度数 下段:%	東温市中小零細企業振興条例が制定されたことをご存知ですか			
	合計	条文を読んでおり知っている	条文を読んでいないが制定されたことは知っている	知らない
全体	934	49	193	692
	100.0	5.2	20.7	74.1
1人	210	13	29	168
	100.0	6.2	13.8	80.0
2人	141	4	31	106
	100.0	2.8	22.0	75.2
3~4人	140	9	23	108
	100.0	6.4	16.4	77.1
5~9人	182	9	40	133
	100.0	4.9	22.0	73.1
10~19人	135	8	33	94
	100.0	5.9	24.4	69.6
20~49人	81	5	27	49
	100.0	6.2	33.3	60.5
50人以上	45	1	10	34
	100.0	2.2	22.2	75.6

事業所の5年先の見通し × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段：度数 下段：%	事業所の5年先の見通し						
	合計	大幅に成長	やや成長	横ばい（現状維持）	やや縮小	大幅に縮小	
全体	927 100.0	32 3.5	188 20.3	432 46.6	149 16.1	126 13.6	
1人	208 100.0	5 2.4	15 7.2	90 43.3	33 15.9	65 31.3	
2人	143 100.0	5 3.5	10 7.0	66 46.2	27 18.9	35 24.5	
3～4人	144 100.0	2 1.4	24 16.7	82 56.9	20 13.9	16 11.1	
5～9人	181 100.0	8 4.4	57 31.5	79 43.6	29 16.0	8 4.4	
10～19人	127 100.0	5 3.9	38 29.9	61 48.0	22 17.3	1 0.8	
20～49人	80 100.0	5 6.3	24 30.0	35 43.8	15 18.8	1 1.3	
50人以上	44 100.0	2 4.5	20 45.5	19 43.2	3 6.8	-	

後継者の有無と事業承継方法について × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段：度数 下段：%	後継者の有無と事業承継方法について						
	合計	後継者は既に決定している	事業は承継したいが、後継者はまだ決まっていない	第三者への譲渡やM & A	廃業または閉鎖	未定・わからない	事業承継不要（上場企業など）
全体	879 100.0	175 19.9	138 15.7	13 1.5	154 17.5	348 39.6	51 5.8
1人	202 100.0	13 6.4	16 7.9	4 2.0	85 42.1	81 40.1	3 1.5
2人	140 100.0	26 18.6	16 11.4	2 1.4	42 30.0	53 37.9	1 0.7
3～4人	135 100.0	42 31.1	20 14.8	2 1.5	17 12.6	52 38.5	2 1.5
5～9人	163 100.0	38 23.3	37 22.7	2 1.2	9 5.5	65 39.9	12 7.4
10～19人	122 100.0	30 24.6	21 17.2	2 1.6	-	56 45.9	13 10.7
20～49人	76 100.0	22 28.9	19 25.0	1 1.3	1 1.3	24 31.6	9 11.8
50人以上	41 100.0	4 9.8	9 22.0	-	-	17 41.5	11 26.8

他企業や異業種との連携のための会やグループへの参加の有無 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段：度数 下段：%	他企業や異業種との連携のための会やグループへの参加の有無		
	合計	参加していない	参加している
全体	935 100.0	648 69.3	287 30.7
1人	212 100.0	174 82.1	38 17.9
2人	144 100.0	108 75.0	36 25.0
3～4人	143 100.0	98 68.5	45 31.5
5～9人	178 100.0	118 66.3	60 33.7
10～19人	131 100.0	87 66.4	44 33.6
20～49人	81 100.0	41 50.6	40 49.4
50人以上	46 100.0	22 47.8	24 52.2

## 産学連携事業の経験 × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段:度数		産学連携事業の経験				
下段:%		合計	現在行っている	過去に行ったことがある	行ったことはないが、関心はある	行ったことも、関心もない
正社員・臨時パート数合計（7区分）	全体	878 100.0	29 3.3	37 4.2	155 17.7	657 74.8
	1人	202 100.0	3 1.5	3 1.5	10 5.0	186 92.1
	2人	136 100.0	2 1.5	6 4.4	12 8.8	116 85.3
	3～4人	136 100.0	5 3.7	3 2.2	27 19.9	101 74.3
	5～9人	164 100.0	3 1.8	3 1.8	41 25.0	117 71.3
	10～19人	124 100.0	4 3.2	10 8.1	32 25.8	78 62.9
	20～49人	75 100.0	4 5.3	11 14.7	21 28.0	39 52.0
	50人以上	41 100.0	8 19.5	1 2.4	12 29.3	20 48.8

## 事業所代表者の社会活動への参加について × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段:度数		事業所代表者の社会活動への参加について				
下段:%		合計	東温市内で参加している	東温市外で参加している	会社が社会活動に参加している	参加していない
正社員・臨時パート数合計（7区分）	全体	933 100.0	225 24.1	120 12.9	122 13.1	531 56.9
	1人	212 100.0	41 19.3	15 7.1	7 3.3	157 74.1
	2人	146 100.0	44 30.1	9 6.2	6 4.1	90 61.6
	3～4人	142 100.0	42 29.6	20 14.1	11 7.7	77 54.2
	5～9人	176 100.0	41 23.3	26 14.8	21 11.9	96 54.5
	10～19人	132 100.0	30 22.7	25 18.9	35 26.5	62 47.0
	20～49人	81 100.0	18 22.2	17 21.0	26 32.1	32 39.5
	50人以上	44 100.0	9 20.5	8 18.2	16 36.4	17 38.6

## 職場体験やインターンシップについて × 正社員・臨時パート数合計（7区分）

上段:度数		職場体験やインターンシップについて			
下段:%		合計	受け入れている	今後、受け入れても良い	関心がない
正社員・臨時パート数合計（7区分）	全体	900 100.0	150 16.7	158 17.6	592 65.8
	1人	201 100.0	6 3.0	16 8.0	179 89.1
	2人	136 100.0	3 2.2	14 10.3	119 87.5
	3～4人	141 100.0	17 12.1	24 17.0	100 70.9
	5～9人	173 100.0	32 18.5	41 23.7	100 57.8
	10～19人	127 100.0	37 29.1	32 25.2	58 45.7
	20～49人	79 100.0	29 36.7	20 25.3	30 38.0
	50人以上	43 100.0	26 60.5	11 25.6	6 14.0

## 第3章 4 業種別集計

本所・支所の別×組織形態×業種4分類

業種4分類	上段:度数 下段:%	本所・支所の別			組織形態			
		合計	本所・本店	支所・支店	合計	個人企業	法人企業	非営利組織
業種4分類	全体	964 100.0	679 70.4	285 29.6	951 100.0	359 37.7	542 57.0	50 5.3
	建設業	103 100.0	91 88.3	12 11.7	102 100.0	42 41.2	59 57.8	1 1.0
	製造業	115 100.0	91 79.1	24 20.9	112 100.0	19 17.0	89 79.5	4 3.6
	流通商業	357 100.0	199 55.7	158 44.3	355 100.0	105 29.6	244 68.7	6 1.7
	サービス業	389 100.0	298 76.6	91 23.4	382 100.0	193 50.5	150 39.3	39 10.2

本社・本店の住所×業種4分類

業種4分類	上段:度数 下段:%	本社・本店の住所						
		合計	回答事業所と同じ	回答事業所とは別の東温市内	松山市	東温市の近隣市町	その他の愛媛県内	県外
業種4分類	全体	913 100.0	644 70.5	28 3.1	110 12.0	12 1.3	22 2.4	97 10.6
	建設業	102 100.0	89 87.3	-	6 5.9	3 2.9	2 2.0	2 2.0
	製造業	111 100.0	86 77.5	5 4.5	11 9.9	1 0.9	2 1.8	6 5.4
	流通商業	342 100.0	193 56.4	14 4.1	58 17.0	4 1.2	14 4.1	59 17.3
	サービス業	358 100.0	276 77.1	9 2.5	35 9.8	4 1.1	4 1.1	30 8.4

売上高変化(3年前比)×業種4分類

業種4分類	上段:度数 下段:%	売上高変化(3年前比)							
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
業種4分類	全体	934 100.0	31 3.3	190 20.3	273 29.2	236 25.3	173 18.5	31 3.3	
	建設業	103 100.0	1 1.0	26 25.2	33 32.0	24 23.3	17 16.5	2 1.9	
	製造業	111 100.0	3 2.7	32 28.8	32 28.8	27 24.3	13 11.7	4 3.6	
	流通商業	345 100.0	20 5.8	78 22.6	73 21.2	82 23.8	80 23.2	12 3.5	
	サービス業	375 100.0	7 1.9	54 14.4	135 36.0	103 27.5	63 16.8	13 3.5	

利益変化(3年前比)×業種4分類

業種4分類	上段:度数 下段:%	利益変化(3年前比)							
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
業種4分類	全体	914 100.0	23 2.5	169 18.5	257 28.1	246 26.9	189 20.7	30 3.3	
	建設業	97 100.0	1 1.0	25 25.8	29 29.9	22 22.7	19 19.6	1 1.0	
	製造業	109 100.0	4 3.7	26 23.9	30 27.5	31 28.4	14 12.8	4 3.7	
	流通商業	340 100.0	11 3.2	66 19.4	73 21.5	96 28.2	82 24.1	12 3.5	
	サービス業	368 100.0	7 1.9	52 14.1	125 34.0	97 26.4	74 20.1	13 3.5	

得意先・販売先第1位×業種4分類

業種4分類	上段:度数 下段:%	得意先・販売先第1位							
		合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外	
業種4分類	全体	891 100.0	522 58.6	262 29.4	18 2.0	21 2.4	64 7.2	4 0.4	
	建設業	103 100.0	34 33.0	60 58.3	2 1.9	3 2.9	4 3.9	-	
	製造業	107 100.0	33 30.8	28 26.2	5 4.7	5 4.7	35 32.7	1 0.9	
	流通商業	340 100.0	191 56.2	109 32.1	10 2.9	9 2.6	20 5.9	1 0.3	
	サービス業	341 100.0	264 77.4	65 19.1	1 0.3	4 1.2	5 1.5	2 0.6	

仕入先・外注先第1位 × 業種4分類

業種4分類	上段 度数	仕入先・外注先第1位						
	下段 %	合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外
業種4分類	全体	751	134	396	20	50	145	6
		100.0	17.8	52.7	2.7	6.7	19.3	0.8
	建設業	89	9	68	-	4	7	1
		100.0	10.1	76.4	-	4.5	7.9	1.1
	製造業	98	17	45	4	9	22	1
	100.0	17.3	45.9	4.1	9.2	22.4	1.0	
流通商業	291	40	125	12	26	85	3	
	100.0	13.7	43.0	4.1	8.9	29.2	1.0	
サービス業	273	68	158	4	11	31	1	
	100.0	24.9	57.9	1.5	4.0	11.4	0.4	

年間売上高 × 業種4分類

業種4分類	上段 度数	年間売上高							
	下段 %	合計	300万円未満	300万円～500万円未満	500万円～1千万円未満	1000万円～5千万円未満	5千万円～1億円未満	1億円～3億円未満	3億円以上
業種4分類	全体	902	152	90	107	208	100	123	122
		100.0	16.9	10.0	11.9	23.1	11.1	13.6	13.5
	建設業	100	9	10	13	31	17	16	4
		100.0	9.0	10.0	13.0	31.0	17.0	16.0	4.0
	製造業	108	6	11	4	23	9	25	30
	100.0	5.6	10.2	3.7	21.3	8.3	23.1	27.8	
流通商業	334	32	21	36	79	31	64	71	
	100.0	9.6	6.3	10.8	23.7	9.3	19.2	21.3	
サービス業	360	105	48	54	75	43	18	17	
	100.0	29.2	13.3	15.0	20.8	11.9	5.0	4.7	

資金繰り × 業種4分類

業種4分類	上段 度数	資金繰り					
	下段 %	合計	順調	やや順調	どちらともいえない	やや窮屈	窮屈
業種4分類	全体	931	205	153	346	145	82
		100.0	22.0	16.4	37.2	15.6	8.8
	建設業	103	25	15	41	19	3
		100.0	24.3	14.6	39.8	18.4	2.9
	製造業	110	26	31	28	16	9
	100.0	23.6	28.2	25.5	14.5	8.2	
流通商業	343	84	60	121	49	29	
	100.0	24.5	17.5	35.3	14.3	8.5	
サービス業	375	70	47	156	61	41	
	100.0	18.7	12.5	41.6	16.3	10.9	

人手の過不足感 × 業種4分類

業種4分類	上段 度数	人手の過不足感					
	下段 %	合計	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足
業種4分類	全体	934	6	17	601	225	85
		100.0	0.6	1.8	64.3	24.1	9.1
	建設業	103	-	-	65	30	8
		100.0	-	-	63.1	29.1	7.8
	製造業	111	-	5	67	32	7
	100.0	-	4.5	60.4	28.8	6.3	
流通商業	348	2	6	195	102	43	
	100.0	0.6	1.7	56.0	29.3	12.4	
サービス業	372	4	6	274	61	27	
	100.0	1.1	1.6	73.7	16.4	7.3	

現在の業況 × 業種4分類

業種4分類	上段 度数	現在の業況					
	下段 %	合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い
業種4分類	全体	940	57	88	430	222	143
		100.0	6.1	9.4	45.7	23.6	15.2
	建設業	102	1	11	61	20	9
		100.0	1.0	10.8	59.8	19.6	8.8
	製造業	113	5	17	49	29	13
	100.0	4.4	15.0	43.4	25.7	11.5	
流通商業	348	26	30	143	93	56	
	100.0	7.5	8.6	41.1	26.7	16.1	
サービス業	377	25	30	177	80	65	
	100.0	6.6	8.0	46.9	21.2	17.2	

経営理念の外部発信を行っていますか＋中長期の経営方針はお持ちですか × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
業種4分類	全体	934	309	625	936	486	450
		100.0	33.1	66.9	100.0	51.9	48.1
	建設業	103	15	88	103	33	70
		100.0	14.6	85.4	100.0	32.0	68.0
	製造業	111	46	65	111	80	31
	100.0	41.4	58.6	100.0	72.1	27.9	
流通商業	345	134	211	348	204	144	
	100.0	38.8	61.2	100.0	58.6	41.4	
サービス業	375	114	261	374	169	205	
	100.0	30.4	69.6	100.0	45.2	54.8	

毎年の経営計画は作っていますか＋月次で事業進捗状況の点検をしていますか × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
業種4分類	全体	934	468	466	936	549	387
		100.0	50.1	49.9	100.0	58.7	41.3
	建設業	103	30	73	103	44	59
		100.0	29.1	70.9	100.0	42.7	57.3
	製造業	112	75	37	111	74	37
	100.0	67.0	33.0	100.0	66.7	33.3	
流通商業	347	204	143	346	238	108	
	100.0	58.8	41.2	100.0	68.8	31.2	
サービス業	372	159	213	376	193	183	
	100.0	42.7	57.3	100.0	51.3	48.7	

経営に関する勉強会があれば参加したいですか × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	経営に関する勉強会があれば参加したいですか		
		合計	はい	いいえ
業種4分類	全体	920	308	612
		100.0	33.5	66.5
	建設業	101	33	68
		100.0	32.7	67.3
	製造業	110	43	67
	100.0	39.1	60.9	
流通商業	340	122	218	
	100.0	35.9	64.1	
サービス業	369	110	259	
	100.0	29.8	70.2	

活用しているインターネットサービス × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	活用しているインターネットサービス							
		合計	情報収集(DB)	HP・ブログ開設	メールマガジン	ネットショップの開設	SNS	使っていない	その他
業種4分類	全体	887	210	290	40	60	80	393	31
		100.0	23.7	32.7	4.5	6.8	9.0	44.3	3.5
	建設業	91	28	16	1	4	5	45	1
		100.0	30.8	17.6	1.1	4.4	5.5	49.5	1.1
	製造業	104	39	36	6	14	10	38	3
	100.0	37.5	34.6	5.8	13.5	9.6	36.5	2.9	
流通商業	335	76	112	14	35	22	146	10	
	100.0	22.7	33.4	4.2	10.4	6.6	43.6	3.0	
サービス業	357	67	126	19	7	43	164	17	
	100.0	18.8	35.3	5.3	2.0	12.0	45.9	4.8	

事業で活用しているSNS × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	事業で活用しているSNS							
		合計	Facebook	Twitter	Instagram	Line	Google+	LinkedIn	その他
業種4分類	全体	340	116	23	15	81	40	-	146
		100.0	34.1	6.8	4.4	23.8	11.8	-	42.9
	建設業	30	7	-	2	9	7	-	9
		100.0	23.3	-	6.7	30.0	23.3	-	30.0
	製造業	34	14	-	-	4	5	-	16
	100.0	41.2	-	-	11.8	14.7	-	47.1	
流通商業	132	32	10	3	37	14	-	60	
	100.0	24.2	7.6	2.3	28.0	10.6	-	45.5	
サービス業	144	63	13	10	31	14	-	61	
	100.0	43.8	9.0	6.9	21.5	9.7	-	42.4	

新しい技術への関心 × 業種4分類

上段 度数		新しい技術への関心					
下段 %		合計	A I (人工知能)	ロボット	ドローン	G I S (地理情報)	その他
業種4分類	全体	338	65	80	54	53	144
		100.0	19.2	23.7	16.0	15.7	42.6
	建設業	35	4	4	15	5	13
		100.0	11.4	11.4	42.9	14.3	37.1
	製造業	49	10	22	11	3	9
		100.0	20.4	44.9	22.4	6.1	18.4
流通商業	128	25	24	17	28	57	
	100.0	19.5	18.8	13.3	21.9	44.5	
サービス業	126	26	30	11	17	65	
	100.0	20.6	23.8	8.7	13.5	51.6	

従業員の増減 (3年前比) × 業種4分類

上段 度数		従業員の増減 (3年前比)						
下段 %		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
業種4分類	全体	772	9	111	454	136	24	38
		100.0	1.2	14.4	58.8	17.6	3.1	4.9
	建設業	80	1	9	50	16	2	2
		100.0	1.3	11.3	62.5	20.0	2.5	2.5
	製造業	102	-	26	54	15	4	3
		100.0	-	25.5	52.9	14.7	3.9	2.9
流通商業	294	6	42	158	59	13	16	
	100.0	2.0	14.3	53.7	20.1	4.4	5.4	
サービス業	296	2	34	192	46	5	17	
	100.0	0.7	11.5	64.9	15.5	1.7	5.7	

従業員の定着状況 × 業種4分類

上段 度数		従業員の定着状況					
下段 %		合計	良い	普通	やや悪い	悪い	若い方 (35歳以下)の定着は悪い
11 業種4分類	全体	759	253	395	65	27	36
		100.0	33.3	52.0	8.6	3.6	4.7
	建設業	77	23	38	8	3	9
		100.0	29.9	49.4	10.4	3.9	11.7
	製造業	101	32	56	6	5	4
		100.0	31.7	55.4	5.9	5.0	4.0
流通商業	293	92	146	34	11	17	
	100.0	31.4	49.8	11.6	3.8	5.8	
サービス業	288	106	155	17	8	6	
	100.0	36.8	53.8	5.9	2.8	2.1	

今後必要な人材に求める資質 × 業種4分類

上段 度数		今後必要な人材に求める資質								
下段 %		合計	協調性	責任感	自主性	創意工夫	粘り強さ	交渉力	その他	
業種4分類	全体	674	403	537	247	175	225	69	17	
		100.0	59.8	79.7	36.6	26.0	33.4	10.2	2.5	
	建設業	72	42	65	18	15	28	2	1	
		100.0	58.3	90.3	25.0	20.8	38.9	2.8	1.4	
	製造業	90	45	69	27	34	35	8	4	
		100.0	50.0	76.7	30.0	37.8	38.9	8.9	4.4	
流通商業	263	159	211	96	63	80	44	3		
	100.0	60.5	80.2	36.5	24.0	30.4	16.7	1.1		
サービス業	249	157	192	106	63	82	15	9		
	100.0	63.1	77.1	42.6	25.3	32.9	6.0	3.6		

今後必要な人材に求める知識・経験 × 業種4分類

上段 度数		今後必要な人材に求める知識・経験							
下段 %		合計	経理	労務	営業	I T活用・パソコン	企画・マーケティング	語学	その他資格を含む能力
業種4分類	全体	523	69	145	239	176	120	37	134
		100.0	13.2	27.7	45.7	33.7	22.9	7.1	25.6
	建設業	54	5	26	18	19	3	2	18
		100.0	9.3	48.1	33.3	35.2	5.6	3.7	33.3
	製造業	73	9	23	27	29	18	8	15
		100.0	12.3	31.5	37.0	39.7	24.7	11.0	20.5
流通商業	207	34	51	131	60	52	10	38	
	100.0	16.4	24.6	63.3	29.0	25.1	4.8	18.4	
サービス業	189	21	45	63	68	47	17	63	
	100.0	11.1	23.8	33.3	36.0	24.9	9.0	33.3	

社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか＋就業規則はありますか × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか				就業規則はありますか			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
全体	827 100.0	290 35.1	465 56.2	72 8.7	838 100.0	560 66.8	252 30.1	26 3.1	
建設業	88 100.0	9 10.2	71 80.7	8 9.1	91 100.0	46 50.5	41 45.1	4 4.4	
製造業	102 100.0	34 33.3	61 59.8	7 6.9	103 100.0	86 83.5	16 15.5	1 1.0	
流通商業	318 100.0	135 42.5	151 47.5	32 10.1	320 100.0	239 74.7	72 22.5	9 2.8	
サービス業	319 100.0	112 35.1	182 57.1	25 7.8	324 100.0	189 58.3	123 38.0	12 3.7	

雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか＋従業員の研修の有無 × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか			従業員の研修の有無		
		合計	はい	いいえ	合計	している	今後は行う予定がある 今後も行わない
全体	807 100.0	232 28.7	575 71.3	829 100.0	364 43.9	100 12.1	365 44.0
建設業	83 100.0	28 33.7	55 66.3	89 100.0	21 23.6	12 13.5	56 62.9
製造業	100 100.0	37 37.0	63 63.0	102 100.0	50 49.0	12 11.8	40 39.2
流通商業	311 100.0	92 29.6	219 70.4	321 100.0	160 49.8	41 12.8	120 37.4
サービス業	313 100.0	75 24.0	238 76.0	317 100.0	133 42.0	35 11.0	149 47.0

雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか＋従業員の研修の有無 × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	雇用環境整備の勉強会があれば参加しますか			従業員の研修の有無		
		合計	はい	いいえ	合計	している	今後は行う予定がある 今後も行わない
全体	807 100.0	232 28.7	575 71.3	829 100.0	364 43.9	100 12.1	365 44.0
建設業	83 100.0	28 33.7	55 66.3	89 100.0	21 23.6	12 13.5	56 62.9
製造業	100 100.0	37 37.0	63 63.0	102 100.0	50 49.0	12 11.8	40 39.2
流通商業	311 100.0	92 29.6	219 70.4	321 100.0	160 49.8	41 12.8	120 37.4
サービス業	313 100.0	75 24.0	238 76.0	317 100.0	133 42.0	35 11.0	149 47.0

東温市中小零細企業振興条例が制定されたことをご存知ですか × 業種4分類

業種4分類	上段 度数 下段 %	東温市中小零細企業振興条例が制定されたことをご存知ですか			
		合計	条文を読んでおり 知っている	条文は読んでない が制定されたこと は知っている	知らない
全体	934 100.0	49 5.2	193 20.7	692 74.1	
建設業	100 100.0	12 12.0	21 21.0	67 67.0	
製造業	113 100.0	3 2.7	35 31.0	75 66.4	
流通商業	350 100.0	15 4.3	69 19.7	266 76.0	
サービス業	371 100.0	19 5.1	68 18.3	284 76.5	

## 第4章

# 5 地域別集計

本所・支所の別×組織形態×東温市内5地域区分

	上段:度数 下段:%	本所・支所の別			組織形態			
		合計	本所・本店	支所・支店	合計	個人企業	法人企業	非営利組織
東温市内5地域区分	全体	964	679	285	951	359	542	50
		100.0	70.4	29.6	100.0	37.7	57.0	5.3
	北吉井	273	192	81	267	103	150	14
		100.0	70.3	29.7	100.0	38.6	56.2	5.2
	南吉井	322	225	97	319	127	181	11
		100.0	69.9	30.1	100.0	39.8	56.7	3.4
	拝志・上林	49	33	16	49	23	24	2
	100.0	67.3	32.7	100.0	46.9	49.0	4.1	
川上	233	164	69	230	72	145	13	
	100.0	70.4	29.6	100.0	31.3	63.0	5.7	
東谷・西谷	87	65	22	86	34	42	10	
	100.0	74.7	25.3	100.0	39.5	48.8	11.6	

本社・本店の住所×東温市内5地域区分

	上段:度数 下段:%	本社・本店の住所						
		合計	回答事業所と同じ	回答事業所とは別の東温市内	松山市	東温市の近隣市町	その他の愛媛県内	県外
東温市内5地域区分	全体	913	644	28	110	12	22	97
		100.0	70.5	3.1	12.0	1.3	2.4	10.6
	北吉井	256	179	11	38	2	2	24
		100.0	69.9	4.3	14.8	0.8	0.8	9.4
	南吉井	307	218	6	40	5	12	26
		100.0	71.0	2.0	13.0	1.6	3.9	8.5
	拝志・上林	45	30	-	4	1	5	5
	100.0	66.7	-	8.9	2.2	11.1	11.1	
川上	223	159	5	22	4	2	31	
	100.0	71.3	2.2	9.9	1.8	0.9	13.9	
東谷・西谷	82	58	6	6	-	1	11	
	100.0	70.7	7.3	7.3	-	1.2	13.4	

売上高変化(3年前比)×東温市内5地域区分

	上段:度数 下段:%	売上高変化(3年前比)						
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
東温市内5地域区分	全体	934	31	190	273	236	173	31
		100.0	3.3	20.3	29.2	25.3	18.5	3.3
	北吉井	265	11	50	74	64	60	6
		100.0	4.2	18.9	27.9	24.2	22.6	2.3
	南吉井	309	6	62	95	93	51	2
		100.0	1.9	20.1	30.7	30.1	16.5	0.6
	拝志・上林	49	1	12	9	12	13	2
	100.0	2.0	24.5	18.4	24.5	26.5	4.1	
川上	229	12	50	70	49	37	11	
	100.0	5.2	21.8	30.6	21.4	16.2	4.8	
東谷・西谷	82	1	16	25	18	12	10	
	100.0	1.2	19.5	30.5	22.0	14.6	12.2	

利益変化(3年前比)×東温市内5地域区分

	上段:度数 下段:%	利益変化(3年前比)						
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
東温市内5地域区分	全体	914	23	169	257	246	189	30
		100.0	2.5	18.5	28.1	26.9	20.7	3.3
	北吉井	262	8	48	66	70	64	6
		100.0	3.1	18.3	25.2	26.7	24.4	2.3
	南吉井	297	7	51	92	94	51	2
		100.0	2.4	17.2	31.0	31.6	17.2	0.7
	拝志・上林	49	1	9	8	12	17	2
	100.0	2.0	18.4	16.3	24.5	34.7	4.1	
川上	225	5	46	70	50	44	10	
	100.0	2.2	20.4	31.1	22.2	19.6	4.4	
東谷・西谷	81	2	15	21	20	13	10	
	100.0	2.5	18.5	25.9	24.7	16.0	12.3	

年間売上高 × 東温市内5地域区分

上段 度数		年間売上高							
下段 %	合計	300万円未満	300万円～500万円未満	500万円～1千万円未満	1000万円～5千万円未満	5千万円～1億円未満	1億円～3億円未満	3億円以上	
東温市内5地域区分	全体	902	152	90	107	208	100	123	122
		100.0	16.9	10.0	11.9	23.1	11.1	13.6	13.5
	北吉井	255	45	20	36	64	31	28	31
		100.0	17.6	7.8	14.1	25.1	12.2	11.0	12.2
	南吉井	303	50	35	34	66	39	42	37
		100.0	16.5	11.6	11.2	21.8	12.9	13.9	12.2
	拝志・上林	43	6	8	6	8	6	7	2
	100.0	14.0	18.6	14.0	18.6	14.0	16.3	4.7	
川上	223	33	20	24	49	17	32	48	
	100.0	14.8	9.0	10.8	22.0	7.6	14.3	21.5	
東谷・西谷	78	18	7	7	21	7	14	4	
	100.0	23.1	9.0	9.0	26.9	9.0	17.9	5.1	

資金繰り × 東温市内5地域区分

上段 度数		資金繰り					
下段 %	合計	順調	やや順調	どちらともいえない	やや窮屈	窮屈	
東温市内5地域区分	全体	931	205	153	346	145	82
		100.0	22.0	16.4	37.2	15.6	8.8
	北吉井	265	57	31	105	50	22
		100.0	21.5	11.7	39.6	18.9	8.3
	南吉井	303	65	59	107	49	23
		100.0	21.5	19.5	35.3	16.2	7.6
	拝志・上林	49	14	5	19	6	5
	100.0	28.6	10.2	38.8	12.2	10.2	
川上	228	47	41	88	31	21	
	100.0	20.6	18.0	38.6	13.6	9.2	
東谷・西谷	86	22	17	27	9	11	
	100.0	25.6	19.8	31.4	10.5	12.8	

人手の過不足感 × 東温市内5地域区分

上段 度数		人手の過不足感					
下段 %	合計	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
東温市内5地域区分	全体	934	6	17	601	225	85
		100.0	0.6	1.8	64.3	24.1	9.1
	北吉井	264	3	11	161	67	22
		100.0	1.1	4.2	61.0	25.4	8.3
	南吉井	304	3	3	205	69	24
		100.0	1.0	1.0	67.4	22.7	7.9
	拝志・上林	49	-	-	31	12	6
	100.0	-	-	63.3	24.5	12.2	
川上	232	-	3	154	52	23	
	100.0	-	1.3	66.4	22.4	9.9	
東谷・西谷	85	-	-	50	25	10	
	100.0	-	-	58.8	29.4	11.8	

現在の業況 × 東温市内5地域区分

上段 度数		現在の業況					
下段 %	合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
東温市内5地域区分	全体	940	57	88	430	222	143
		100.0	6.1	9.4	45.7	23.6	15.2
	北吉井	263	17	28	116	55	47
		100.0	6.5	10.6	44.1	20.9	17.9
	南吉井	312	17	27	151	75	42
		100.0	5.4	8.7	48.4	24.0	13.5
	拝志・上林	49	1	3	23	13	9
	100.0	2.0	6.1	46.9	26.5	18.4	
川上	230	11	24	107	57	31	
	100.0	4.8	10.4	46.5	24.8	13.5	
東谷・西谷	86	11	6	33	22	14	
	100.0	12.8	7.0	38.4	25.6	16.3	

経営理念の外部発信を行っていますか＋中長期の経営方針はお持ちですか × 東温市内5地域区分

	上段:渡数 下段:%	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
東温市内5地域区分	全体	934 100.0	309 33.1	625 66.9	936 100.0	486 51.9	450 48.1
	北吉井	263 100.0	84 31.9	179 68.1	263 100.0	122 46.4	141 53.6
	南吉井	311 100.0	115 37.0	196 63.0	313 100.0	180 57.5	133 42.5
	拝志・上林	49 100.0	12 24.5	37 75.5	49 100.0	23 46.9	26 53.1
	川上	227 100.0	75 33.0	152 67.0	227 100.0	125 55.1	102 44.9
	東谷・西谷	84 100.0	23 27.4	61 72.6	84 100.0	36 42.9	48 57.1

毎年の経営計画は作っていますか＋月次で事業進捗状況の点検をしていますか × 東温市内5地域区分

	上段:渡数 下段:%	毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
東温市内5地域区分	全体	934 100.0	468 50.1	466 49.9	936 100.0	549 58.7	387 41.3
	北吉井	262 100.0	120 45.8	142 54.2	264 100.0	146 55.3	118 44.7
	南吉井	312 100.0	171 54.8	141 45.2	313 100.0	197 62.9	116 37.1
	拝志・上林	49 100.0	24 49.0	25 51.0	49 100.0	30 61.2	19 38.8
	川上	228 100.0	122 53.5	106 46.5	227 100.0	136 59.9	91 40.1
	東谷・西谷	83 100.0	31 37.3	52 62.7	83 100.0	40 48.2	43 51.8

経営に関する勉強会があれば参加したいですか × 東温市内5地域区分

	上段:渡数 下段:%	経営に関する勉強会があれば参加したいですか		
		合計	はい	いいえ
東温市内5地域区分	全体	920 100.0	308 33.5	612 66.5
	北吉井	261 100.0	82 31.4	179 68.6
	南吉井	305 100.0	111 36.4	194 63.6
	拝志・上林	48 100.0	14 29.2	34 70.8
	川上	225 100.0	74 32.9	151 67.1
	東谷・西谷	81 100.0	27 33.3	54 66.7

従業員の増減（3年前比） × 東温市内5地域区分

	上段:渡数 下段:%	従業員の増減（3年前比）						
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設
東温市内5地域区分	全体	772 100.0	9 1.2	111 14.4	454 58.8	136 17.6	24 3.1	38 4.9
	北吉井	228 100.0	4 1.8	25 11.0	133 58.3	50 21.9	6 2.6	10 4.4
	南吉井	248 100.0	1 0.4	37 14.9	160 64.5	39 15.7	8 3.2	3 1.2
	拝志・上林	41 100.0	-	4 9.8	29 70.7	6 14.6	1 2.4	1 2.4
	川上	187 100.0	3 1.6	37 19.8	99 52.9	32 17.1	5 2.7	11 5.9
	東谷・西谷	68 100.0	1 1.5	8 11.8	33 48.5	9 13.2	4 5.9	13 19.1

## 第5章

# 本社・本店の所在地別集計

本所・支所の別 + 組織形態 × 本社・本店の住所

上段・度数 下段・%		組織形態			
		合計	個人企業	法人企業	非営利組織
本社・本店 の住所	全体	907	342	524	41
		100.0	37.7	57.8	4.5
	回答事業所と同じ	639	330	288	21
		100.0	51.6	45.1	3.3
	回答事業所とは別の東温市内	28	5	21	2
		100.0	17.9	75.0	7.1
	松山市	109	3	91	15
		100.0	2.8	83.5	13.8
東温市の近隣市町	12	1	11	-	
	100.0	8.3	91.7	-	
その他の愛媛県内	22	-	21	1	
	100.0	-	95.5	4.5	
県外	97	3	92	2	
	100.0	3.1	94.8	2.1	

業種4分類 × 本社・本店の住所

上段・度数 下段・%		業種4分類				
		合計	建設業	製造業	流通商業	サービス業
本社・本店 の住所	全体	913	102	111	342	358
		100.0	11.2	12.2	37.5	39.2
	回答事業所と同じ	644	89	86	193	276
		100.0	13.8	13.4	30.0	42.9
	回答事業所とは別の東温市内	28	-	5	14	9
		100.0	-	17.9	50.0	32.1
	松山市	110	6	11	58	35
		100.0	5.5	10.0	52.7	31.8
東温市の近隣市町	12	3	1	4	4	
	100.0	25.0	8.3	33.3	33.3	
その他の愛媛県内	22	2	2	14	4	
	100.0	9.1	9.1	63.6	18.2	
県外	97	2	6	59	30	
	100.0	2.1	6.2	60.8	30.9	

正社員（役員・家族含む）合計（7区分） × 本社・本店の住所

上段・度数 下段・%		正社員（役員・家族含む）合計（7区分）								
		合計	1人以下	2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~49人	50人以上	
本社・本店 の住所	全体	905	305	169	144	130	75	53	29	
		100.0	33.7	18.7	15.9	14.4	8.3	5.9	3.2	
	回答事業所と同じ	642	253	133	97	74	41	29	15	
		100.0	39.4	20.7	15.1	11.5	6.4	4.5	2.3	
	回答事業所とは別の東温市内	28	6	2	5	9	3	2	1	
		100.0	21.4	7.1	17.9	32.1	10.7	7.1	3.6	
	松山市	108	22	18	17	21	16	10	4	
		100.0	20.4	16.7	15.7	19.4	14.8	9.3	3.7	
東温市の近隣市町	12	4	2	2	3	-	1	-		
	100.0	33.3	16.7	16.7	25.0	-	8.3	-		
その他の愛媛県内	22	3	2	6	2	3	4	2		
	100.0	13.6	9.1	27.3	9.1	13.6	18.2	9.1		
県外	93	17	12	17	21	12	7	7		
	100.0	18.3	12.9	18.3	22.6	12.9	7.5	7.5		

正社員・臨時パート数合計（7区分）×本社・本店の住所

上段・度数 下段%	正社員・臨時パート数合計（7区分）									
	合計	1人	2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~49人	50人以上		
全体	913	201	139	139	180	132	77	45		
	100.0	22.0	15.2	15.2	19.7	14.5	8.4	4.9		
回答事業所と同じ	644	181	122	104	105	69	41	22		
	100.0	28.1	18.9	16.1	16.3	10.7	6.4	3.4		
回答事業所とは別の東温市内	28	2	2	3	9	8	3	1		
	100.0	7.1	7.1	10.7	32.1	28.6	10.7	3.6		
松山市	110	6	4	15	30	27	20	8		
	100.0	5.5	3.6	13.6	27.3	24.5	18.2	7.3		
東温市の近隣市町	12	3	3	1	2	1	2	-		
	100.0	25.0	25.0	8.3	16.7	8.3	16.7	-		
その他の愛媛県内	22	2	-	2	4	6	6	2		
	100.0	9.1	-	9.1	18.2	27.3	27.3	9.1		
県外	97	7	8	14	30	21	5	12		
	100.0	7.2	8.2	14.4	30.9	21.6	5.2	12.4		

売上高変化（3年前比）×本社・本店の住所

上段・度数 下段%	売上高変化（3年前比）							
	合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
全体	891	30	185	261	220	164	31	
	100.0	3.4	20.8	29.3	24.7	18.4	3.5	
回答事業所と同じ	635	18	113	184	160	143	17	
	100.0	2.8	17.8	29.0	25.2	22.5	2.7	
回答事業所とは別の東温市内	27	1	4	10	8	1	3	
	100.0	3.7	14.8	37.0	29.6	3.7	11.1	
松山市	102	6	34	28	20	9	5	
	100.0	5.9	33.3	27.5	19.6	8.8	4.9	
東温市の近隣市町	12	-	2	5	2	3	-	
	100.0	-	16.7	41.7	16.7	25.0	-	
その他の愛媛県内	22	1	6	5	8	1	1	
	100.0	4.5	27.3	22.7	36.4	4.5	4.5	
県外	93	4	26	29	22	7	5	
	100.0	4.3	28.0	31.2	23.7	7.5	5.4	

得意先・販売先第1位×本社・本店の住所

上段・度数 下段%	得意先・販売先第1位						
	合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外
全体	853	489	257	18	21	64	4
	100.0	57.3	30.1	2.1	2.5	7.5	0.5
回答事業所と同じ	607	357	177	12	14	43	4
	100.0	58.8	29.2	2.0	2.3	7.1	0.7
回答事業所とは別の東温市内	24	20	1	1	-	2	-
	100.0	83.3	4.2	4.2	-	8.3	-
松山市	105	62	33	1	2	7	-
	100.0	59.0	31.4	1.0	1.9	6.7	-
東温市の近隣市町	11	4	5	1	-	1	-
	100.0	36.4	45.5	9.1	-	9.1	-
その他の愛媛県内	21	11	7	-	1	2	-
	100.0	52.4	33.3	-	4.8	9.5	-
県外	85	35	34	3	4	9	-
	100.0	41.2	40.0	3.5	4.7	10.6	-

仕入先・外注先第1位×本社・本店の住所

上段・度数 下段%	仕入先・外注先第1位							
	合計	東温市	松山市	近隣市町	その他の県内市町	県外	海外	
全体	722	129	380	18	50	139	6	
	100.0	17.9	52.6	2.5	6.9	19.3	0.8	
回答事業所と同じ	511	97	295	14	27	72	6	
	100.0	19.0	57.7	2.7	5.3	14.1	1.2	
回答事業所とは別の東温市内	22	11	4	1	1	5	-	
	100.0	50.0	18.2	4.5	4.5	22.7	-	
松山市	88	15	49	3	6	15	-	
	100.0	17.0	55.7	3.4	6.8	17.0	-	
東温市の近隣市町	10	2	5	-	1	2	-	
	100.0	20.0	50.0	-	10.0	20.0	-	
その他の愛媛県内	19	1	6	-	7	5	-	
	100.0	5.3	31.6	-	36.8	26.3	-	
県外	72	3	21	-	8	40	-	
	100.0	4.2	29.2	-	11.1	55.6	-	

現在の業況 × 本社・本店の住所

上段 度数 下段 %		現在の業況					
		合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い
本社・本店 の住所	全体	894 100.0	54 6.0	87 9.7	409 45.7	208 23.3	136 15.2
	回答事業所と同じ	637 100.0	30 4.7	56 8.8	266 41.8	157 24.6	128 20.1
	回答事業所とは別の東温市内	27 100.0	2 7.4	4 14.8	12 44.4	7 25.9	2 7.4
	松山市	103 100.0	12 11.7	12 11.7	58 56.3	18 17.5	3 2.9
	東温市の近隣市町	11 100.0	- -	2 18.2	6 54.5	3 27.3	- -
	その他の愛媛県内	22 100.0	1 4.5	2 9.1	14 63.6	4 18.2	1 4.5
	県外	94 100.0	9 9.6	11 11.7	53 56.4	19 20.2	2 2.1

経営理念の外部発信を行っていますか + 中長期の経営方針はお持ちですか × 本社・本店の住所

上段 度数 下段 %		経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
本社・本店 の住所	全体	886 100.0	299 33.7	587 66.3	890 100.0	474 53.3	416 46.7
	回答事業所と同じ	631 100.0	148 23.5	483 76.5	633 100.0	274 43.3	359 56.7
	回答事業所とは別の東温市内	25 100.0	10 40.0	15 60.0	24 100.0	14 58.3	10 41.7
	松山市	102 100.0	64 62.7	38 37.3	104 100.0	81 77.9	23 22.1
	東温市の近隣市町	12 100.0	2 16.7	10 83.3	12 100.0	7 58.3	5 41.7
	その他の愛媛県内	22 100.0	16 72.7	6 27.3	22 100.0	21 95.5	1 4.5
	県外	94 100.0	59 62.8	35 37.2	95 100.0	77 81.1	18 18.9

毎年の経営計画は作っていますか + 月次で事業進捗状況の点検をしていますか × 本社・本店の住所

上段 度数 下段 %		毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
本社・本店 の住所	全体	888 100.0	454 51.1	434 48.9	890 100.0	530 59.6	360 40.4
	回答事業所と同じ	631 100.0	235 37.2	396 62.8	632 100.0	305 48.3	327 51.7
	回答事業所とは別の東温市内	24 100.0	15 62.5	9 37.5	24 100.0	16 66.7	8 33.3
	松山市	104 100.0	88 84.6	16 15.4	106 100.0	98 92.5	8 7.5
	東温市の近隣市町	12 100.0	9 75.0	3 25.0	12 100.0	10 83.3	2 16.7
	その他の愛媛県内	22 100.0	21 95.5	1 4.5	22 100.0	21 95.5	1 4.5
	県外	95 100.0	86 90.5	9 9.5	94 100.0	80 85.1	14 14.9

## 第6章

# 経営上の問題点別集計（縦％）

本所・支所の別×組織形態×経営上の問題点

	上段：度数 下段：％	本所・支所の別			組織形態			
		合計	本所・本店	支所・支店	合計	個人企業	法人企業	非営利組織
経営上の 問題点	全体	824 100.0	588 100.0	236 100.0	815 100.0	312 100.0	467 100.0	36 100.0
	同業他社との競争の激化	292 35.4	185 31.5	107 45.3	290 35.6	102 32.7	177 37.9	11 30.6
	販路の確保難	82 10.0	58 9.9	24 10.2	80 9.8	26 8.3	51 10.9	3 8.3
	取引先の減少	123 14.9	94 16.0	29 12.3	123 15.1	60 19.2	57 12.2	6 16.7
	製品・サービス力の低下	29 3.5	22 3.7	7 3.0	29 3.6	13 4.2	15 3.2	1 2.8
	需要の停滞	203 24.6	151 25.7	52 22.0	200 24.5	87 27.9	109 23.3	4 11.1
	販売単価の下落	117 14.2	81 13.8	36 15.3	116 14.2	29 9.3	84 18.0	3 8.3
	仕入単価の上昇	156 18.9	129 21.9	27 11.4	154 18.9	81 26.0	72 15.4	1 2.8
	人件費の増加	107 13.0	58 9.9	49 20.8	105 12.9	26 8.3	76 16.3	3 8.3
	管理費等間の増加	56 6.8	39 6.6	17 7.2	56 6.9	21 6.7	30 6.4	5 13.9
	従業員の不足	152 18.4	82 13.9	70 29.7	151 18.5	28 9.0	119 25.5	4 11.1
	熟練技術者の確保難	62 7.5	41 7.0	21 8.9	61 7.5	11 3.5	48 10.3	2 5.6
	設備の老朽化	149 18.1	101 17.2	48 20.3	149 18.3	52 16.7	89 19.1	8 22.2
	事業資金の借入難	21 2.5	20 3.4	1 0.4	20 2.5	10 3.2	10 2.1	- -
	税負担の増加	93 11.3	91 15.5	2 0.8	91 11.2	41 13.1	49 10.5	1 2.8
	社員教育	56 6.8	35 6.0	21 8.9	56 6.9	7 2.2	44 9.4	5 13.9
	業務効率の悪さ	56 6.8	35 6.0	21 8.9	56 6.9	17 5.4	35 7.5	4 11.1
	その他	50 6.1	40 6.8	10 4.2	49 6.0	26 8.3	17 3.6	6 16.7

正社員・臨時パート数合計（7区分）× 経営上の問題点

上段度数 下段%		正社員・臨時パート数合計（7区分）							
		合計	1人	2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~49人	50人以上
経営上の 問題点	全体	824 100.0	177 100.0	122 100.0	127 100.0	161 100.0	117 100.0	77 100.0	43 100.0
	同業他社との競争の激化	292 35.4	48 27.1	29 23.8	49 38.6	65 40.4	59 50.4	30 39.0	12 27.9
	販路の確保難	82 10.0	22 12.4	9 7.4	15 11.8	19 11.8	6 5.1	10 13.0	1 2.3
	取引先の減少	123 14.9	38 21.5	24 19.7	26 20.5	16 9.9	9 7.7	9 11.7	1 2.3
	製品・サービス力の低下	29 3.5	3 1.7	7 5.7	6 4.7	8 5.0	1 0.9	1 1.3	3 7.0
	需要の停滞	203 24.6	55 31.1	38 31.1	31 24.4	36 22.4	20 17.1	14 18.2	9 20.9
	販売単価の下落	117 14.2	19 10.7	17 13.9	26 20.5	22 13.7	19 16.2	10 13.0	4 9.3
	仕入単価の上昇	156 18.9	39 22.0	32 26.2	27 21.3	27 16.8	18 15.4	11 14.3	2 4.7
	人件費の増加	107 13.0	4 2.3	5 4.1	8 6.3	31 19.3	27 23.1	20 26.0	12 27.9
	管理費等間の増加	56 6.8	12 6.8	9 7.4	12 9.4	6 3.7	6 5.1	4 5.2	7 16.3
	従業員の不足	152 18.4	8 4.5	8 6.6	12 9.4	40 24.8	37 31.6	24 31.2	23 53.5
	熟練技術者の確保難	62 7.5	3 1.7	5 4.1	7 5.5	13 8.1	16 13.7	13 16.9	5 11.6
	設備の老朽化	149 18.1	30 16.9	23 18.9	14 11.0	34 21.1	19 16.2	19 24.7	10 23.3
	事業資金の借入難	21 2.5	7 4.0	4 3.3	6 4.7	1 0.6	3 2.6	-	-
	税負担の増加	93 11.3	19 10.7	22 18.0	14 11.0	23 14.3	12 10.3	3 3.9	-
	社員教育	56 6.8	3 1.7	1 0.8	3 2.4	18 11.2	11 9.4	12 15.6	8 18.6
	業務効率の悪さ	56 6.8	11 6.2	8 6.6	6 4.7	10 6.2	13 11.1	7 9.1	1 2.3
	その他	50 6.1	21 11.9	12 9.8	4 3.1	5 3.1	4 3.4	2 2.6	2 4.7

## 業種4分類 × 経営上の問題点

上段:度数 下段:%		業種4分類				
		合計	建設業	製造業	流通商業	サービス業
経営上の 問題点	全体	824 100.0	89 100.0	105 100.0	319 100.0	311 100.0
	同業他社との競争の激化	292 35.4	26 29.2	26 24.8	144 45.1	96 30.9
	販路の確保難	82 10.0	7 7.9	14 13.3	42 13.2	19 6.1
	取引先の減少	123 14.9	16 18.0	20 19.0	55 17.2	32 10.3
	製品・サービス力の低下	29 3.5	2 2.2	2 1.9	14 4.4	11 3.5
	需要の停滞	203 24.6	14 15.7	29 27.6	91 28.5	69 22.2
	販売単価の下落	117 14.2	9 10.1	23 21.9	64 20.1	21 6.8
	仕入単価の上昇	156 18.9	23 25.8	24 22.9	52 16.3	57 18.3
	人件費の増加	107 13.0	8 9.0	7 6.7	48 15.0	44 14.1
	管理費等間の増加	56 6.8	3 3.4	4 3.8	26 8.2	23 7.4
	従業員の不足	152 18.4	15 16.9	17 16.2	74 23.2	46 14.8
	熟練技術者の確保難	62 7.5	19 21.3	18 17.1	8 2.5	17 5.5
	設備の老朽化	149 18.1	4 4.5	30 28.6	39 12.2	76 24.4
	事業資金の借入難	21 2.5	4 4.5	5 4.8	8 2.5	4 1.3
	税負担の増加	93 11.3	15 16.9	10 9.5	27 8.5	41 13.2
	社員教育	56 6.8	7 7.9	8 7.6	20 6.3	21 6.8
	業務効率の悪さ	56 6.8	5 5.6	7 6.7	19 6.0	25 8.0
	その他	50 6.1	6 6.7	5 4.8	11 3.4	28 9.0

## 第7章

# 事業所の今後強化したい点別集計（縦％）

本所・支所の別×組織形態 × 今後強化したい点

上段 度数 下段 %	本所・支所の別			組織形態				
	合計	本所・本店	支所・支店	合計	個人企業	法人企業	非営利組織	
今後強化したい点	全体	829 100.0	577 100.0	252 100.0	819 100.0	293 100.0	487 100.0	39 100.0
	経営戦略・企画力	116 14.0	80 13.9	36 14.3	116 14.2	33 11.3	73 15.0	10 25.6
	市場開拓・販路開拓	239 28.8	159 27.6	80 31.7	236 28.8	68 23.2	161 33.1	7 17.9
	技術・精度・品質の高さ	147 17.7	106 18.4	41 16.3	145 17.7	56 19.1	83 17.0	6 15.4
	細やかな対応・サービス	175 21.1	116 20.1	59 23.4	171 20.9	69 23.5	97 19.9	5 12.8
	製品・サービス開拓・独自性	98 11.8	65 11.3	33 13.1	97 11.8	41 14.0	53 10.9	3 7.7
	商品価値向上の取組み	76 9.2	48 8.3	28 11.1	76 9.3	25 8.5	47 9.7	4 10.3
	迅速さ・納期・スピード	76 9.2	53 9.2	23 9.1	75 9.2	32 10.9	41 8.4	2 5.1
	業務効率・作業効率	150 18.1	99 17.2	51 20.2	147 17.9	39 13.3	103 21.1	5 12.8
	I T活用	65 7.8	52 9.0	13 5.2	64 7.8	25 8.5	38 7.8	1 2.6
	知名度・ブランド	94 11.3	67 11.6	27 10.7	93 11.4	39 13.3	46 9.4	8 20.5
	事業の多角化	53 6.4	37 6.4	16 6.3	53 6.5	15 5.1	35 7.2	3 7.7
	連携・ネットワーク	40 4.8	26 4.5	14 5.6	39 4.8	6 2.0	28 5.7	5 12.8
	資金調達	32 3.9	28 4.9	4 1.6	32 3.9	15 5.1	15 3.1	2 5.1
	安定した資金繰り	101 12.2	92 15.9	9 3.6	101 12.3	43 14.7	55 11.3	3 7.7
	人材	242 29.2	131 22.7	111 44.0	241 29.4	32 10.9	199 40.9	10 25.6
	教育・訓練	143 17.2	77 13.3	66 26.2	143 17.5	26 8.9	110 22.6	7 17.9
	後継者の存在	96 11.6	69 12.0	27 10.7	95 11.6	29 9.9	56 11.5	10 25.6
	その他	40 4.8	36 6.2	4 1.6	38 4.6	25 8.5	12 2.5	1 2.6

正社員・臨時パート数合計（7区分） × 今後強化したい点

上段 度数 下段 %	正社員・臨時パート数合計（7区分）								
	合計	1人	2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~49人	50人以上	
全体	829 100.0	173 100.0	119 100.0	127 100.0	167 100.0	122 100.0	77 100.0	44 100.0	
経営戦略・企画力	116 14.0	22 12.7	16 13.4	17 13.4	28 16.8	15 12.3	14 18.2	4 9.1	
市場開拓・販路開拓	239 28.8	49 28.3	28 23.5	39 30.7	52 31.1	33 27.0	27 35.1	11 25.0	
技術・精度・品質の高さ	147 17.7	22 12.7	33 27.7	29 22.8	29 17.4	17 13.9	7 9.1	10 22.7	
細やかな対応・サービス	175 21.1	36 20.8	25 21.0	29 22.8	37 22.2	31 25.4	9 11.7	8 18.2	
製品・サービス開拓・独自性	98 11.8	19 11.0	13 10.9	17 13.4	17 10.2	14 11.5	15 19.5	3 6.8	
商品価値向上の取組み	76 9.2	18 10.4	5 4.2	11 8.7	15 9.0	11 9.0	9 11.7	7 15.9	
迅速さ・納期・スピード	76 9.2	10 5.8	16 13.4	14 11.0	19 11.4	10 8.2	4 5.2	3 6.8	
業務効率・作業効率	150 18.1	18 10.4	22 18.5	23 18.1	24 14.4	30 24.6	22 28.6	11 25.0	
今後強化したい点	IT活用	65 7.8	16 9.2	7 5.9	15 11.8	13 7.8	7 5.7	6 7.8	1 2.3
	知名度・ブランド	94 11.3	28 16.2	12 10.1	20 15.7	18 10.8	10 8.2	2 2.6	4 9.1
	事業の多角化	53 6.4	9 5.2	6 5.0	9 7.1	16 9.6	7 5.7	3 3.9	3 6.8
	連携・ネットワーク	40 4.8	2 1.2	8 6.7	5 3.9	11 6.6	7 5.7	5 6.5	2 4.5
	資金調達	32 3.9	5 2.9	4 3.4	5 3.9	7 4.2	6 4.9	2 2.6	3 6.8
	安定した資金繰り	101 12.2	22 12.7	14 11.8	15 11.8	19 11.4	19 15.6	7 9.1	5 11.4
	人材	242 29.2	18 10.4	14 11.8	25 19.7	59 35.3	55 45.1	45 58.4	26 59.1
	教育・訓練	143 17.2	9 5.2	7 5.9	15 11.8	37 22.2	34 27.9	23 29.9	18 40.9
	後継者の存在	96 11.6	18 10.4	17 14.3	15 11.8	19 11.4	16 13.1	7 9.1	4 9.1
	その他	40 4.8	21 12.1	4 3.4	5 3.9	3 1.8	5 4.1	1 1.3	1 2.3

## 業種4分類 × 今後強化したい点

	上段 度数 下段 %	業種4分類				
		合計	建設業	製造業	流通商業	サービス業
今後強化したい点	全体	829 100.0	90 100.0	106 100.0	307 100.0	326 100.0
	経営戦略・企画力	116 14.0	10 11.1	14 13.2	43 14.0	49 15.0
	市場開拓・販路開拓	239 28.8	19 21.1	40 37.7	107 34.9	73 22.4
	技術・精度・品質の高さ	147 17.7	21 23.3	20 18.9	47 15.3	59 18.1
	細やかな対応・サービス	175 21.1	7 7.8	11 10.4	73 23.8	84 25.8
	製品・サービス開拓・独自性	98 11.8	9 10.0	15 14.2	36 11.7	38 11.7
	商品価値向上の取組み	76 9.2	2 2.2	14 13.2	34 11.1	26 8.0
	迅速さ・納期・スピード	76 9.2	14 15.6	14 13.2	25 8.1	23 7.1
	業務効率・作業効率	150 18.1	16 17.8	30 28.3	61 19.9	43 13.2
	I T活用	65 7.8	6 6.7	8 7.5	19 6.2	32 9.8
	知名度・ブランド	94 11.3	8 8.9	8 7.5	32 10.4	46 14.1
	事業の多角化	53 6.4	8 8.9	6 5.7	20 6.5	19 5.8
	連携・ネットワーク	40 4.8	5 5.6	2 1.9	16 5.2	17 5.2
	資金調達	32 3.9	6 6.7	5 4.7	9 2.9	12 3.7
	安定した資金繰り	101 12.2	15 16.7	10 9.4	45 14.7	31 9.5
	人材	242 29.2	32 35.6	39 36.8	96 31.3	75 23.0
	教育・訓練	143 17.2	7 7.8	23 21.7	56 18.2	57 17.5
	後継者の存在	96 11.6	13 14.4	14 13.2	23 7.5	46 14.1
	その他	40 4.8	8 8.9	4 3.8	14 4.6	14 4.3

## 第8章

# DI 値（従業員数、業種、地域別、本店の所在地別）

売上高変化（3年前比）× 本社・本店の住所

%		売上高変化（3年前比）							D I値
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
本社・本店の住所	全体	891	3.4	20.8	29.3	24.7	18.4	3.5	-18.90
	回答事業所と同じ	635	2.8	17.8	29.0	25.2	22.5	2.7	-27.10
	回答事業所とは別の東温市内	27	3.7	14.8	37.0	29.6	3.7	11.1	-14.80
	松山市	102	5.9	33.3	27.5	19.6	8.8	4.9	10.80
	東温市の近隣市町	12	-	16.7	41.7	16.7	25.0	-	-25.00
	その他の愛媛県内	22	4.5	27.3	22.7	36.4	4.5	4.5	-9.10
	県外	93	4.3	28.0	31.2	23.7	7.5	5.4	1.10

資金繰り × 本社・本店の住所

%		資金繰り						D I値
		合計	順調	やや順調	どちらとも いえない	やや窮屈	窮屈	
本社・本店の住所	全体	889	22.0	16.8	36.2	15.9	9.1	13.80
	回答事業所と同じ	638	16.3	15.8	36.8	19.3	11.8	1.00
	回答事業所とは別の東温市内	26	23.1	23.1	34.6	15.4	3.8	27.00
	松山市	103	40.8	19.4	31.1	7.8	1.0	51.40
	東温市の近隣市町	12	16.7	16.7	58.3	8.3	-	25.10
	その他の愛媛県内	22	54.5	18.2	18.2	9.1	-	63.60
	県外	88	34.1	18.2	39.8	3.4	4.5	44.40

人手の過不足感 × 本社・本店の住所

%		人手の過不足感						D I値
		合計	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
本社・本店の住所	全体	892	0.7	1.9	63.6	24.3	9.5	-31.20
	回答事業所と同じ	632	0.9	1.7	68.5	20.9	7.9	-26.20
	回答事業所とは別の東温市内	27	-	3.7	70.4	14.8	11.1	-22.20
	松山市	104	-	3.8	49.0	33.7	13.5	-43.40
	東温市の近隣市町	12	-	-	41.7	50.0	8.3	-58.30
	その他の愛媛県内	22	-	-	50.0	27.3	22.7	-50.00
	県外	95	-	1.1	50.5	35.8	12.6	-47.30

現在の業況 × 本社・本店の住所

%		現在の業況						D I値
		合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
本社・本店の住所	全体	894	6.0	9.7	45.7	23.3	15.2	-22.80
	回答事業所と同じ	637	4.7	8.8	41.8	24.6	20.1	-31.20
	回答事業所とは別の東温市内	27	7.4	14.8	44.4	25.9	7.4	-11.10
	松山市	103	11.7	11.7	56.3	17.5	2.9	3.00
	東温市の近隣市町	11	-	18.2	54.5	27.3	-	-9.10
	その他の愛媛県内	22	4.5	9.1	63.6	18.2	4.5	-9.10
	県外	94	9.6	11.7	56.4	20.2	2.1	-1.00

従業員の増減（3年前比）× 本社・本店の住所

%		従業員の増減（3年前比）							D I値
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	
本社・本店の住所	全体	737	1.2	13.8	58.8	17.8	3.3	5.2	-6.10
	回答事業所と同じ	478	1.3	14.0	60.0	16.1	3.8	4.8	-4.60
	回答事業所とは別の東温市内	27	-	7.4	63.0	14.8	-	14.8	-7.40
	松山市	105	-	13.3	58.1	21.0	2.9	4.8	-10.60
	東温市の近隣市町	11	-	9.1	63.6	9.1	18.2	-	-18.20
	その他の愛媛県内	21	4.8	19.0	52.4	23.8	-	-	0.00
	県外	95	2.1	14.7	52.6	23.2	1.1	6.3	-7.50

事業所の5年先の見通し × 本社・本店の住所

%		事業所の5年先の見通し						D I値
		合計	大幅に成長	やや成長	横ばい（現 状維持）	やや縮小	大幅に縮小	
本社・本店の住所	全体	885	3.6	21.0	45.9	16.0	13.4	-4.80
	回答事業所と同じ	631	3.2	17.4	44.5	17.1	17.7	-14.20
	回答事業所とは別の東温市内	27	-	29.6	55.6	11.1	3.7	14.80
	松山市	101	4.0	32.7	40.6	21.8	1.0	13.90
	東温市の近隣市町	12	-	25.0	58.3	-	16.7	8.30
	その他の愛媛県内	21	14.3	28.6	42.9	14.3	-	28.60
	県外	93	5.4	28.0	57.0	6.5	3.2	23.70

売上高変化（3年前比）×業種4分類

%		売上高変化（3年前比）								
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値	
業種4分類	全体	934	3.3	20.3	29.2	25.3	18.5	3.3	-20.20	
	建設業	103	1.0	25.2	32.0	23.3	16.5	1.9	-13.60	
	製造業	111	2.7	28.8	28.8	24.3	11.7	3.6	-4.50	
	流通商業	345	5.8	22.6	21.2	23.8	23.2	3.5	-18.60	
	サービス業	375	1.9	14.4	36.0	27.5	16.8	3.5	-28.00	

利益変化（3年前比）×業種4分類

%		利益変化（3年前比）								
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値	
業種4分類	全体	914	2.5	18.5	28.1	26.9	20.7	3.3	-26.60	
	建設業	97	1.0	25.8	29.9	22.7	19.6	1.0	-15.50	
	製造業	109	3.7	23.9	27.5	28.4	12.8	3.7	-13.60	
	流通商業	340	3.2	19.4	21.5	28.2	24.1	3.5	-29.70	
	サービス業	368	1.9	14.1	34.0	26.4	20.1	3.5	-30.50	

従業員の増減（3年前比）×業種4分類

%		従業員の増減（3年前比）								
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値	
業種4分類	全体	772	1.2	14.4	58.8	17.6	3.1	4.9	-5.10	
	建設業	80	1.3	11.3	62.5	20.0	2.5	2.5	-9.90	
	製造業	102	-	25.5	52.9	14.7	3.9	2.9	6.90	
	流通商業	294	2.0	14.3	53.7	20.1	4.4	5.4	-8.20	
	サービス業	296	0.7	11.5	64.9	15.5	1.7	5.7	-5.00	

事業所の5年先の見通し×業種4分類

%		事業所の5年先の見通し						
		合計	大幅に成長	やや成長	横ばい（現状維持）	やや縮小	大幅に縮小	D I値
業種4分類	全体	927	3.5	20.3	46.6	16.1	13.6	-5.90
	建設業	100	4.0	20.0	42.0	16.0	18.0	-10.00
	製造業	112	5.4	25.0	45.5	16.1	8.0	6.30
	流通商業	340	4.1	22.9	43.5	16.5	12.9	-2.40
	サービス業	375	2.1	16.5	50.9	15.7	14.7	-11.80

売上高変化（3年前比）×東温市内5地域区分

%		売上高変化（3年前比）								
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値	
東温市内5地域区分	全体	934	3.3	20.3	29.2	25.3	18.5	3.3	-20.20	
	北吉井	265	4.2	18.9	27.9	24.2	22.6	2.3	-23.70	
	南吉井	309	1.9	20.1	30.7	30.1	16.5	0.6	-24.60	
	拝志・上林	49	2.0	24.5	18.4	24.5	26.5	4.1	-24.50	
	川上	229	5.2	21.8	30.6	21.4	16.2	4.8	-10.60	
	東谷・西谷	82	1.2	19.5	30.5	22.0	14.6	12.2	-15.90	

利益変化（3年前比）×東温市内5地域区分

%		利益変化（3年前比）								
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値	
東温市内5地域区分	全体	914	2.5	18.5	28.1	26.9	20.7	3.3	-26.60	
	北吉井	262	3.1	18.3	25.2	26.7	24.4	2.3	-29.70	
	南吉井	297	2.4	17.2	31.0	31.6	17.2	0.7	-29.20	
	拝志・上林	49	2.0	18.4	16.3	24.5	34.7	4.1	-38.80	
	川上	225	2.2	20.4	31.1	22.2	19.6	4.4	-19.20	
	東谷・西谷	81	2.5	18.5	25.9	24.7	16.0	12.3	-19.70	

資金繰り×東温市内5地域区分

%		資金繰り						
		合計	順調	やや順調	どちらとも いえない	やや窮屈	窮屈	D I値
東温市内5地域区分	全体	931	22.0	16.4	37.2	15.6	8.8	14.00
	北吉井	265	21.5	11.7	39.6	18.9	8.3	6.00
	南吉井	303	21.5	19.5	35.3	16.2	7.6	17.20
	拝志・上林	49	28.6	10.2	38.8	12.2	10.2	16.40
	川上	228	20.6	18.0	38.6	13.6	9.2	15.80
	東谷・西谷	86	25.6	19.8	31.4	10.5	12.8	22.10

売上高変化（3年前比）× 本社・本店の住所

	%	売上高変化（3年前比）							
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値
本社・本店の住所	全体	891	3.4	20.8	29.3	24.7	18.4	3.5	-18.90
	回答事業所と同じ	635	2.8	17.8	29.0	25.2	22.5	2.7	-27.10
	回答事業所とは別の東温市内	27	3.7	14.8	37.0	29.6	3.7	11.1	-14.80
	松山市	102	5.9	33.3	27.5	19.6	8.8	4.9	10.80
	東温市の近隣市町	12	-	16.7	41.7	16.7	25.0	-	-25.00
	その他の愛媛県内	22	4.5	27.3	22.7	36.4	4.5	4.5	-9.10
	県外	93	4.3	28.0	31.2	23.7	7.5	5.4	1.10

資金繰り × 本社・本店の住所

	%	資金繰り						
		合計	順調	やや順調	どちらとも いえない	やや窮屈	窮屈	D I値
本社・本店の住所	全体	889	22.0	16.8	36.2	15.9	9.1	13.80
	回答事業所と同じ	638	16.3	15.8	36.8	19.3	11.8	1.00
	回答事業所とは別の東温市内	26	23.1	23.1	34.6	15.4	3.8	27.00
	松山市	103	40.8	19.4	31.1	7.8	1.0	51.40
	東温市の近隣市町	12	16.7	16.7	58.3	8.3	-	25.10
	その他の愛媛県内	22	54.5	18.2	18.2	9.1	-	63.60
	県外	88	34.1	18.2	39.8	3.4	4.5	44.40

人手の過不足感 × 本社・本店の住所

	%	人手の過不足感						
		合計	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I値
本社・本店の住所	全体	892	0.7	1.9	63.6	24.3	9.5	-31.20
	回答事業所と同じ	632	0.9	1.7	68.5	20.9	7.9	-26.20
	回答事業所とは別の東温市内	27	-	3.7	70.4	14.8	11.1	-22.20
	松山市	104	-	3.8	49.0	33.7	13.5	-43.40
	東温市の近隣市町	12	-	-	41.7	50.0	8.3	-58.30
	その他の愛媛県内	22	-	-	50.0	27.3	22.7	-50.00
	県外	95	-	1.1	50.5	35.8	12.6	-47.30

現在の業況 × 本社・本店の住所

	%	現在の業況						
		合計	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I値
本社・本店の住所	全体	894	6.0	9.7	45.7	23.3	15.2	-22.80
	回答事業所と同じ	637	4.7	8.8	41.8	24.6	20.1	-31.20
	回答事業所とは別の東温市内	27	7.4	14.8	44.4	25.9	7.4	-11.10
	松山市	103	11.7	11.7	56.3	17.5	2.9	3.00
	東温市の近隣市町	11	-	18.2	54.5	27.3	-	-9.10
	その他の愛媛県内	22	4.5	9.1	63.6	18.2	4.5	-9.10
	県外	94	9.6	11.7	56.4	20.2	2.1	-1.00

従業員の増減（3年前比）× 本社・本店の住所

	%	従業員の増減（3年前比）							
		合計	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少	新設	D I値
本社・本店の住所	全体	737	1.2	13.8	58.8	17.8	3.3	5.2	-6.10
	回答事業所と同じ	478	1.3	14.0	60.0	16.1	3.8	4.8	-4.60
	回答事業所とは別の東温市内	27	-	7.4	63.0	14.8	-	14.8	-7.40
	松山市	105	-	13.3	58.1	21.0	2.9	4.8	-10.60
	東温市の近隣市町	11	-	9.1	63.6	9.1	18.2	-	-18.20
	その他の愛媛県内	21	4.8	19.0	52.4	23.8	-	-	0.00
	県外	95	2.1	14.7	52.6	23.2	1.1	6.3	-7.50

事業所の5年先の見通し × 本社・本店の住所

	%	事業所の5年先の見通し						
		合計	大幅に成長	やや成長	横ばい（現 状維持）	やや縮小	大幅に縮小	D I値
本社・本店の住所	全体	885	3.6	21.0	45.9	16.0	13.4	-4.80
	回答事業所と同じ	631	3.2	17.4	44.5	17.1	17.7	-14.20
	回答事業所とは別の東温市内	27	-	29.6	55.6	11.1	3.7	14.80
	松山市	101	4.0	32.7	40.6	21.8	1.0	13.90
	東温市の近隣市町	12	-	25.0	58.3	-	16.7	8.30
	その他の愛媛県内	21	14.3	28.6	42.9	14.3	-	28.60
	県外	93	5.4	28.0	57.0	6.5	3.2	23.70

## 業種と従業員数

正社員（役員・家族含む）合計（8区分） × 業種（19業種）

業種	度数	正社員（役員・家族含む）合計（8区分）								
		合計	0人	1人	2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~49人	50人以上
全体	954	25	300	181	152	133	77	56	30	
農林業	9	-	-	2	2	2	1	2	-	
建設業	103	1	34	17	19	21	8	2	1	
製造業	104	-	16	15	14	16	15	19	9	
電気・ガス・水道業	2	-	-	-	-	-	2	-	-	
情報通信業	3	-	1	-	-	1	1	-	-	
運輸業、通運業	51	2	5	1	2	8	14	10	9	
卸売業	57	-	8	8	13	12	9	7	-	
小売業	191	6	70	51	38	16	7	3	-	
金融、保険	15	-	2	1	2	5	5	-	-	
不動産業、物品賃貸業	35	-	13	9	6	6	-	1	-	
研究、専門・サービス業	22	-	7	8	4	3	-	-	-	
宿泊、飲食業	79	3	37	23	11	4	-	-	1	
生活関連サービス、娯楽業	85	5	52	16	7	2	1	1	1	
教育・学習支援業	38	2	24	4	3	2	1	1	1	
医療業	39	-	5	5	11	11	4	1	2	
社会保険・社会福祉・介護	41	2	-	4	7	13	6	4	5	
郵便局、協同組合	11	-	-	1	2	4	2	2	-	
宗教	28	-	15	8	4	-	1	-	-	
その他サービス業	41	4	11	8	7	7	-	3	1	

臨時・パート・アルバイト合計 × 業種（19業種）

業種	度数	臨時・パート・アルバイト合計								
		合計	0人	1人	2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~49人	50人以上
全体	955	450	129	97	96	81	58	21	23	
農林業	9	2	1	1	2	-	2	-	1	
建設業	103	64	13	15	7	2	1	1	-	
製造業	104	38	24	10	9	11	7	3	2	
電気・ガス・水道業	2	2	-	-	-	-	-	-	-	
情報通信業	3	2	1	-	-	-	-	-	-	
運輸業、通運業	51	20	6	7	7	3	3	1	4	
卸売業	57	23	10	8	7	7	-	2	-	
小売業	192	80	19	17	25	23	19	6	3	
金融、保険	15	7	1	1	3	2	1	-	-	
不動産業、物品賃貸業	35	22	7	1	3	1	-	-	1	
研究、専門・サービス業	22	17	2	3	-	-	-	-	-	
宿泊、飲食業	79	26	16	6	6	10	9	4	2	
生活関連サービス、娯楽業	85	61	6	6	3	4	2	1	2	
教育・学習支援業	38	20	3	4	3	4	2	-	2	
医療業	39	9	8	6	9	3	3	-	1	
社会保険・社会福祉・介護	41	6	3	3	6	10	7	2	4	
郵便局、協同組合	11	3	1	2	4	-	-	1	-	
宗教	28	26	1	1	-	-	-	-	-	
その他サービス業	41	22	7	6	2	1	2	-	1	

正社員・臨時パート数合計（8区分） × 業種（19業種）

業種	度数	正社員・臨時パート数合計（8区分）								
		合計	0人	1人	2人	3~5人	6~10人	11~20人	21人~50人	51人以上
全体	964	14	204	149	198	153	126	74	46	
農林業	9	-	-	1	2	-	4	1	1	
建設業	103	1	25	20	23	21	9	3	1	
製造業	104	-	11	9	20	17	14	24	9	
電気・ガス・水道業	2	-	-	-	-	-	2	-	-	
情報通信業	4	1	1	-	-	1	1	-	-	
運輸業、通運業	51	1	4	1	4	7	11	13	10	
卸売業	58	1	6	6	17	9	9	9	1	
小売業	194	3	36	27	54	31	29	11	3	
金融、保険	15	-	2	1	2	4	4	2	-	
不動産業、物品賃貸業	35	-	11	10	7	5	1	-	1	
研究、専門・サービス業	22	-	5	8	6	3	-	-	-	
宿泊、飲食業	80	1	16	19	14	14	10	4	2	
生活関連サービス、娯楽業	87	2	45	20	10	3	3	1	3	
教育・学習支援業	38	-	18	5	4	5	3	1	2	
医療業	39	-	1	3	12	14	5	1	3	
社会保険・社会福祉・介護	42	3	-	1	5	9	14	3	7	
郵便局、協同組合	11	-	-	-	3	3	4	-	1	
宗教	28	-	13	9	5	-	1	-	-	
その他サービス業	42	1	10	9	10	7	2	1	2	

経営理念の外部発信、中長期の経営方針

(経営理念の外部発信を行っていますか+ 中長期の経営方針はお持ちですか) × 正社員(役員・家族含む) 合計(8区分)

	上段:度数 下段:%	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
正社員(役員・ 家族含む) 合計 (8区分)	全体	927 100.0	305 32.9	622 67.1	928 100.0	480 51.7	448 48.3
	0人	24 100.0	12 50.0	12 50.0	24 100.0	10 41.7	14 58.3
	1人	295 100.0	51 17.3	244 82.7	294 100.0	90 30.6	204 69.4
	2人	177 100.0	42 23.7	135 76.3	178 100.0	71 39.9	107 60.1
	3~4人	145 100.0	47 32.4	98 67.6	146 100.0	87 59.6	59 40.4
	5~9人	126 100.0	53 42.1	73 57.9	126 100.0	85 67.5	41 32.5
	10~19人	75 100.0	41 54.7	34 45.3	75 100.0	58 77.3	17 22.7
	20~49人	55 100.0	34 61.8	21 38.2	55 100.0	51 92.7	4 7.3
	50人以上	30 100.0	25 83.3	5 16.7	30 100.0	28 93.3	2 6.7

(経営理念の外部発信を行っていますか+ 中長期の経営方針はお持ちですか) × 臨時・パート・アルバイト合計

	上段:度数 下段:%	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
臨時・パート・ アルバイト合計	全体	928 100.0	305 32.9	623 67.1	929 100.0	480 51.7	449 48.3
	0人	441 100.0	90 20.4	351 79.6	441 100.0	163 37.0	278 63.0
	1人	127 100.0	38 29.9	89 70.1	127 100.0	68 53.5	59 46.5
	2人	94 100.0	38 40.4	56 59.6	95 100.0	59 62.1	36 37.9
	3~4人	92 100.0	40 43.5	52 56.5	93 100.0	62 66.7	31 33.3
	5~9人	76 100.0	41 53.9	35 46.1	77 100.0	55 71.4	22 28.6
	10~19人	55 100.0	29 52.7	26 47.3	54 100.0	39 72.2	15 27.8
	20~49人	20 100.0	12 60.0	8 40.0	19 100.0	13 68.4	6 31.6
	50人以上	23 100.0	17 73.9	6 26.1	23 100.0	21 91.3	2 8.7

(経営理念の外部発信を行っていますか+ 中長期の経営方針はお持ちですか) × 正社員・臨時パート数合計 (8区分)

	上段:度数 下段:%	経営理念の外部発信を行っていますか			中長期の経営方針はお持ちですか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
正社員・臨時 パート数合計 (8区分)	全体	934 100.0	309 33.1	625 66.9	936 100.0	486 51.9	450 48.1
	0人	11 100.0	7 63.6	4 36.4	12 100.0	8 66.7	4 33.3
	1人	201 100.0	27 13.4	174 86.6	200 100.0	51 25.5	149 74.5
	2人	147 100.0	18 12.2	129 87.8	147 100.0	39 26.5	108 73.5
	3~5人	192 100.0	61 31.8	131 68.2	193 100.0	105 54.4	88 45.6
	6~10人	145 100.0	56 38.6	89 61.4	147 100.0	93 63.3	54 36.7
	11~20人	120 100.0	61 50.8	59 49.2	119 100.0	85 71.4	34 28.6
	21人~50人	72 100.0	42 58.3	30 41.7	73 100.0	63 86.3	10 13.7
	51人以上	46 100.0	37 80.4	9 19.6	45 100.0	42 93.3	3 6.7

毎年の経営計画の作成の有無、月次での事業の進捗状況の点検

(毎年の経営計画は作っていますか+月次で事業進捗状況の点検をしていますか) × 正社員 (役員・家族含む) 合計 (8区分)

	上段:度数 下段:%	毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
正社員 (役員・ 家族含む) 合計 (8区分)	全体	925 100.0	460 49.7	465 50.3	927 100.0	541 58.4	386 41.6
	0人	24 100.0	17 70.8	7 29.2	24 100.0	17 70.8	7 29.2
	1人	293 100.0	76 25.9	217 74.1	295 100.0	104 35.3	191 64.7
	2人	178 100.0	62 34.8	116 65.2	178 100.0	88 49.4	90 50.6
	3~4人	145 100.0	87 60.0	58 40.0	146 100.0	101 69.2	45 30.8
	5~9人	124 100.0	82 66.1	42 33.9	125 100.0	91 72.8	34 27.2
	10~19人	76 100.0	62 81.6	14 18.4	75 100.0	63 84.0	12 16.0
	20~49人	55 100.0	48 87.3	7 12.7	54 100.0	47 87.0	7 13.0
	50人以上	30 100.0	26 86.7	4 13.3	30 100.0	30 100.0	-

(毎年の経営計画は作っていますか+月次で事業進捗状況の点検をしていますか) × 臨時・パート・アルバイト合計

	上段:度数 下段:%	毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
臨時・パート・ アルバイト合計	全体	926 100.0	460 49.7	466 50.3	928 100.0	541 58.3	387 41.7
	0人	439 100.0	142 32.3	297 67.7	440 100.0	181 41.1	259 58.9
	1人	126 100.0	56 44.4	70 55.6	126 100.0	73 57.9	53 42.1
	2人	94 100.0	58 61.7	36 38.3	93 100.0	56 60.2	37 39.8
	3~4人	93 100.0	71 76.3	22 23.7	94 100.0	77 81.9	17 18.1
	5~9人	77 100.0	55 71.4	22 28.6	78 100.0	64 82.1	14 17.9
	10~19人	54 100.0	40 74.1	14 25.9	55 100.0	50 90.9	5 9.1
	20~49人	20 100.0	16 80.0	4 20.0	19 100.0	17 89.5	2 10.5
	50人以上	23 100.0	22 95.7	1 4.3	23 100.0	23 100.0	-

(毎年の経営計画は作っていますか+月次で事業進捗状況の点検をしていますか) × 正社員・臨時パート数合計 (8区分)

	上段:度数 下段:%	毎年の経営計画は作っていますか			月次で事業進捗状況の点検をしていますか		
		合計	はい	いいえ	合計	はい	いいえ
正社員・臨時 パート数合計 (8区分)	全体	934 100.0	468 50.1	466 49.9	936 100.0	549 58.7	387 41.3
	0人	13 100.0	10 76.9	3 23.1	13 100.0	11 84.6	2 15.4
	1人	199 100.0	38 19.1	161 80.9	200 100.0	51 25.5	149 74.5
	2人	147 100.0	31 21.1	116 78.9	147 100.0	50 34.0	97 66.0
	3~5人	192 100.0	102 53.1	90 46.9	192 100.0	120 62.5	72 37.5
	6~10人	145 100.0	95 65.5	50 34.5	146 100.0	109 74.7	37 25.3
	11~20人	119 100.0	89 74.8	30 25.2	121 100.0	101 83.5	20 16.5
	21人~50人	74 100.0	63 85.1	11 14.9	72 100.0	63 87.5	9 12.5
	51人以上	45 100.0	40 88.9	5 11.1	45 100.0	44 97.8	1 2.2

人材育成のマニュアルや仕組みの有無、就業規則の有無

(社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか+就業規則はありますか) × 正社員 (役員・家族含む) 合計 (8区分)

	上段:度数 下段:%	社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか				就業規則はありますか			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
正社員 (役員・ 家族含む) 合計 (8区分)	全体	820 100.0	284 34.6	464 56.6	72 8.8	831 100.0	555 66.8	250 30.1	26 3.1
	0人	23 100.0	19 82.6	4 17.4	-	23 100.0	22 95.7	1 4.3	-
	1人	210 100.0	41 19.5	159 75.7	10 4.8	210 100.0	67 31.9	133 63.3	10 4.8
	2人	157 100.0	40 25.5	104 66.2	13 8.3	159 100.0	77 48.4	74 46.5	8 5.0
	3~4人	146 100.0	50 34.2	84 57.5	12 8.2	148 100.0	111 75.0	34 23.0	3 2.0
	5~9人	129 100.0	50 38.8	65 50.4	14 10.9	131 100.0	119 90.8	8 6.1	4 3.1
	10~19人	71 100.0	38 53.5	25 35.2	8 11.3	74 100.0	73 98.6	-	1 1.4
	20~49人	54 100.0	24 44.4	19 35.2	11 20.4	56 100.0	56 100.0	-	-
	50人以上	30 100.0	22 73.3	4 13.3	4 13.3	30 100.0	30 100.0	-	-

(社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか+就業規則はありますか) × 臨時・パート・アルバイト合計

	上段:度数 下段:%	社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか				就業規則はありますか			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
臨時・パート・ アルバイト合計	全体	821 100.0	284 34.6	465 56.6	72 8.8	832 100.0	555 66.7	251 30.2	26 3.1
	0人	339 100.0	66 19.5	250 73.7	23 6.8	343 100.0	148 43.1	184 53.6	11 3.2
	1人	118 100.0	30 25.4	74 62.7	14 11.9	118 100.0	86 72.9	28 23.7	4 3.4
	2人	94 100.0	35 37.2	51 54.3	8 8.5	95 100.0	69 72.6	18 18.9	8 8.4
	3~4人	93 100.0	51 54.8	37 39.8	5 5.4	95 100.0	81 85.3	13 13.7	1 1.1
	5~9人	78 100.0	36 46.2	36 46.2	6 7.7	80 100.0	72 90.0	7 8.8	1 1.3
	10~19人	56 100.0	37 66.1	15 26.8	4 7.1	57 100.0	55 96.5	1 1.8	1 1.8
	20~49人	20 100.0	13 65.0	2 10.0	5 25.0	21 100.0	21 100.0	-	-
	50人以上	23 100.0	16 69.6	-	7 30.4	23 100.0	23 100.0	-	-

(社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか+就業規則はありますか) × 正社員・臨時パート数合計 (8区分)

	上段:度数 下段:%	社内に人材育成のマニュアルや仕組みはありますか				就業規則はありますか			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	はい	いいえ	準備中
正社員・臨時 パート数合計 (8区分)	全体	827 100.0	290 35.1	465 56.2	72 8.7	838 100.0	560 66.8	252 30.1	26 3.1
	0人	10 100.0	9 90.0	1 10.0	-	10 100.0	8 80.0	2 20.0	-
	1人	125 100.0	13 10.4	106 84.8	6 4.8	125 100.0	23 18.4	95 76.0	7 5.6
	2人	118 100.0	14 11.9	99 83.9	5 4.2	119 100.0	35 29.4	82 68.9	2 1.7
	3~5人	190 100.0	62 32.6	113 59.5	15 7.9	191 100.0	125 65.4	56 29.3	10 5.2
	6~10人	147 100.0	60 40.8	72 49.0	15 10.2	151 100.0	131 86.8	15 9.9	5 3.3
	11~20人	120 100.0	65 54.2	44 36.7	11 9.2	122 100.0	119 97.5	2 1.6	1 0.8
	21人~50人	73 100.0	36 49.3	26 35.6	11 15.1	74 100.0	73 98.6	-	1 1.4
	51人以上	44 100.0	31 70.5	4 9.1	9 20.5	46 100.0	46 100.0	-	-

賃金規程の有無、従業員研修の有無

(賃金規程はあります+従業員の研修の有無) × 正社員(役員・家族含む) 合計(8区分)

上段:度数	下段:%	賃金規程はありますか				従業員の研修の有無			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	している	今後は行う予定がある	今後も行う予定はない
正社員(役員・家族含む) 合計(8区分)	全体	824	526	263	35	822	358	100	364
		100.0	63.8	31.9	4.2	100.0	43.6	12.2	44.3
	0人	23	20	3	-	21	15	4	2
		100.0	87.0	13.0	-	100.0	71.4	19.0	9.5
	1人	208	69	129	10	208	43	18	147
		100.0	33.2	62.0	4.8	100.0	20.7	8.7	70.7
	2人	159	75	74	10	161	42	17	102
		100.0	47.2	46.5	6.3	100.0	26.1	10.6	63.4
	3~4人	145	104	38	3	144	58	21	65
		100.0	71.7	26.2	2.1	100.0	40.3	14.6	45.1
5~9人	130	110	13	7	127	79	16	32	
	100.0	84.6	10.0	5.4	100.0	62.2	12.6	25.2	
10~19人	73	68	2	3	75	52	15	8	
	100.0	93.2	2.7	4.1	100.0	69.3	20.0	10.7	
20~49人	56	51	4	1	56	42	6	8	
	100.0	91.1	7.1	1.8	100.0	75.0	10.7	14.3	
50人以上	30	29	-	1	30	27	3	-	
	100.0	96.7	-	3.3	100.0	90.0	10.0	-	

(賃金規程はあります+従業員の研修の有無) × 臨時・パート・アルバイト合計

上段:度数	下段:%	賃金規程はありますか				従業員の研修の有無			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	している	今後は行う予定がある	今後も行う予定はない
臨時・パート・アルバイト合計	全体	825	526	264	35	823	358	100	365
		100.0	63.8	32.0	4.2	100.0	43.5	12.2	44.3
	0人	340	137	187	16	338	87	38	213
		100.0	40.3	55.0	4.7	100.0	25.7	11.2	63.0
	1人	116	76	35	5	119	45	14	60
		100.0	65.5	30.2	4.3	100.0	37.8	11.8	50.4
	2人	94	70	19	5	92	45	9	38
		100.0	74.5	20.2	5.3	100.0	48.9	9.8	41.3
	3~4人	95	82	11	2	95	59	13	23
		100.0	86.3	11.6	2.1	100.0	62.1	13.7	24.2
5~9人	79	65	9	5	79	50	11	18	
	100.0	82.3	11.4	6.3	100.0	63.3	13.9	22.8	
10~19人	57	52	3	2	56	37	11	8	
	100.0	91.2	5.3	3.5	100.0	66.1	19.6	14.3	
20~49人	21	21	-	-	21	15	3	3	
	100.0	100.0	-	-	100.0	71.4	14.3	14.3	
50人以上	23	23	-	-	23	20	1	2	
	100.0	100.0	-	-	100.0	87.0	4.3	8.7	

(賃金規程はあります+従業員の研修の有無) × 正社員・臨時パート数合計(8区分)

上段:度数	下段:%	賃金規程はありますか				従業員の研修の有無			
		合計	はい	いいえ	準備中	合計	している	今後は行う予定がある	今後も行う予定はない
正社員・臨時パート数合計(8区分)	全体	831	531	265	35	829	364	100	365
		100.0	63.9	31.9	4.2	100.0	43.9	12.1	44.0
	0人	10	8	2	-	9	8	-	1
		100.0	80.0	20.0	-	100.0	88.9	-	11.1
	1人	125	23	94	8	124	20	8	96
		100.0	18.4	75.2	6.4	100.0	16.1	6.5	77.4
	2人	118	31	81	6	121	15	13	93
		100.0	26.3	68.6	5.1	100.0	12.4	10.7	76.9
	3~5人	188	122	59	7	189	71	19	99
		100.0	64.9	31.4	3.7	100.0	37.6	10.1	52.4
6~10人	149	126	17	6	143	75	24	44	
	100.0	84.6	11.4	4.0	100.0	52.4	16.8	30.8	
11~20人	121	108	7	6	123	83	23	17	
	100.0	89.3	5.8	5.0	100.0	67.5	18.7	13.8	
21人~50人	74	68	5	1	74	52	9	13	
	100.0	91.9	6.8	1.4	100.0	70.3	12.2	17.6	
51人以上	46	45	-	1	46	40	4	2	
	100.0	97.8	-	2.2	100.0	87.0	8.7	4.3	

◆作成者・所属一覧◆

はじめに (菊地進・立教大学名誉教授、全体)

第1部 東温市商工会への加入との関係に着目した集計 (三田匡能・立教大学経済学部4年)

第1章 行動指針① 中小企業の経営基盤の強化

第2章 行動指針② 中小企業の人材確保・育成

第3章 行動指針③ 中小零細企業による地域経済環境づくり

第4章 行動指針④ 地域経済の活性化に向けた連携

第5章 その他の表

第2部 中小零細企業に関する集計 (則竹悟宇・立教大学院経済学研究科博士前期課程2年)

第1章 家族、役員を含む正社員別集計

第2章 従業員別集計 (正社員+臨時パート)

第3章 4業種別集計

第4章 5地域別集計

第5章 本社・本店の所在地別集計

第6章 経営上の問題点別集計 (縦%)

第7章 事業所の今後強化したい点別集計 (縦%)

第8章 DI値 (従業員数、業種、地域別、本店の所在地別)

統括 櫻本健・立教大学部経済学部准教授

東温市を支える中小零細企業—2016年東温市事業所現状把握調査

資料版

2019年2月28日

愛媛県東温市 産業建設部 産業創出課

〒791-0292 愛媛県東温市見奈良 530番1

TEL 089-964-4414 Fax 089-964-4447

立教大学 社会情報教育研究センター

〒171-8501 東京都豊島区西池袋 3-34-1

TEL 03-3985-4459 Fax 03-3985-2907

株式会社 三恵社

〒462-0056 愛知県名古屋市中丸町 2-24-1

TEL 052-915-5211 Fax 052-915-5019